

[H3.3] TECNICO DELLA GESTIONE DI PROGETTI – PROJECT MANAGER

Settore economico professionale: Area comune

Descrizione sintetica:

Il Tecnico della gestione di progetti – Project manager è in grado di elaborare, implementare e gestire progetti, attraverso l'integrazione ed il coordinamento delle risorse professionali, il presidio delle reti relazionali e tenendo conto del contesto di riferimento.

SISTEMI DI REFERENZIAMENTO	
Sistema di riferimento	Denominazione
EQF	5
Codice ISTAT CP 2011	[2.5.1.2.0] Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private
Area/e di Attività (AdA) del Repertorio nazionale delle qualificazioni regionali a cui il profilo afferisce	[25.219.706] Gestione dei progetti (Project management)

UNITÀ DI COMPETENZE – Rappresentazione potenzialità intervento
<p>CAPACITÀ (ESSERE IN GRADO DI)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assumere le caratteristiche del contesto (economiche, di mercato, politiche e sociali) identificando opportunità, vincoli e canali di finanziamento • Individuare bisogni, elementi di scenario e tendenze presenti sul territorio e nel contesto di riferimento • Prefigurare un quadro complessivo relativo al contesto, alla tipologia di intervento da realizzare ed alle sue finalità • Valutare l'affidabilità e le potenzialità di eventuali partner e delle strutture coinvolte/da coinvolgere
<p>CONOSCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fasi, sviluppo e struttura di progetto • Normativa specifica appalti e forniture • Principali canali e fonti di finanziamento • Principi di project management • Tecniche di analisi di scenario
<p>OGGETTO DI OSSERVAZIONE</p> <p>Le operazioni di rappresentazione delle potenzialità dell'intervento</p>
<p>INDICATORI VALUTAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Esame della situazione economica, di mercato e sociale dell'area di intervento • Mappatura soggetti ed organizzazioni attive sul territorio

- Raccolta di informazioni sulle fonti di finanziamento
- Ricognizione fabbisogni del territorio ed elementi di contesto

RISULTATO ATTESO VALUTAZIONE

Ricostruzione del quadro delle condizioni di fattibilità dell'intervento in relazione alle caratteristiche del contesto in termini di opportunità, vincoli e canali di finanziamento e potenziali partnership

MODALITÀ DI VALUTAZIONE DELL'UNITÀ DI COMPETENZE

Audit, colloquio tecnico e/o prova prestazionale, sulla base del disegno valutativo

UNITÀ DI COMPETENZE – Progettazione intervento

CAPACITÀ (ESSERE IN GRADO DI)

- Definire gli elementi costitutivi dell'intervento (finalità, metodologie, strumenti, destinatari/beneficiari, risorse tecniche, tempi e costi, ecc.)
- Individuare i criteri e gli strumenti necessari a valutare l'efficacia e l'impatto dell'intervento
- Individuare i partner, i gruppi di interesse ed i collaboratori professionali utili ai fini dell'intervento prefigurato
- Tradurre i fabbisogni rilevati in ipotesi progettuali tenendo conto dei destinatari e dei partner di progetto

CONOSCENZE

- Budget di progetto
- Calcolo del cash-flow di commessa
- Metodologie di progettazione e implementazione di progetti
- Stima del fabbisogno finanziario
- Struttura di un progetto (elementi costitutivi)

OGGETTO DI OSSERVAZIONE

Le operazioni di progettazione intervento

INDICATORI VALUTAZIONE

- Compilazione di un piano economico e di un cronoprogramma dell'intervento
- Elaborazione delle finalità e degli obiettivi dell'intervento
- Redazione degli elementi costitutivi dell'intervento
- Ricerca partner e collaboratori

RISULTATO ATTESO VALUTAZIONE

Elaborazione del progetto di intervento nelle sue componenti sulla base delle esigenze rilevate

