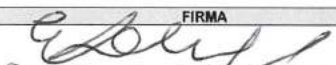




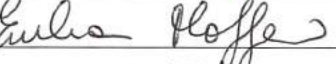
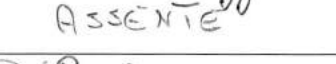
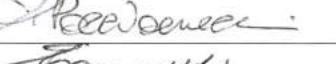


Direzione regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola Università, Diritto allo Studio
(AdG POR FSE 2014-2020)

**Autovalutazione del rischio di frode per il POR FSE 2014-2020 della
Regione Lazio**

*ai sensi di quanto previsto dalla
"Descrizione delle funzioni e delle procedure in atto per l'Autorità di Gestione e per l'Autorità di Certificazione"
cfr par. 2.1.4*



Direzione regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola Università, Diritto allo Studio			
PROGRAMMA OPERATIVO NELL'AMBITO DELL'OBIETTIVO "INVESTIMENTI IN FAVORE DELLA CRESCITA E DELL'OCCUPAZIONE"			
FONDO SOCIALE EUROPEO			
SCHEMA ANAGRAFICA			
Strumento di autovalutazione rischio frode POR FSE 14-20 Regione Lazio.ver.1			
Obiettivo	Investimenti per la crescita e l'occupazione		
Programma Operativo	POR Lazio FSE 2014-2020 - Decisione(C) 2014/9799 del 12/12/2014		
Autorità di Gestione (AdG)	Direzione regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola Università, Diritto allo Studio		
Autorità di Certificazione (AdC)	Direzione regionale Programmazione economica, Bilancio, Demanio e Patrimonio		
Autorità di Audit (AdA)	Segretariato generale		
Il gruppo, istituito con: (indicare atto di istituzione e data)	Determinazione Dirigenziale n. G02053 del 21/02/2017 , Determinazione Dirigenziale n. G15124 del 8/11/2017 e s.m.i		
Sedute/e del	27/03/2018, 06/04/2018,10/04/2018, 17/04/2018, 4/05/2018 (cfr fogli firma delle sedute e relativi verbali)		
COMPONENTI (seduta finale del 4/05/2018)	NOME e COGNOME	CARICA	FIRMA
	ELISABETTA LONGO	ADG POR FSE	
	GIULIANA AQUILANI	DIRIGENTE AREA CONTROLLO RENDICONTAZIONE E PROGETTAZIONE EUROPEA	
	RENATA SANGIORGI delegata Rossella Pastorelli	DIRIGENTE AREA RICERCA E INNOVAZIONE	
	ALESSANDRA TOMAI (Vittorio-Ventura)	DIRIGENTE AREA PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E DI ORIENTAMENTO	
	ERSILIA MAFFEO	DIRIGENTE DELL'AREA AFFARI GENERALI RAPPORTI ISTITUZIONALI E GESTIONE DEL CONTENZIOSO	
	AGNESE D'ALESSIO	DIRIGENTE DELL'AREA PROGRAMMAZIONE ORGANIZZAZIONE E ATTUAZIONE DELL'OFFERTA DI ISTRUZIONE DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO E UNIVERSITARIO	Assente
	ANNAMARIA PACCHIACUCCHI	DIRIGENTE DELL'AREA ATTIVITA' DI MONITORAGGIO FISICO FINANZIARIO E DI RISULTATO	
	EVA TOMASSETTI	FUNZIONARIO DEL SERVIZIO PREDISPOSIZIONE DEGLI INTERVENTI	
	ELISABETTA CONSOLI	FUNZIONARIO DEL SERVIZIO ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI	Assente
	CINZIA CARNEVALE	DELEGATA DELL'OI DIREZIONE LAVORO	
	VINCENZO DI POGGIOVALLE	DELEGATO ADC- DIREZIONE REGIONALE PROGRAMMAZIONE ECONOMICA BILANCIO DEMANIO E PATRIMONIO	Assente
TIZIANA BIOLGHINI	DELEGATA SRA -DIREZIONE REGIONALE SALUTE E POLITICHE SOCIALI	Assente	
Data approvazione			

SINTESI

			Descrizione del rischio	Rischio lordo	Rischio netto	Azioni mitiganti (*)	Responsabile Azioni mitiganti	Rischio complessivo
SELEZIONE DEL CANDIDATO	SR1	Conflitti di interesse nel comitato di valutazione	I membri del comitato di valutazione dell'AG influenzano deliberatamente la valutazione e la selezione dei candidati per favorire uno di loro attraverso un trattamento compiacente nei confronti della sua candidatura in fase di valutazione o esercitando pressioni su altri membri della giuria	6	0	NA	NA	0
	SR2	False dichiarazioni da parte dei candidati	I candidati dichiarano il falso nella domanda, facendo credere al comitato di valutazione di soddisfare i criteri generali e specifici di ammissibilità per superare la procedura di presentazione della candidatura	6	0	NA	NA	0
	SR3	Doppio finanziamento	Un'organizzazione presenta per lo stesso progetto una richiesta di finanziamento con diversi fondi dell'UE e/o degli Stati membri senza dichiarare tali richieste	6	0	NA	NA	0
Appalti pubblici per contratti di dai beneficiari	IR1	Conflitto di interessi occulto o pagamenti illeciti	Un membro del personale del beneficiario favorisce un candidato / offerente perché: - si è verificato un conflitto di interessi non dichiarato oppure - sono stati versati pagamenti illeciti e tangenti	6	0	NA	NA	0
	IR2	Elusione della procedura di gara obbligatoria	Un beneficiario elude la procedura di gara obbligatoria, allo scopo di favorire un determinato candidato per l'aggiudicazione o	6	0	NA	NA	0
	IR3	Manipolazione della gara d'appalto obbligatoria	Un membro del personale di un'AG favorisce un offerente in una procedura di gara mediante:	6	0	NA	NA	0
	IR4	Offerte concordate	Gli offerenti manipolano la procedura di appalto organizzata da un beneficiario al fine di aggiudicarsi un contratto attraverso la	6	0	NA	NA	0

