

# PROGRAMMA OPERATIVO FSE 2014 - 2020

## Obiettivo

**“Attività propedeutiche e di rafforzamento della rete territoriale”**

PROGRAMMA OPERATIVO ANNO 2022

# **“TORNO SUBITO”**

**ASSE 3 - ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**PRIORITÀ DI INVESTIMENTO 10.II - OBIETTIVO SPECIFICO  
10.5**

Dicembre 2021

## INDICE

<b>1. L'INIZIATIVA "TORNO SUBITO" .....</b>	<b>4</b>
1.1 Contesto di intervento.....	4
1.2 L'iniziativa.....	4
<b>2. TORNO SUBITO – ANNUALITA' 2022.....</b>	<b>5</b>
2.1 Realizzazione, diffusione e comunicazione dell'iniziativa.....	6
2.2 Obiettivi dell'iniziativa.....	6
2.3 Rendicontazione.....	6
2.4 Monitoraggio dell'avanzamento del progetto.....	6
2.5 Autovalutazione .....	7
<b>3. DIREZIONE E COORDINAMENTO</b>	
3.1 Organizzazione del gruppo di lavoro.....	8
<b>4. INDICATORI.....</b>	<b>8</b>
<b>5. CRONOPROGRAMMA.....</b>	<b>10</b>
<b>6. PIANO FINANZIARIO.....</b>	<b>11</b>

## SCHEDA ANAGRAFICA

<b>Denominazione del Programma</b>	Programma Operativo FSE Regione Lazio 2014-2020
<b>Asse/Priorità di investimento</b>	Asse III Istruzione e Formazione/ Priorità di investimento 10.ii Miglioramento della qualità e dell'efficacia dell'istruzione superiore e di livello equivalente e l'accesso alla stessa, al fine di aumentare la partecipazione e i tassi di riuscita specie per i gruppi svantaggiati
<b>Obiettivo specifico</b>	10.5 Innalzamento dei livelli di competenze, di partecipazione e di successo formativo nell'istruzione universitaria e/o equivalente
<b>Titolo del progetto</b>	TORNO SUBITO
<b>Annualità</b>	2022
<b>Beneficiario</b>	DiSCo - Ente Regionale per il diritto allo studio e la promozione della conoscenza
<b>Partner</b>	Enti pubblici, università e centri di ricerca, aziende private, realtà del terzo settore
<b>Destinatari del progetto</b>	Studenti e diplomati scuole di alta specializzazione tecnologica "Istituti Tecnici Superiori", CMFP, scuole specialistiche della Regione Lazio, studenti universitari e laureati residenti in Regione Lazio.
<b>Budget Totale</b>	Euro 250.000,00
<b>Durata</b>	12 mesi (gennaio 2022 – dicembre 2022) oltre 60 giorni per la rendicontazione finale
<b>Referente</b>	Dirigente Area 6 Fondi Comunitari e Progetti Speciali Dott. Alessandro Gaetani

## 1.L'INIZIATIVA “TORNO SUBITO”

### 1.1 CONTESTO DI INTERVENTO

In questi anni la Regione Lazio, attraverso l’iniziativa Torno Subito, ha sostenuto oltre 8.000 ragazze e ragazzi nei loro progetti di crescita personale e professionale mediante il finanziamento di esperienze formative e lavorative finalizzate all’acquisizione di competenze e conoscenze in contesti nazionali ed internazionali e il loro reimpiego nel territorio regionale.

Edizioni	Partecipanti all’edizione	Numero progetti ammessi a finanziamento	POR FSE LAZIO
2014	720	513	2007-2013
2015	1.485	1.141	2014-2020
2016	2.985	2.359	2014-2020 Piano Generazioni I
2017	4.146	2.051	2014-2020 Piano Generazioni I
2018	3.108	901	2014-2020 Piano Generazioni I
2019	2.109	1.271	2014-2020 Piano Generazioni II
<b>TOTALE</b>	<b>14.553</b>	<b>8.236</b>	

Tabella n. 1 – I numeri delle edizioni realizzate e in realizzazione (dati DiSCo – Programma Torno Subito)

### 1.2 L’INIZIATIVA

Fino al 2019 l’iniziativa “Torno Subito” ha previsto, per ogni progetto individuale, la partecipazione di due *partner*, uno per la prima fase da svolgere fuori dal Lazio dedicata allo studio o ad un’esperienza in ambito lavorativo ed uno per la fase di rientro nel Lazio dedicata al reimpiego delle competenze. La stessa iniziativa si è posta come strumento di raccordo con il mondo del lavoro e con i bisogni del contesto produttivo regionale, prevedendo l’attivazione di linee progettuali *ad hoc* dedicate ad ambiti settoriali e professionalità specifiche.