MODALITÀ DI VALUTAZIONE DELL'UNITÀ DI COMPETENZE

Audit, colloquio tecnico e/o prova prestazionale, sulla base del disegno valutativo

UNITÀ DI COMPETENZE – Gestione progetto

CAPACITÀ (ESSERE IN GRADO DI)

- Adeguare le azioni previste in relazione a imprevisti e criticità o esigenze segnalate da partner, destinatari o collaboratori
- Adottare comportamenti e approcci che favoriscano sinergie fra singoli e gruppi anche appartenenti ad organizzazioni e realtà diverse
- Gestire le fasi di chiusura del progetto e dei deliverable previsti

- Identificare i canali comunicativi più efficaci rispetto al messaggio ed ai destinatari da raggiungere
- Individuare gli elementi utili ad assicurare il buon andamento dell'intervento con riferimento alla qualità e sicurezza

CONOSCENZE

- Elementi di organizzazione del lavoro e gestione delle risorse umane
- Norme e disposizioni a tutela della sicurezza dell'ambiente di lavoro
- Principali strumenti e tecniche di contabilità e rendiconto
- Reportistica di chiusura del progetto
- Software applicativi per la gestione di progetto
- Strumenti e tecniche di gestione di un budget
- Tecniche di comunicazione: ascolto e restituzione
- Tecniche di gestione dei gruppi
- Tecniche e metodi di coordinamento di progetti complessi
- Terminologia tecnica di settore in lingua inglese

OGGETTO DI OSSERVAZIONE

Le operazioni di gestione del progetto

INDICATORI VALUTAZIONE

- Attivazione di reti, partnership e canali comunicativi
- Coordinamento di partner e collaboratori
- Gestione delle fasi di chiusura del progetto
- Implementazione dell'intervento

RISULTATO ATTESO VALUTAZIONE

Gestione delle attività di progetto e delle attività di chiusura e restituzione

MODALITÀ DI VALUTAZIONE DELL'UNITÀ DI COMPETENZE

Audit, colloquio tecnico e/o prova prestazionale, sulla base del disegno valutativo

UNITÀ DI COMPETENZE – Definizione e gestione del sistema di monitoraggio e valutazione del progetto

CAPACITÀ (ESSERE IN GRADO DI)

- Analizzare i dati fisici e finanziari di monitoraggio al fine di predisporre eventuali correzioni/modifiche alla progettazione iniziale
- Definire i criteri e gli indicatori per la valutazione dei risultati e degli impatti dell'intervento rispetto alle finalità ed agli obiettivi definiti
- Definire il piano di monitoraggio e valutazione, individuando tempi, procedure e reportistica da produrre
- Identificare parametri fisici e finanziari per il monitoraggio delle attività progettuali

CONOSCENZE

- Cost Report: analisi delle varianze/degli scostamenti
- Software applicativi per il monitoraggio di progetto
- Stime di avanzamento
- Tecniche di monitoraggio di progetto
- Tecniche di valutazione dell'impatto dei progetti

- Tecniche e metodi di controllo di progetti complessi
- Tecniche per implementare un sistema di controllo

OGGETTO DI OSSERVAZIONE

Le operazioni di monitoraggio e valutazione del progetto

INDICATORI VALUTAZIONE

- Attività di monitoraggio delle attività di progetto intraprese
- Riprogettazione dell'intervento in itinere
- Valutazione degli impatti dell'intervento
- Verifica e valutazione dei costi e dei tempi di implementazione

RISULTATO ATTESO VALUTAZIONE

Definizione e gestione del sistema di monitoraggio in itinere e di valutazione dei risultati e degli impatti attraverso l'identificazione di criteri ed indicatori adeguati agli obiettivi ed alle finalità dell'intervento

MODALITÀ DI VALUTAZIONE DELL'UNITÀ DI COMPETENZE

Audit, colloquio tecnico e/o prova prestazionale, sulla base del disegno valutativo