ATTUAZIONE - rischi relativi ad aggiudicati e gest	IR5	Offerta incompleta	Un offerente manipola la procedura di gara omettendo di specificare taluni costi nella propria offerta	6	0	NA	NA	0
	IR6	Manipolazione delle dichiarazioni di spesa	Un offerente manipola fatture o dichiarazioni di spesa al fine di sovraccaricare i costi o di ricaricare quelli sostenuti.	6	0	NA	NA	0
	IR7	Mancata consegna o sostituzione di prodotti	Gli aggiudicatari violano le condizioni contrattuali qualora non consegnino i prodotti concordati oppure li alterino o li sostituiscano con merce di qualità inferiore - Sostituzione di prodotti o - Assenza dei prodotti o prestazione dei	6	0	NA	NA	0
	IR8	Modifica di un contratto esistente	Un beneficiario e un aggiudicatario si accordano per modificare un contratto esistente stabilendo condizioni più favorevoli per il terzo in misura tale da invalidare la decisione originaria di aggiudicazione dell'appalto.	6	0	NA	NA	0
ATTUAZIONE - rischi relativi ai costi della manodopera sostenuti da beneficiari o terzi	IR9	Sopravalutazione della qualità o delle attività del personale	Un offerente sopravvaluta intenzionalmente la qualità del personale fornito o delle attività svolte per rivendicare le relative spese come costi ammissibili. - Manodopera non sufficientemente qualificata o - Descrizioni approssimative delle attività	6	0	NA	NA	0
	IR10	Costi di manodopera fittizi	Un beneficiario dichiara costi di manodopera fittizi per attività che non vengono svolte o non sono state svolte conformemente ai termini contrattuali. - Costi di manodopera fittizi o - Mancata retribuzione degli straordinari o	3	0	NA	NA	0
	IR11	Costi di manodopera erroneamente ripartiti tra progetti specifici	Un beneficiario ripartisce erroneamente di proposito i costi relativi al personale tra progetti dell'UE e progetti finanziati da altre	6	0	NA	NA	0
CERTIFICAZIONE E PAGAMENTI	CR1	Processo di verifica di gestione incompleto / inadeguato	Può accadere che le verifiche di gestione non garantiscano adeguatamente l'assenza di frodi perché l'AG non dispone delle risorse o delle competenze necessarie in materia.	6	0	NA	NA	0
	CR2	Processo di certificazione della spesa incompleto / inadeguato	Può accadere che le certificazioni della spesa non garantiscano adeguatamente l'assenza di frodi perché l'AC non dispone delle risorse o delle competenze necessarie in materia.	6	0	NA	NA	0
	CR3	Conflitti di interesse nell'AG	Può accadere che membri dell'AG abbiano conflitti d'interesse che influiscono indebitamente sull'approvazione dei pagamenti relativamente a taluni beneficiari.	6	0	NA	NA	0
	CR4	Conflitti di interesse nell'Autorità di certificazione	Può accadere che la certificazione della spesa venga effettuata da un'Autorità di certificazione in relazione con il beneficiario.	6	0	NA	NA	0

AGGIUDICAZIONE DIRETTA	PR1	Elusione della procedura di gara obbligatoria	Un membro del personale dell'AG elude la procedura di gara obbligatoria, al fine di favorire un determinato candidato per l'aggiudicazione o il mantenimento di un contratto, mediante: la mancata organizzazione di una gara d'appalto o - il frazionamento delle acquisizioni o - l'assegnazione ingiustificata dell'appalto a un solo fornitore o - la proroga irregolare del contratto.	6	0	NA	NA	0
	PR2	Manipolazione della gara d'appalto obbligatoria	Un membro del personale di un'AG favorisce un offerente in una procedura di gara mediante: - specifiche atte a favorire le turbative d'asta o - la divulgazione dei dati relativi alle offerte o - la manipolazione delle offerte.	6	0	NA	NA	0
	PR3	Conflitto di interessi occulto o pagamenti illeciti	Un membro del personale di un'AG favorisce un candidato / offerente perché: - si è verificato un conflitto di interessi non dichiarato oppure - sono stati versati pagamenti illeciti e tangenti	6	0	NA	NA	0

(*) Controlli per l'attenuazione del rischio raccomandati all. 2 Linee guida EGESIF

1: VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE A RISCHI DI FRODE SPECIFICI - SELEZIONE DEI CANDIDATI DA PARTE DELLE AUTORITÀ DI GESTIONE

DESCRIZIONE DEL RISCHIO						
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio? (Autorità di gestione (AG) / Organismi di attuazione (OA) / Autorità di certificazione (AC) / Beneficiari (BF) / Terzi	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?	Il rischio riguarda la sua Autorità di gestione?	Motivare la risposta, se negativa
SR1	Conflitti di interesse nel comitato di valutazione	I membri del comitato di valutazione dell'AG influenzano deliberatamente la valutazione e la selezione dei candidati per favorire uno di loro attraverso un trattamento compiacente nei confronti della sua candidatura in fase di valutazione o esercitando pressioni su altri membri della giuria	Autorità di gestione e beneficiari	Interno / Collusione	Y	
SR2	False dichiarazioni da parte dei candidati	I candidati dichiarano il falso nella domanda, facendo credere al comitato di valutazione di soddisfare i criteri generali e specifici di ammissibilità per superare la procedura di presentazione della candidatura	Beneficiari	Esterno	Y	
SR3	Doppio finanziamento	Un'organizzazione presenta per lo stesso progetto una richiesta di finanziamento con diversi fondi dell'UE e/o degli Stati membri senza dichiarare tali richieste	Beneficiari	Esterno	Y	
SRX		<i>Inserire la descrizione di ulteriori rischi...</i>				

DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio?	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?
SR1	Conflitti di interesse nel comitato di valutazione	I membri del comitato di valutazione dell'AG influenzano deliberatamente la valutazione e la selezione dei candidati per favorire uno di loro attraverso un trattamento compiacente nei confronti della sua candidatura in fase di valutazione e esercitando pressioni su altri membri della giuria	Autorità di gestione e beneficiari	Interno / Collusione