La proposta, ha di fatto rappresentato un investimento in capitale umano e conoscenza con un impatto diretto sui giovani partecipanti al Progetto, ma contemporaneamente acquistando un valore enorme per l’intera comunità attraverso il coinvolgimento attivo del sistema economico regionale (soggetti pubblici e privati) entrando in contatto con giovani

portatori di innovazione, nuove idee e alta professionalità, rafforzando il confronto con il partenariato, i cittadini, le parti sociali, le istituzioni locali sulla definizione della nuova programmazione.

A partire da marzo 2020, data l'incertezza dettata dall'evoluzione dell'emergenza epidemiologica Covid-19, per tutelare le ragazze e i ragazzi e per difendere la stessa validità delle esperienze all'estero, la Regione Lazio, ha deciso di sospendere l'edizione 2020/2021 del progetto Torno Subito – Piano Generazioni II. Una decisione dettata anche dal fatto che i paesi europei solitamente meta preferita dei partecipanti, nel corso del 2020, hanno vissuto continue impennate di contagi e importanti restrizioni che avrebbero potuto compromettere l'espletamento delle stesse attività formative. A fronte di un'evoluzione ancora incerta dell'emergenza pandemica, che vede confermate ancora in fase attuale le scelte di numerosi Paesi ad estendere le restrizioni per le attività di imprese e cittadini, corrisponde comunque da parte della Regione Lazio e DiSCo un attento monitoraggio volto a poter avviare una nuova edizione del progetto Torno Subito, efficace rispetto al mutato contesto sanitario, sociale e economico, non appena siano riscontrate condizioni sanitarie adeguate.

L'intento è quello di attivare - appena si presenteranno idonee condizioni sanitarie – un'edizione che possa favorire la permanenza sul territorio di giovani istruiti e qualificati così come il loro ritorno da altri contesti territoriali, al fine di sviluppare rafforzare le condizioni per l'affermazione di un modello basato sull'economia circolare, sulla transizione energetica, sulle energie rinnovabili, sulla digitalizzazione e sull'innovazione che ponga al suo centro la conoscenza. In tal senso le attività di progetto per l'anno 2022 sono concentrate sulle indispensabili attività propedeutiche e di rafforzamento della rete territoriale delle imprese.

## 2. TORNO SUBITO – ANNUALITA' 2022

L'emergenza epidemiologica Covid-19, come è noto, ha portato con sé criticità di contesto che interessano in modo diretto e rilevante la qualità della vita dei residenti nella Regione Lazio, giovani e adulti, sul piano della formazione e dei processi di accesso e permanenza nel mondo del lavoro e delle professioni.

Il Piano Generazioni, nell'esperienza della Regione Lazio, ormai rappresenta un contenitore di iniziative e interventi che vengono attivati per aggredire e contrastare condizioni di difficoltà differenziate e per fornire un ampio *tool* di strumenti di *empowerment* personalizzati.

Pertanto, per contrastare ed arginare gli effetti dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, nel 2022 il progetto Torno Subito si sostanzierà in modo preponderante in attività di "riattivazione" di aziende coinvolte nelle precedenti edizioni dell'iniziativa, attraverso efficaci e capillari azioni di contatto, verifica analitica delle necessità, analisi dettagliate dei fabbisogni occupazionali, monitoraggio puntuale dei percorsi formativi delle ragazze e dei ragazzi che hanno svolto attività di tirocinio nelle passate edizioni.

Particolare attenzione verrà dedicata all'analisi del territorio attraverso una conoscenza puntale del contesto di riferimento, indagando sull'andamento del mercato del lavoro, con un focus sulle figure professionali più ricercate.

Nell'ottica di una migliore occupabilità, momento essenziale del progetto sarà costituito dal monitoraggio dei partner legati alle precedenti edizioni di Torno Subito, procedendo ad un lavoro di osservazione e contestualmente di ricerca al fine di confermare il roster già in essere procedendo ad aggiornarlo attraverso il reclutamento di nuove imprese.