RISCHIO LORDO			CONTROLLI ESISTENTI					RISCHIO NETTO			NOTE		
Impatto del rischio (LORDO)	Probabilità del rischio (LORDO)	Rischio complessivo (LORDO)	Rif. controllo	Descrizione del controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Effettua regolarmente un test di questo controllo?	Quanto ritiene che sia efficace questo controllo?	Effetto dei controlli combinati sull'IMPATTO del rischio considerando i livelli di fiducia	Effetto dei controlli combinati sulla PROBABILITÀ del rischio considerando i livelli di fiducia	Impatto del rischio (NETTO)		Probabilità del rischio (NETTO)	Rischio complessivo attuale (NETTO)
3	2	6	SC 1.1	Il comitato di valutazione è composto da diverse componenti esperti che potrebbero ruotare, con un certo livello di casualità nella loro selezione per la partecipazione a ciascun comitato di valutazione	No	No	Moderato	-3	-3	0	-1	0	<p>Le modalità di individuazione della Commissione di valutazione, prevedono un particolare riguardo all'individuazione di figure aventi comprovata esperienza ed elevato profilo specialistico.</p> <p>Per comporre le commissioni di valutazione si procede secondo le specifiche fornite dal Servizio predappone intervenenti nella nota prof. 0206500 del 04/09/2016 (pagi atti dei lavori del GDA). In particolare si evidenzia che si procede all'individuazione e alla ricerca dei componenti della Commissione tra i dipendenti della direzione e delle altre Direzioni con capacità ed esperienza adeguata all'incarico da conferire assicurando la rotazione degli stessi. Dall'analisi del TdC da parte dell'AGA, la stessa verificata che i membri delle Commissioni vengono scelti in base alla loro esperienza, inoltre nella documentazione che ha esaminato ha riscontrato la presenza delle dichiarazioni di indipendenza della Commissione valutatore.</p> <p>La determina di nomina della Commissione di valutazione viene emanata dopo la scadenza dei termini per la presentazione delle operazioni, salvo avvisi avverti per finestre.</p>
			SC 1.2	L'AG ha costituito un comitato secondario incaricato di esaminare e campione le decisioni adottate dal comitato di valutazione preliminare. (NON APPLICABILE)									
			SC 1.3	L'Amministrazione ha una policy sui conflitti di interesse secondo le modalità previste dalla L. 190/2012	SI	SI	Elevato						<p>In merito alla policy sui conflitti di interesse si applicano le prescrizioni previste nei seguenti documenti nonché si utilizza specifica modulistica per l'acquisizione delle dichiarazioni sostitutive</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (2016-2020), adottato con DGR n. 58 del 6 febbraio 2017 e normativa in atti amministrativi) presente sul sito Amministrazione trasparente (segnalazioni di rischi - whistleblowers nota prof. 54552 del 28/11/2016 e DGR 455 del 23/07/2017), nonché l'Allegato al PTPC: Mappatura dei processi, individuazione e programmazione delle misure" 2. Avvisi o Bandi con previsioni di cause di esclusione in caso di mancato rispetto dei Protocolli di legalità o dei patii di integrità 3. Utilizzo dei moduli di Dichiarazione di assenza di conflitti di interesse e segnalazione al superiore gerarchico in caso di rilevazione di conflitti d'interesse anche potenziali 4. Pubblicazione sui siti web istituzionali (Amministrazione trasparente) 5. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014, n. 33 6. Adozione del codice di comportamento del personale della Giunta regionale e delle Agenzie regionali". Per le operazioni in cui i beneficiari sono diversi da AG e SRA ma sono amministrazioni pubbliche esse sono tenute al rispetto della legge 190/2012 e al codice etico dei dipendenti pubblici (DPR 16 aprile 2013), n. 62 Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, la norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 163) 6. Si Gd Co sezione 2.4 ed in particolare il paragrafo 2.4.2 inoltre costituiscono garanzia dell'attuazione di una policy sui conflitti di interesse i seguenti elementi: 7. Incarico di responsabile della Prevenzione della Corruzione e Responsabile della Trasparenza 8. Esistenza di una struttura specifica competente in materia di anticorruzione nell'organigramma regionale 9. Individuazione per ogni Direzione dei referenti della trasparenza ed dei Referenti per la prevenzione della corruzione 10. Vigilanza sull'applicazione delle Disposizioni in materia di incompatibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190 (L.3530091) (GU n 92 del 19-4-2013)
			SC 1.4	L'Amministrazione realizza regolari ed adeguati corsi per tutto il personale sull'etica e l'integrità, secondo le modalità previste dalla L. 190/2012.	SI	SI	Elevato						<p>In merito alla realizzazione di regolari ed adeguati corsi per tutto il personale sull'etica e l'integrità, si applicano le prescrizioni previste nei seguenti documenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014, n. 33 Adozione del codice di comportamento del personale della Giunta regionale e delle Agenzie regionali" 2. I dirigenti segnalano cause di incompatibilità 3. Piano triennale per la prevenzione della corruzione (PTPC) 4. Piano formativo del PRA 5. Si Gd Co <p>In adempimento alle suddette prescrizioni sono stati realizzati</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Corsi di formazione organizzati periodicamente dall'area preposta della Direzione del personale tra i quali corsi obbligatori sull'anticorruzione (vedi elenco agli atti Dell'Amministrazione) L'AGA ha fatto richiesta di attuazione di corsi specifici sull'antiriciclaggio alla Direzione competente per la formazione del personale, come da nota prot. 146851 del 15/03/2018 inviata all'AGA nel corso del follow up affidati dell'istituto sulle misure antiriciclaggio.
			SC 1.5	L'Amministrazione assicura che gli individui siano consapevoli delle conseguenze della partecipazione ad attività che possano mettere in discussione la loro integrità, con chiare descrizioni delle conseguenze associate a specifici reati, secondo le modalità previste dalla L. 190/2012	SI	SI	Elevato						<p>L'Amministrazione assicura tale adempimento in ottemperanza al Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014, n. 33 "Adozione del codice di comportamento del personale della Giunta regionale e delle Agenzie regionali".</p> <p>Inoltre i aree Affari generali, rapporti istituzionali e gestione del contenzioso provvede alla diffusione di informative (circolari) in merito agli adempimenti dei dipendenti e dei Dirigenti a tutto il personale della Direzione, come indicato nella nota prot. 0206500 del 09-04-2018 (pagi atti dei lavori del GDA)</p>

2: VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE A RISCHI DI FRODE SPECIFICI - ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA E VERIFICA DELLE ATTIVITÀ

DESCRIZIONE DEL RISCHIO							
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Descrizione dettagliata del rischio	Chi è esposto al rischio? (Autorità di gestione (AG) / Organismi di attuazione (OA) / Autorità di certificazione (AC) / Beneficiari (BF) / Terzi	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?	Il rischio riguarda la sua Autorità di gestione?	Motivare la risposta, se negativa
Attuazione - rischi relativi ad appalti pubblici per contratti aggiudicati e gestiti dai beneficiari							
IR1	Conflitto di interessi occulto o pagamenti illeciti	Un membro del personale del beneficiario (*) favorisce un candidato / offerente perché: - si è verificato un conflitto di interessi non dichiarato oppure - sono stati versati pagamenti illeciti e tangenti	1) Può accadere che i beneficiari (*) aggiudichino contratti di subappalto a terzi nei confronti dei quali un membro del personale nutre un interesse, sia esso di carattere finanziario o di altro genere. Analogamente, le organizzazioni non possono rendere integralmente noti tutti i conflitti di interesse quando si candidano per un contratto oppure 2) può accadere che terzi che si sono candidati per un contratto paghino somme illecite e tangenti ai beneficiari per influenzare l'aggiudicazione.	Beneficiari (*) e terzi	Esterno		
IR2	Elusione della procedura di gara obbligatoria	Un beneficiario (*) elude la procedura di gara obbligatoria, allo scopo di favorire un determinato candidato per l'aggiudicazione o il mantenimento di un contratto, mediante: - il frazionamento delle acquisizioni o - l'assegnazione ingiustificata dell'appalto ad un solo fornitore o - la mancata organizzazione di una gara d'appalto o - la proroga irregolare del contratto.	1) Può accadere che i beneficiari (*) frazionino un'acquisizione in due o più ordini di acquisto o contratti al fine di evitare di dover bandire una procedura di gara o una verifica della gestione di livello superiore o 2) che i beneficiari falsifichino il motivo per cui hanno aggiudicato i contratti ad un solo fornitore definendo specifiche molto restrittive o 3) aggiudichino contratti a terzi favoriti senza effettuare la gara d'appalto richiesta o 4) proroghino le durate originarie dei contratti, mediante l'inserimento di una clausola contrattuale o di una condizione supplementare, al fine di evitare una nuova gara d'appalto.	Beneficiari (*) e terzi	Esterno	Y	
IR3	Manipolazione della gara d'appalto obbligatoria	Un membro del personale di un'AG favorisce un offerente in una procedura di gara mediante: - specifiche atte a favorire le turbate d'asta - la divulgazione dei dati relativi alle offerte o - la manipolazione delle offerte.	1) Può accadere che i beneficiari "personalizzino" le richieste di offerte o di proposte in modo che esse prevedano specifiche che corrispondono appostamente alle qualifiche di un particolare offerente o che solo un offerente può soddisfare. È possibile che vengano richieste specifiche eccessivamente restrittive per escludere altri offerenti qualificati o 2) che il personale di un beneficiario addetto alla definizione del progetto o alla valutazione delle offerte divulghi informazioni riservate per aiutare un offerente favorito a formulare una proposta tecnica o finanziaria migliore (bilanci di previsioni, soluzioni preferite o dettagli sulle offerte concorrenti) o 3) che i beneficiari manipolino le offerte dopo averne ricevute per garantire la selezione di un offerente favorito.	Beneficiari e terzi	Esterno	Y	
IR4	Offerte concordate	Gli offerenti manipolano la procedura di appalto organizzata da un beneficiario (*) al fine di aggiudicarsi un contratto attraverso la collusione con altri offerenti o predisponendo offerte fittizie: - offerte concordate, comprese quelle presentate da aziende collegate tra loro o - fornitori fantasma di servizi	1) Può accadere che terzi appartenenti a una particolare area geografica, regione o settore agiscano in collusione per sconfinare la concorrenza e aumentare i prezzi mediante il ricorso a vari sistemi di offerte concordate quali offerte complementari, rotazione delle offerte, soppressione delle offerte e divisione del mercato oppure 2) facciano partecipare un fornitore "fantasma" di servizi al fine di presentare offerte complementari che rientrano nell'ambito di offerte concordate, gonfiare i costi o semplicemente generare fatture fittizie. Inoltre, è possibile che un dipendente del beneficiario autorizzi pagamenti a favore di un fornitore fittizio al fine di appropriarsi indebitamente di finanziamenti.	Terzi	Esterno	Y	
IR5	Offerta incompleta	Un offerente manipola la procedura di gara omettendo di specificare taluni costi nella propria offerta	Può accadere che vi siano terzi che non indicano nelle loro offerte dati completi, aggiornati e precisi in merito ai costi o ai prezzi, causando l'aumento del prezzo dell'appalto.	Terzi	Esterno	Y	
IR6	Manipolazione delle dichiarazioni di spesa	Un offerente manipola fatture o dichiarazioni di spesa al fine di sovraccaricare i costi o di ricaricare quelli sostenuti: - Duplicazione delle dichiarazioni di spesa da parte di un singolo offerente o - Fatture false, gonfiate o duplicate.	1) Può accadere che un terzo al quale siano stati assegnati più ordini di lavoro di natura analoga carichi gli stessi costi relativi al personale, le tasse o le spese su diversi contratti o 2) che vi siano terzi che presentano deliberatamente fatture false, gonfiate o duplicate, sia agendo isolatamente sia in collusione con il personale dell'ente appaltante.	Terzi	Esterno	Y	