Attualmente sono registrati nel *roster* presente sul sito istituzionale [www.tornosubito.laziodisco.it](http://www.tornosubito.laziodisco.it) circa 500 potenziali *partner*; nella fase di emergenza sanitaria con la conseguente sospensione della realizzazione delle edizioni del progetto TS originariamente programmate, l'elenco non è stato aggiornato con le richieste di adesioni provenienti da nuovi partner, pertanto andrà svolto un capillare lavoro di rete sia per confermare le realtà già presenti nel *roster* che per aprirlo a nuovi soggetti interessati a collaborare con i Destinatari di Torno Subito.

Inoltre, attraverso un'osservazione capillare dei percorsi dei tirocinanti/destinatari delle precedenti edizioni, il progetto *de quo* si pone l'obiettivo di individuare eventuali *skill-gap* che si sono venuti a creare nel corso dell'emergenza epidemiologica, al fine di recuperare il ritardo formativo attraverso un'efficace operazione di aggiornamento.

Infine, l'iniziativa, nell'ottica di un'ottimizzazione delle competenze e della cross-funzionalità delle opportunità, sarà incentrata anche sulla verifica della disponibilità dei destinatari alla partecipazione ad ogni evento promosso da DiSCo attraverso i vari progetti in essere.

In tale senso Torno Subito nell'anno 2022 intende promuovere misure ed iniziative, che in un difficile quadro di ripresa socio-economica caratterizzato dall'incertezza dell'emergenza pandemica, possano rappresentare una effettiva ripresa attraverso i giovani da sempre portatori di idee e innovazioni nell'ottica di un miglioramento dell'occupabilità.

## 2.1 REALIZZAZIONE, DIFFUSIONE E COMUNICAZIONE DELL'INIZIATIVA

Il progetto si articolerà attraverso due direttrici tra loro intimamente connesse.

- Una fase dedicata alle imprese:
- Individuazione delle imprese partner delle precedenti edizioni con l'obiettivo di coinvolgerle nuovamente nel progetto;
- Ricerca di nuove imprese attraverso uno studio di individuazione di valide realtà territoriali (enti, aziende private e pubbliche, profit, no profit) che vorranno offrire ai giovani un'occasione di sperimentare realtà lavorative nelle quali crescere professionalmente.

Le attività delle imprese partner del progetto si concretizzeranno quindi in percorsi formativi e di specializzazione in ambito lavorativo. In quest'ottica sarà fondamentale lavorare in sinergia con

le attività già previste nei progetti del piano Generazioni II, con una particolare attenzione alle iniziative per le imprese offerte dal progetto Porta Futuro Lazio.

- Una fase dedicata ai cittadini:
- Individuazione dei destinatari delle precedenti edizioni del progetto “Torno Subito”, finalizzata ad un’analisi delle competenze individuali professionali raggiunte nel percorso formativo offerto in precedenza. L’obiettivo è l’individuazione di eventuali gap formativi e del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro, offrendo interventi e strategie per colmare tale divario.

I fruitori dell’iniziativa potranno dunque accedere gratuitamente a percorsi di crescita e specializzazione tramite la collaborazione con i partner individuati. La formazione sarà incentrata sulla presenza di soft skill, sull’implementazione di iniziative di *lifelong employability* (non si smette di studiare, imparare ed aggiornarsi) attraverso l’autorealizzazione del fruitore con relativa analisi dell’abilità e dei talenti, favorendo l’accessibilità alle offerte e la *skill liquidity* (accesso anche da aree diverse e lontane, esempio il lavoro da remoto).

In tale ottica sarà fondamentale, anche in questa fase, operare in sinergia con altre attività offerte dal Piano Generazioni II relative ai temi dell’occupabilità, si pensi in tale senso al piano formativo di ricerca del lavoro e ai numerosi servizi a sostegno dei cittadini offerti dalle sedi territoriali di Porta Futuro Lazio presenti in modo diffuso sul territorio della Regione.

Inoltre, l’attività di scouting aziendale (per l’implementazione del roster delle imprese) verrà svolto anche all’interno dell’HUB Generazioni, che ha visto – in data 29 novembre 2021 – l’inaugurazione delle attività del Contamination Lab Celio (un laboratorio di nuova istituzione promosso da DigiLab e cofinanziato dalla Regione Lazio, nell’ambito del bando per Progetti per il Capitale Umano del DTC Lazio).