R77	<p>Mancata consegna o sostituzione di prodotti</p>	<p>Gli aggiudicatari violano le condizioni contrattuali qualora non consegnino i prodotti concordati oppure i sereno o i servizi concordati, quali attività</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sostituzione di prodotto o - Assenza dei prodotti o prestazione dei servizi non conforme a quanto convenuto 	<p>1) Può accadere che terzi possiedono i prodotti specificati nel contratto e che i beneficiari non sono in grado di restituire i prodotti concordati al momento di dichiarare il fatto, essendo i prodotti soddisfatti e che i beneficiari sono comici in tale fatto o 2) alcuni o tutti i prodotti o servizi oggetto della consegna in base ai termini contrattuali non vengono consegnati o resi, o che il contratto sia stato deliberatamente eseguito in modo non conforme a quanto convenuto</p>	Beneficiari e terzi	Esterno	Y	
R78	<p>Modifica di un contratto esistente</p>	<p>Un beneficiario (1) e un aggiudicatario si accordano per modificare un contratto esistente stabilendo condizioni più favorevoli per il terzo in misura tale da invalidare la decisione originaria di aggiudicazione dell'appalto</p>	<p>1) Può accadere che la modifica venga apponata ad avvenuta stipulazione del contratto tra un beneficiario e un terzo e che altri i termini condizioni contrattuali in misura tale che la decisione originaria di aggiudicazione dell'appalto non possa più essere valida</p>	Beneficiari e terzi	Esterno	Y	

Attuazione - rischi relativi ai costi della manodopera sostenuti da beneficiari o terzi

IR9 (**)	Sopravvalutazioni della qualità o delle attività del personale	Un offerente sopravvaluta intenzionalmente la qualità del personale fornito o delle attività svolte per rivendicare le relative spese come costi ammissibili. - Manodopera non sufficientemente qualificata o - Descrizioni approssimative delle attività portate a termine dal personale	1) Può accadere che un beneficiario o un terzo proponga una squadra di personale adeguatamente qualificato per una gara d'appalto al solo scopo di svolgere il lavoro con una manodopera non sufficientemente qualificata oppure 2) falsifichi deliberatamente le descrizioni delle mansioni svolte dal personale affinché le spese rivendicate siano considerate costi ammissibili	Beneficiari e terzi	Esterno		
IR10 (**)	Costi di manodopera fittizi	Un beneficiario dichiara costi di manodopera fittizi per attività che non vengono svolte o non sono state svolte conformemente ai termini contrattuali. - Costi di manodopera fittizi o - Mancata retribuzione degli straordinari o - Dichiarazione di tariffe orarie errate o - Dichiarazione di costi relativi a personale inesistente o - Dichiarazione di costi relativi al personale per attività che si sono svolte al di fuori del periodo di esecuzione del contratto	1) Può accadere che un beneficiario o un terzo dichiarino deliberatamente costi di manodopera fittizi "gonfiando" il numero delle ore di lavoro dei formatori o falsificando i documenti che attestano l'esistenza di tali attività, quali il foglio delle presenze e le fatture per l'affitto delle aule per la formazione o 2) che un beneficiario o un terzo dichiarino deliberatamente che si sono svolte delle ore di lavoro straordinario per le quali non è stata erogata alcuna retribuzione al personale o 3) che un beneficiario o un terzo dichiarino deliberatamente costi relativi al personale eccessivamente onerosi indicando tariffe orarie false o un numero di ore effettive di lavoro non corrispondente alla realtà o 4) che un beneficiario o un terzo falsifichino la documentazione per rivendicare costi relativi a personale che non è stato impiegato o a personale inesistente o 5) che un beneficiario o un terzo falsifichino deliberatamente la documentazione per indurre a credere che abbiano sostenuto dei costi durante il periodo di esecuzione del contratto.	Beneficiari e terzi	Esterno	Y	
IR11 (**)	Costi di manodopera erroneamente ripartiti tra progetti specifici	Un beneficiario ripartisce erroneamente di proposito i costi relativi al personale tra progetti dell'UE e progetti finanziati da altre fonti	Può accadere che un beneficiario ripartisca deliberatamente in modo errato i costi relativi al personale tra progetti dell'UE e progetti finanziati da altre fonti	Beneficiari	Esterno	Y	
IRXX		Inserire la descrizione di ulteriori rischi...				Y	

Per Beneficiario è da intendersi
(*) AdG/OI e/o SRA

Si applica a tutte le operazioni
(affidate tramite Avviso) che
(**) prevedono assunzione di personale.