Al riguardo, si ricorda che il ConLab Celio rappresenta un luogo di interazione – fisico e virtuale – tra ricercatori, studenti, istituzioni museali (comprese le sovrintendenze) e imprese attive nella promozione e valorizzazione del digital heritage, la cui finalità è promuovere attività (di formazione, co-progettazione, incubazione, ecc.) che si basano sulla creazione di ‘community di progetto’ basate su specifiche domande ed esigenze culturali.

In tale contesto, sarà funzionale il contatto con i vari partner del progetto, quali: l’Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale del CNR, CulturMedia LegaCoop regionale, CoopCulture, il Museo Nazionale Etrusco di Villa Giulia e la Sovrintendenza Capitolina ai Beni Culturali.

L’iniziativa “Torno subito” 2022 prevede la realizzazione di attività di comunicazione e diffusione attraverso diversi canali media, tra cui:

- Portale Web
- Pagina Facebook
- Canale Instagram

L'attività di diffusione dell'iniziativa viene realizzata attraverso la programmazione di incontri ad hoc, anche in videoconferenza, tesi a promuovere il progetto e le singole iniziative presso opinion leaders, associazioni di categoria, enti terzi.

## 2.2 OBIETTIVI DELL'INIZIATIVA

**L'obiettivo generale** del progetto è quello di effettuare uno studio di fattibilità e delle attività propedeutiche circa la possibilità di avviare una nuova edizione del progetto Torno Subito anche attraverso il coinvolgimento diretto di partner pubblici e privati, profit e non profit (quali imprese, terzo settore, enti pubblici, università e centri di ricerca) finora non impegnati nel progetto, anche attraverso un rafforzamento della rete territoriale delle imprese.

**L'obiettivo specifico** è quello di sostenere il miglioramento e il rafforzamento del capitale umano dei giovani attraverso l'innalzamento e in particolar modo l'aggiornamento del livello delle competenze di studenti e laureati.

## 2.3 RENDICONTAZIONE

In qualità di soggetto Beneficiario/attuatore, DiSCo è responsabile della rendicontazione nei confronti dell'AdG, delle spese sostenute, ai fini della predisposizione della domanda di pagamento. La rendicontazione delle spese avverrà sulla base delle procedure comunicate dall'AdG in relazione all'attuazione del POR FSE 2014-2020.

## 2.4 MONITORAGGIO

DiSCo predisporrà una procedura di monitoraggio dell'intervento nel suo complesso, al fine di consentire una gestione dei dati di monitoraggio utile sia ai fini della rendicontazione (dati amministrativo contabili) che dell'avanzamento delle attività.

Le attività di monitoraggio, al fine di verificare lo stato di avanzamento delle attività, saranno svolte regolarmente durante l'intero corso dell'iniziativa tramite un'attività continua di rilevazione ed elaborazione delle informazioni che permetterà di aggiornare gli indicatori di risultato, finanziari, di output e procedurali identificati per l'iniziativa.

Le fonti di raccolta saranno:

- i destinatari degli interventi;
- lo staff dei progetti;
- gli attori chiave e stakeholders;
- il web.

Le tecniche di reperimento delle informazioni alle quali generalmente si ricorrerà per le attività di monitoraggio saranno:

- incontri/focus group, per raccogliere valutazioni, esperienze e suggerimenti, coinvolgendo i destinatari delle precedenti edizioni, i referenti di progetto (dirigenti/personale interno DiSCo, coordinatore e staff di progetto) e i vari stakeholder;
- tecniche non convenzionali che ricorrono all'utilizzazione del web come fonte di dati per rilevare valutazioni, opinioni ed atteggiamenti relativi alle iniziative.

Il monitoraggio delle attività sarà consuntivato trimestralmente alla Regione Lazio nell'ambito della relazione trimestrale prevista nei dispositivi di pianificazione e controllo.

## 2.5 AUTOVALUTAZIONE

L'obiettivo dell'esercizio di autovalutazione, che sarà svolto nella fase conclusiva dell'iniziativa, è quello di raccogliere riflessioni e considerazioni al fine di trarne elementi utili per la gestione e monitoraggio di eventuali e future iniziative analoghe evidenziando le buone pratiche messe in atto durante la realizzazione dei vari interventi.