DESCRIZIONE DEL RISCHIO		Chi è esposto al rischio? (in/risparmio delle AOI, esterno o frutto di collusioni?)	Il rischio è interno (nell'ambito delle AOI, esterno o frutto di collusioni?)
Rischio	Descrizione del rischio	Beneficiari (*) e terzi	Esterno
Rischio	Contro il conflitto di interesse occulto o pagamenti illeciti	Beneficiari (*) e terzi	Esterno
		Beneficiari (*) e terzi	Esterno

RISCHIO LORRO			CONTROLLI ESISTENTI			RISCHIO NETTO		
Impatto del rischio (LORRO)	Probabilità del rischio (LORRO)	Rischio complessivo (LORRO)	Descrizione del controllo	Chi è esposto al rischio? (in/risparmio delle AOI, esterno o frutto di collusioni?)	Il rischio è interno (nell'ambito delle AOI, esterno o frutto di collusioni?)	Impatto del rischio (NETTO)	Probabilità del rischio (NETTO)	Rischio complessivo attuale (NETTO)
9	2	6						
			Riscontro Riti controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Efficacia regolamentare un test di questo controllo?	Quanto ritiene che questo controllo?		Riscontro Riti controllo
			Descrizione del controllo C.11 C.12 C.13 C.14 C.15	SÌ	SÌ	Elevato	SÌ	Elevato
			Contro il conflitto di interesse occulta C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					
			Contro il conflitto di interesse occulto C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					
			Contro il conflitto di interesse occulto C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					
			Contro il conflitto di interesse occulto C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					
			Contro il conflitto di interesse occulto C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					
			Contro il conflitto di interesse occulto C.11 C.12 C.13 C.14 C.15					

NOTE	
<p>in merito alla politica sul conflitto di interesse si riferiscono le prescrizioni previste nei seguenti documenti normativi e di policy applicativi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (2018-2020) adottato con DGR n. 881 del 26 febbraio 2017 e modificato con DGR n. 286 del 18 marzo 2019. 2. Avvisi e Bandi con procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 3. Avvisi e Bandi con procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 4. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 5. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 6. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 7. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 8. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 9. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 10. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 11. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 12. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 13. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 14. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 15. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 16. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 17. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 18. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 19. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. 20. Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto. <p>In merito alla valutazione di impatto dei legittimi come per lato il personale sulla vita e integrità, si applicano le prescrizioni previste nei seguenti documenti normativi e di policy applicativi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.Lgs. 165/2001) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014 n. 23 2. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 3. I disegni esplicito codici e regolamentari 4. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 5. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 6. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 7. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 8. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 9. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 10. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 11. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 12. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 13. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 14. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 15. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 16. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 17. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 18. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 19. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 20. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. <p>In merito alla valutazione di impatto del personale sulla vita e integrità, si applicano le prescrizioni previste nei seguenti documenti normativi e di policy applicativi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.Lgs. 165/2001) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014 n. 23 2. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 3. I disegni esplicito codici e regolamentari 4. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 5. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 6. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 7. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 8. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 9. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 10. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 11. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 12. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 13. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 14. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 15. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 16. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 17. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 18. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 19. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 20. Avviso di concorso di complemento del personale delle Scuole Primarie e delle Scuole secondarie. 	

Avvisi e bandi

1) Piano triennale per la prevenzione della corruzione (2018-2020) adottato con DGR n. 881 del 26 febbraio 2017 e modificato con DGR n. 286 del 18 marzo 2019.

2) Avvisi e Bandi con procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

3) Avvisi e Bandi con procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

4) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

5) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

6) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

7) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

8) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

9) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

10) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

11) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

12) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

13) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

14) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

15) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

16) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

17) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

18) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

19) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

20) Procedure di calcolo e selezione in caso di mancato risultato del Progetto o progetti o parti di progetto.

3: VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE A RISCHI DI FRODE SPECIFICI - CERTIFICAZIONE E PAGAMENTI

DESCRIZIONE DEL RISCHIO						
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio? (Autorità di gestione (AG) / Organismi di attuazione (OA) / Autorità di certificazione (AC) / Beneficiari (BF) / Terzi	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?	L'Autorità di gestione è esposta a questo rischio?	Motivare la risposta, se negativa
CR1	Processo di verifica di gestione incompleto / inadeguato	Può accadere che le verifiche di gestione non garantiscano adeguatamente l'assenza di frodi perché l'AG non dispone delle risorse o delle competenze necessarie in materia.	Autorità di gestione	Interno	Y	
CR2	Processo di certificazione della spesa incompleto / inadeguato	Può accadere che le certificazioni della spesa non garantiscano adeguatamente l'assenza di frodi perché l'AC non dispone delle risorse o delle competenze necessarie in materia.	Autorità di certificazione	Esterno	Y	
CR3	Conflitti di interesse nell'AG	Può accadere che membri dell'AG abbiano conflitti d'interesse che influiscono indebitamente sull'approvazione dei pagamenti relativamente a taluni beneficiari.	Autorità di gestione e beneficiari	Interno / Collusione	Y	
CR4	Conflitti di interesse nell'Autorità di certificazione	Può accadere che la certificazione della spesa venga effettuata da un'Autorità di certificazione in relazione con il beneficiario.	Autorità di certificazione e beneficiari	Esterno	Y	
IR4		<i>Inserire la descrizione di ulteriori rischi...</i>				

DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio?	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?
	Costi di manodopera fittizi	Un beneficiario dichiara costi di manodopera fittizi per attività che non vengono svolte o non sono state svolte conformemente ai termini contrattuali. - Costi di manodopera fittizi o - Mancata retribuzione degli straordinari o - Dichiarazione di tariffe orarie errate o - Dichiarazione di costi relativi a personale inesistente o - Dichiarazione di costi relativi al personale per attività che si sono svolte al di fuori del periodo di esecuzione del contratto.	Beneficiari e terzi	Esterno

RISCHIO LORDO			CONTROLLI ESISTENTI					RISCHIO NETTO			NOTE			
Impatto del rischio (LORDO)	Probabilità del rischio (LORDO)	Rischio complessivo (LORDO)	Rif. controllo	Descrizione del controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Effettua regolarmente un test di questo controllo?	Quanto ritiene che sia efficace questo controllo?	Effetto dei controlli combinati sull'IMPATTO del rischio considerando i livelli di fiducia	Effetto dei controlli combinati sulla PROBABILITÀ del rischio considerando i livelli di fiducia	Impatto del rischio (NETTO)		Probabilità del rischio (NETTO)	Rischio complessivo attuale (NETTO)	
3	1	3	Costi di manodopera fittizi					-3	-3	0	-2	0	<p>Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo.</p> <p>Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nei quali si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate).</p> <p>Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo.</p> <p>Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nei quali si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate).</p>	
			IC 10.1	Per il costo del lavoro del beneficiario/soggetti terzi - l'AdG richiede a campione prove ai beneficiari per poter verificare il completamento delle attività progettuali ad esempio registri di presenza, sistemi di gestione dell'orario di lavoro (Timesheet/Relazioni attività svolte).	Si	Si	Elevato							
			IC 10.2	Per il costo del lavoro del beneficiario/soggetti terzi - l'AdG neamaia a campione i rapporti di attività ricevuti dai beneficiari per evidenziarne ogni discrepanza tra le attività pianificate e quelle attuate. Nel caso in cui si rilevano differenze, sono richieste e verificate spiegazioni e prove aggiuntive.	Si	Si	Elevato							
			IC 10.3	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG esige che i beneficiari richiedano regolarmente ai terzi di dimostrare di poter contribuire autonomamente al completamento delle attività mediante prove quali, ad esempio, registri di presenza o sistemi di registrazione dei tempi, che vengono verificati con la dovuta cautela. L'AG verifica il funzionamento di tale controllo su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 10.4	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG richiede ai beneficiari di esaminare regolarmente le relazioni di attività e le relazioni finanziarie definitive per rilevare eventuali discrepanze tra le attività previste e quelle effettive. Qualora si riscontrino delle differenze, occorre richiedere e verificare spiegazioni e ulteriori prove. L'AG verifica il funzionamento di tale controllo su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 10.X	<i>Inserire la descrizione di ulteriori controlli...</i>										
			Mancata retribuzione degli straordinari											
			IC 10.11	Per quanto riguarda i costi del beneficiario in materia di manodopera, l'AG monitora le relazioni finanziarie e di attività definitive e la documentazione di supporto relativa agli straordinari (numero eccessivo di ore lavorative per il personale di progetto, numero di membri del personale di esecuzione inferiore al previsto nonostante tutte le attività siano state portate a termine) e richiede documenti giustificativi che attestino la conformità dei costi rivendicati con le norme e le spese effettivamente sostenute relative agli straordinari. (NON APPLICABILE)										
			IC 10.12	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG richiede che i beneficiari verifichino le fatture dei fornitori confrontandole con la documentazione di supporto relativa agli straordinari (numero eccessivo di ore lavorative per il personale di progetto, numero di membri del personale di esecuzione inferiore al previsto) e richiede documenti giustificativi che attestino la conformità dei costi rivendicati con le norme e le spese effettivamente sostenute relative agli straordinari. L'AG verifica il funzionamento di tale controllo su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 10.X	<i>Inserire la descrizione di ulteriori controlli...</i>										

DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio?	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?
	Elusione della procedura di gara obbligatoria	Un beneficiario (*) elude la procedura di gara obbligatoria, allo scopo di favorire un determinato candidato per l'aggiudicazione o il mantenimento di un contratto, mediante: - il frazionamento delle acquisizioni o - l'assegnazione ingiustificata dell'appalto ad un solo fornitore o - la mancata organizzazione di una gara d'appalto o - la proroga irregolare del contratto.	Beneficiari (*) e terzi	Esterno

RISCHIO LORDO			CONTROLLI ESISTENTI					RISCHIO NETTO					
Impatto del rischio (LORDO)	Probabilità del rischio (LORDO)	Rischio complessivo (LORDO)	Rif. controllo	Descrizione del controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Effettua regolarmente un test di questo controllo?	Quanto ritiene che sia efficace questo controllo?	Effetto dei controlli combinati sull'IMPATTO del rischio considerando i livelli di fiducia	Effetto dei controlli combinati sulla PROBABILITÀ del rischio considerando i livelli di fiducia	Impatto del rischio (NETTO)	Probabilità del rischio (NETTO)	Rischio complessivo attuale (NETTO)	NOTE
3	2	5		Frazionamento delle acquisizioni				-3	-3	0	-1	0	
			IC 2.1	L'AG esamina un elenco di contratti proposti dai beneficiari ammodernamenti affittazioni dei programmi per quanto riguarda i contratti leggermente al di sotto dei valori di soglia (NON APPLICABLE)									
			IC 2.2	L'AG richiede che le aggiudicazioni dei contratti vengano sottoposte a verifica attraverso un meccanismo secondario attuato dal beneficiario e diverso dal comitato di selezione (per es. il controllo viene svolto da personale diretto del beneficiario) in modo da verificare che per ciascun contratto siano state osservate le procedure di appalto. L'AG verifica il funzionamento di questi controlli su un campione di beneficiari. (NON APPLICABLE)	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.3	L'AG esegue la verifica di un campione di contratti al fine di garantire che sia stata seguita la corretta procedura di appalto	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.4	L'AG adotta una specifica check list di autocontrollo finalizzata a garantire il rispetto della normativa in materia di appalti	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.5	trovare la descrizione di ulteriori controlli									
				Appudicazioni ingiustificate ad un singolo fornitore									
			IC 2.11	L'AG richiede che tutte le aggiudicazioni ad un singolo fornitore vengano prima approvate attraverso un meccanismo secondario diverso dal dipartimento appalti (per es. personale diretto del beneficiario). L'AG verifica il funzionamento di questi controlli su un campione di beneficiari. (NON APPLICABLE)									
			IC 2.12	Le aggiudicazioni ad un singolo fornitore devono essere prima autorizzate dall'AG. (NON APPLICABLE)									
			IC 2.13	L'AG effettua una verifica periodica su un campione di contratti per garantire che le specifiche tecniche non siano troppo restrittive rispetto ai servizi richiesti per il programma. (NON APPLICABLE)									
			IC 2.14	L'AG esegue la verifica di un campione di contratti al fine di garantire che sia stata seguita la corretta procedura di appalto	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.15	L'AG adotta una specifica check list di autocontrollo finalizzata a garantire il rispetto della normativa in materia di appalti	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.16	trovare la descrizione di ulteriori controlli									
				Proroga irregolare del contratto									
			IC 2.21	L'AG richiede che tutte le aggiudicazioni dei contratti vengano sottoposte a verifica attraverso un meccanismo secondario attuato dal beneficiario e diverso dal comitato di selezione (per es. il controllo viene svolto da personale diretto del beneficiario) in modo da verificare che per ciascun contratto siano state osservate le procedure di appalto. L'AG verifica il funzionamento di questi controlli su un campione di beneficiari. (NON APPLICABLE)	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.22	L'AG esegue la verifica di un campione di contratti al fine di garantire che sia stata seguita la corretta procedura di appalto	S	SI	Elevato						Appalti 1. Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e per le verifiche in loco e check list allegata) Sono in corso di approvazione da parte dell'AdG check list più dettagliate per la verifica degli appalti.
			IC 2.23	L'Amministrazione richiede ai beneficiari di avere policy sul conflitto di interesse, secondo le modalità previste dalla L. 190/2012	S	SI	Elevato						Avvisi e Appalti 1. Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (2016-2020), adottato con DGR n. 56 del 6 febbraio 2017 e normativa in altri atti amministrativi) presente sul sito Amministrazione trasparente (Regolazioni di livello - Whitepaper nota prof. 6402 del 20/11/2016 e DGR 455 del 21/07/2017); nonché l'Allegato al PFC "Mappatura dei processi, individuazione del rischio, individuazione e programmazione delle misure" 2. Avviso di bando con previsione di cause di esclusione in caso di mancato rispetto dei Protocolli di legalità e dei patto di integrità 3. Utilizzo dei modelli di Dichiarazione di assenza di conflitti di interesse 4. Pubblicazioni sui siti web istituzionali (Amministrazione trasparente) 5. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014, n. 33 "Adozione del codice di comportamento del personale della Giunta regionale e delle Agenzie regionali" 6. Per le operazioni in cui i beneficiari sono diversi da AGC e BRG ma sono amministrazioni pubbliche esse sono tenute al rispetto della legge 190/2012 e al codice etico dei dipendenti pubblici (DPR 16 aprile 2013, n. 42) Regolamento recente codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165) 7. Resoluzioe della Prevenzione della Corruzione e Responsabile della Trasparenza 8. Esistenza dell'area anticorruzione con le seguenti competenze: cura l'adozione di procedure volte all'attuazione della normativa in materia di contratto alla corruzione, monitorando il relativo stato di attuazione, coordinando a tal fine le strutture interne della Direzione e garantendo il raccordo con le altre Direzioni e con le strutture competenti del Segretariato Generale della Giunta, collabora con il responsabile del procedimento per l'elaborazione della proposta di piano della prevenzione previsto dalla legge 190/2012, che deve essere adottato dall'organo di indirizzo politico dell'amministrazione (art. 1, comma 8), definisce procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione, collabora con il responsabile del procedimento per la verifica dell'efficacia attuazione del Piano e la sua coerenza in relazione 9. Sono stati nominati per ogni Direzione referenti della trasparenza ed i referenti per la prevenzione della corruzione 10. La Regione opera una stretta vigilanza sull'applicazione delle Disposizioni in materia di incompatibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190 (190/2012) (GU n. 92 del 19-4-2013)

DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
Ref. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio?
	Mancata consegna o sostituzione di prodotti	Gli aggiudicatari violano le condizioni contrattuali qualora non consegnino i prodotti concordati oppure li alterano o li sostituiscono con merce di qualità inferiore - Sostituzione di prodotti o - Assenza dei prodotti o prestazione dei servizi non conforme a quanto convenuto	Beneficiari e terzi
			Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione? Esterno

RISCHIO LORDO			CONTROLLI ESISTENTI					RISCHIO NETTO			NOTE		
Impatto del rischio (LORDO)	Probabilità del rischio (LORDO)	Rischio complessivo (LORDO)	Ref. controllo	Descrizione del controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Effettua regolarmente un test di questo controllo?	Quanto ritiene che sia efficace questo controllo?	Effetto dei controlli combinati sull'IMPATTO del rischio considerando i livelli di fiducia	Effetto dei controlli combinati sulla PROBABILITÀ del rischio considerando i livelli di fiducia	Impatto del rischio (NETTO)		Probabilità del rischio (NETTO)	Rischio complessivo attuale (NETTO)
3	1	4	Sostituzione di prodotti										
			C.7.1	L'AG richiede ai beneficiari (*) di verificare afatto di ogni SAL, i prodotti/servizi acquistati in relazione alle specifiche del contratto, avvertendoli di inviare, anche insieme, avverti, esplicita progressiva nella materia, L'AG esamina il funzionamento di questo controllo su un campione di beneficiari	SI	SI	Elevato	-3	-3	0	-1	0	Avvisi e Appalti 1. Manuale AG/DOO (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate) Avvisi e Appalti 1. Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (2016-2020), adottato con DGR n. 58 del 6 febbraio 2017 e normativa (e atti amministrativi) presente sul sito Amministrazione trasparente (Segregazione di uffici - Whitebook nota prot. 64502 del 20/1/2016 e DGR 455 del 25/07/2017), nonché l'Allegato al PTPC "Mappatura dei processi, valutazione del rischio, individuazione e programmazione delle misure" 2. Avvisi e Bandi con avvisone di opere di esclusione in caso di mancato rispetto dei Protocolli di legalità o dei patto di integrità 3. Utilizzo dei modelli di Dichiarazione di assenza di conflitto di interesse 4. Pubblicazioni su siti web istituzionali (Amministrazione trasparente) 5. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 60/2013) e recepito dalla Regione Lazio con DGR del 21 gennaio 2014, n. 33 "Adozione del codice di comportamento del personale della Giunta regionale e delle Agenzie regionali". Per le contrattazioni in cui i beneficiari sono diversi da AG e SRA ma sono amministrazioni pubbliche esse sono tenute al rispetto della legge 190/2012 e al codice etico dei dipendenti pubblici (DPR 16 aprile 2013, n. 62 - Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165) 6. Si. Di CO sezione 2.4 ed in particolare il paragrafo 2.4.2 7. Responsabile della prevenzione della corruzione e Responsabile della Trasparenza 8. Esistenza dell'area articolazione con le seguenti competenze: cura l'adozione di procedure volte all'attuazione della normativa in materia di controllo alla corruzione; monitorano il relativo stato di attuazione, coordinando a tale fine le strutture interne della Direzione e garantendo i rapporti con le altre Direzioni e con le strutture competenti del Segretariato Generale della Giunta, collabora con il responsabile del procedimento per l'elaborazione della proposta di piano della prevenzione previsto dalla legge 190/2012, che deve essere adottato dall'organo di indirizzo politico dell'amministrazione (art. 1, comma 8); definisce procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione; collabora con il responsabile del procedimento per la verifica dell'efficace attuazione del Piano e la sua idoneità in relazione 9. Sono stati nominati per ogni Direzione i referenti della trasparenza ed i Referenti per la prevenzione della corruzione 10. La Regione opera una stretta vigilanza sull'applicazione delle Disposizioni in materia di incompatibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190 (1300006) (GU n.92 del 19-4-2013)
			C.7.2	L'AG stessa svolge controlli su un campione di progetti per verificare che le relazioni di affidamento e i prodotti /servizi acquistati corrispondano alle specifiche contrattuali. (NON APPLICABILE)									
			C.7.3	L'AG attiva il rende pubblico un meccanismo per segnalare la irregolarità in caso di società condotta irregolare, secondo le modalità previste dalla L. 190/2012	SI	SI	Elevato						
			Assenza dei prodotti										
			C.7.11	L'AG richiede ai beneficiari di verificare la regolare esecuzione del contratto rispetto al progetto approvato. L'AG dovrebbe esaminare il funzionamento di questo controllo su un campione di beneficiari	SI	SI	Elevato						Avvisi e Appalti 1. Manuale AG/DOO (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate)

DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Chi è esposto al rischio?	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?
	Sopravalutazioni e della qualità o delle attività del personale	Un offerente sopravvaluta intenzionalmente la qualità del personale fornito o delle attività svolte per rivendicare le relative spese come costi ammissibili. - Manodopera non sufficientemente qualificata o - Descrizioni approssimative delle attività portate a termine dal personale	Beneficiari e terzi	Esterno

RISCHIO LORDO			CONTROLLI ESISTENTI						RISCHIO NETTO			NOTE		
Impatto del rischio (LORDO)	Probabilità del rischio (LORDO)	Rischio complessivo (LORDO)	Rif. controllo	Descrizione del controllo	Può dimostrare il funzionamento di questo controllo?	Effettua regolarmente un test di questo controllo?	Quanto ritiene che sia efficace questo controllo?	Effetto dei controlli combinati sull'IMPATTO del rischio considerando i livelli di fiducia	Effetto dei controlli combinati sulla PROBABILITÀ del rischio considerando i livelli di fiducia	Impatto del rischio (NETTO)	Probabilità del rischio (NETTO)		Rischio complessivo attuale (NETTO)	
3	2	6	Manodopera non sufficientemente qualificata						-3	-3	0	-1	0	
			IC 9.1	Per il costo del lavoro del beneficiario - l'AdG dovrebbe rivedere i rapporti dell'attività per evidenziare ogni discrepanza fra il personale previsto e quello effettivo (persone e tempo utilizzato). Ulteriori prove (es. i curriculum vitae) dovrebbero essere richieste per confermare l'idoneità di eventuali significative sostituzioni.	Si	Si	Elevato							Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo, normativa regionale, Normativa nazionale e UE; Direttiva in materia di ammissibilità della spesa B06163; Appalti - Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate); atti di gara (Capitolato)
			IC 9.2	Per quanto riguarda i costi del beneficiario relativi alla manodopera, eventuali modifiche di rilievo riguardanti i membri principali del personale possono avvenire esclusivamente previa autorizzazione dell'AG.	Si	Si	Elevato							Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo, normativa regionale, Normativa nazionale e UE; Direttiva in materia di ammissibilità della spesa B06163; Appalti - Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate); atti di gara (Capitolato)
			IC 9.3	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG esige che i beneficiari sottopongano a verifica il personale fondamentale impegnato nell'esecuzione di un contratto confrontandolo con il personale proposto dagli offerenti e richiedano prove che attestino l'idoneità di sostituti importanti. L'AG verifica il funzionamento di questi controlli su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 9.4	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, in caso di modifiche di rilievo riguardanti il personale a contratto, l'AG richiede che esse avvengano esclusivamente previa autorizzazione del beneficiario. L'AG verifica il funzionamento di questi controlli su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 9.X	<i>Inserire la descrizione di ulteriori controlli.</i>										
			Descrizioni approssimative delle attività											
			IC 9.11	Per il costo del lavoro del beneficiario/soggetti terzi - l'AdG richiede a campione prove ai beneficiari per poter verificare il completamento delle attività progettuali ad esempio registri di presenza, sistemi di gestione dell'orario di lavoro (Timesheet/Relazioni attività svolte).	Si	Si	Elevato							Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo, normativa regionale, Normativa nazionale e UE; Direttiva in materia di ammissibilità della spesa B06163.
			IC 9.12	Per il costo del lavoro del beneficiario/soggetti terzi - l'AdG riesamina a campione i rapporti di attività ricevuti dai beneficiari per evidenziare ogni discrepanza tra le attività pianificate e quelle attuate. Nel caso in cui si rilevino differenze, sono richieste e verificate spiegazioni e prove aggiuntive.	Si	Si	Elevato							Avvisi: Manuale delle procedure AdG/OOI per lo svolgimento delle attività di controllo delle operazioni finanziate dal Programma operativo, normativa regionale, Normativa nazionale e UE; Direttiva in materia di ammissibilità della spesa B06163; Appalti - Manuale AdG/OOI (nel quale si riportano le procedure per le verifiche delle procedure di affidamento e check list allegate); atti di gara (Capitolato)
			IC 9.13	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG esige che i beneficiari richiedano regolarmente ai terzi di dimostrare che siano in grado di contribuire autonomamente al completamento delle attività mediante prove quali, ad esempio, registri di presenza o sistemi di registrazione dei tempi, che vengono verificate con la dovuta cautela. L'AG verifica il funzionamento di tale controllo su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 9.14	Per quanto riguarda i costi di terzi relativi alla manodopera, l'AG richiede ai beneficiari di esaminare regolarmente le relazioni di attività e le relazioni finanziarie definitive per rilevare eventuali discrepanze tra le attività previste e quelle effettive. Quando si riscontrino delle differenze, occorre richiedere e verificare spiegazioni e ulteriori prove. L'AG verifica il funzionamento di tale controllo su un campione di beneficiari. (NON APPLICABILE)										
			IC 9.X	<i>Inserire la descrizione di ulteriori controlli.</i>										
RISCHIO NETTO			PIANO D'AZIONE						RISCHIO PREVISTO					

4: VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE A RISCHI DI FRODE SPECIFICI - AGGIUDICAZIONE DIRETTA DA PARTE DELLE AUTORITÀ DI GESTIONE

DESCRIZIONE DEL RISCHIO							
Rif. rischio	Rischio	Descrizione del rischio	Descrizione dettagliata del rischio	Chi è esposto al rischio? (Autorità di gestione (AG) / Organismi di attuazione (OA) / Autorità di certificazione (AC) / Beneficiari (BF) / Terzi	Il rischio è interno (nell'ambito delle AG), esterno o frutto di collusione?	L'Autorità di gestione è esposta a questo rischio?	Motivare la risposta, se negativa
PR1	Elusione della procedura di gara obbligatoria	Un membro del personale dell'AG elude la procedura di gara obbligatoria, al fine di favorire un determinato candidato per l'aggiudicazione o il mantenimento di un contratto, mediante: - la mancata organizzazione di una gara d'appalto o - il frazionamento delle acquisizioni o - l'assegnazione ingiustificata dell'appalto a un solo fornitore o - la proroga irregolare del contratto.	1) Può accadere che un membro dell'AG frazioni un'acquisizione in due o più ordini di acquisto o contratti al fine di evitare di dover bandire una procedura di gara o una verifica della gestione di livello superiore o 2) che falsifichi il motivo per cui i contratti sono stati aggiudicati ad un solo fornitore definendo specifiche molto restrittive o 3) aggiudichi dei contratti a terzi favoriti senza effettuare la gara d'appalto richiesta o 4) proroghi le durate originarie dei contratti, mediante l'inserimento di una clausola contrattuale o di una condizione supplementare, al fine di evitare una nuova gara d'appalto.	Autorità di gestione e terzi	Interno / Collusione	Y	
PR2	Manipolazione della gara d'appalto obbligatoria	Un membro del personale di un'AG favorisce un offerente in una procedura di gara mediante: - specifiche atte a favorire le turbative d'asta o - la divulgazione dei dati relativi alle offerte o - la manipolazione delle offerte.	1) Può accadere che un membro dell'AG "personalizzi" le richieste di offerte o di proposte in modo che esse prevedano specifiche che corrispondono appositamente alle qualifiche di un particolare offerente o che solo un offerente può soddisfare. È possibile che vengano impiegate specifiche eccessivamente restrittive per escludere altri offerenti qualificati o 2) che il personale dell'AG addetto alla definizione del progetto o alla valutazione delle offerte divulghi informazioni riservate per favorire un offerente e aiutarlo a formulare una proposta tecnica o finanziaria migliore (bilanci di previsioni, soluzioni preferite o dettagli sulle offerte concorrenti) o 3) che un membro dell'AG manipoli le offerte dopo averle ricevute per garantire la selezione di un offerente favorito	Autorità di gestione e terzi	Collusione	Y	
PR3	Conflitto di interessi occulto o pagamenti illeciti	Un membro del personale di un'AG favorisce un candidato / offerente perché: - si è verificato un conflitto di interessi non dichiarato oppure - sono stati versati pagamenti illeciti e tangenti	1) Può accadere che un contratto venga aggiudicato a un beneficiario nei confronti del quale un membro del personale nutra un interesse, sia esso di carattere finanziario o di altro genere. Analogamente, le organizzazioni non possono rendere integralmente noti tutti i conflitti di interesse quando si candidano per un contratto oppure 2) può accadere che beneficiari che si sono candidati per determinati contratti paghino somme illecite e tangenti per influenzarne l'aggiudicazione	Autorità di gestione e terzi	Collusione	Y	
PRX		<i>Inserire la descrizione di ulteriori rischi...</i>				Y	

Pianura di Iniziativa		Si	No	Si	No	Basso
FC 3.11	Impatto del rischio NETTO					
FC 3.12	Probabilità del rischio NETTO					
FC 3.13	Rischio complessivo NETTO					
FC 3.14	Impatto del rischio NETTO					
FC 3.15	Probabilità del rischio NETTO					

RISCHIO NETTO							PIANO D'AZIONE				RISCHIO PREVISTO			
Impatto del rischio NETTO	Probabilità del rischio NETTO	Rischio complessivo NETTO	Responsabile	Termine ultimo per l'attuazione	Effetto dei controlli combinati in programma sull'impatto del rischio NETTO	Effetto dei controlli combinati in programma sulla probabilità del rischio NETTO	Impatto del rischio (PREVISTO)	Probabilità del rischio (PREVISTO)	Rischio complessivo (PREVISTO)	NOTE				
0	-1	0			-1	-1	0	-1	0	Nuove controlli in programma				

FC3.11 Effetua i controlli a livello come la misura che prevede controlli e check ad alto e medio livello per procedere per le verifiche del rischio. In merito alla verifica del patrimonio fondi si trova a cura competenza della magistratura

FC3.14 Istruzione di linea. Verificazioni nella sede del SGR e in sede di due competenze della magistratura

NOTE