Ciascun esercizio di autovalutazione sarà realizzato in due tappe:

- la prima consisterà in un "incontro brainstorming" per una riflessione approfondita e collettiva che coinvolgerà tutti gli operatori che hanno partecipato/contribuito alla realizzazione del progetto. Questo incontro verterà su riflessioni libere, considerazioni e suggerimenti che saranno riprese nella tappa successiva dell'esercizio;

- l'autovalutazione si concluderà con un *focus group* che riprenderà i contenuti emersi nell'incontro di brainstorming per svilupparli ulteriormente in modo guidato e strutturato al fine di valutare l'efficienza e l'efficacia del progetto, per identificare azioni migliorative per eventuali e future iniziative analoghe nonché per valutare la sostenibilità/replicabilità dell'iniziativa nel tempo in relazione alla permanenza degli effetti, delle conoscenze acquisite e delle competenze create e della rete istituzionale e partenariale.

## 3. DIREZIONE E COORDINAMENTO

### 3.1 ORGANIZZAZIONE DEL GRUPPO DI LAVORO

Il progetto sarà attuato da DiSCo in collaborazione con la Regione Lazio - Direzione Regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola e Università, Diritto Allo Studio.

Per lo svolgimento di tali attività è previsto un gruppo di lavoro composto:

- da un capo progetto, individuato nella figura del Dirigente Area 6 di DiSCo, che sarà il responsabile dell'attuazione dell'intera attività, assicurando la funzionalità e la qualità complessiva del lavoro svolto;
- un supporto specialistico rappresentato da personale qualificato interno ed esterno, che affiancherà il Dirigente nell'azione di coordinamento e di gestione progettuale, garantendo competenze specialistiche e settoriali in:
  - gestione dell'intervento nel suo complesso;
  - monitoraggio, controllo interno e rendicontazione.

## 4. INDICATORI

### Indicatori di risultato

Indicatore	Unità di misura	Valorizzazione	Tempistica di Rilevazione
Grado di soddisfazione dei fruitori dell'iniziativa	%	soddisfacente per almeno l'70%	Al termine del progetto, orientativamente gennaio-febbraio 2023

### Indicatori di output

Indicatore	Unità di misura	Valorizzazione	Tempistica di Rilevazione
Fruitori dell'iniziativa raggiunti	N.	500	Al termine del progetto
Enti partner che hanno aderito al progetto	N.	150	Al termine del progetto

Report sullo stato di avanzamento del progetto prodotti e trasmessi alla Regione Lazio	N.	4	Trimestrale
Miglioramento conoscenze/capacità dei giovani di partecipare al progetto Torno Subito	%	70% dei fruitori riconosce il miglioramento	Al termine del progetto
Destinatari con disabilità raggiunti	%	2%	Al termine del progetto
Attività di assistenza tecnica (telefonica, front-office e via mail)	N.	1.000	Al termine del progetto

Inoltre, durante il corso del progetto è prevista la rilevazione periodica e regolare (trimestrale) di indicatori

- **finanziari:** totale stanziato a bilancio, totale degli impegni, totale dei costi sostenuti, totale delle spese sostenute e rendicontabili secondo le procedure SIGEM, totale delle spese sostenute e rendicontate secondo le procedure SIGEM;
- **procedurali:** capacità decisionale, capacità di implementazione, riuscita attuativa.

## 5. CRONOPROGRAMMA

		durata: 1 gennaio 2022- 31 dicembre 2022 (oltre 60 gg. per la rendicontazione finale)													
		2022												2023	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2

1	ATTIVITA' PREPARATORIE																		
01.01	<i>Piano Annuale delle Attività</i>	X	X	X															
2	REALIZZAZIONE																		
02.01	<i>Valutazione intermedia ed eventuale modifica e riorientamento del Piano</i>					X	X	X											
02.02	<i>Gestione dei servizi e delle attività</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
02.03	<i>Diffusione dell'iniziativa</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
02.04	<i>Rafforzamento del partenariato socio-economico</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
02.05	<i>Gestione canali di comunicazione</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
02.06	<i>Promozione delle attività realizzate</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
02.07	<i>Autoproduzione di materiale di diffusione e promozione</i>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
3	RENDICONTAZIONE																		
03.01	<i>Controllo documentazione amministrativa – contabile per rendicontazione intermedie e finali</i>							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
03.02	<i>Rendicontazione intermedia</i>							X											
03.03	<i>Rendicontazione finale inclusa relazione narrativa finale</i>																		X
4	MONITORAGGIO																		
04.01	<i>Predisposizione/Aggiornamento procedura di monitoraggio e strumenti</i>	X	X	X															
04.02	<i>Attività di monitoraggio dell'iniziativa</i>			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
04.03	<i>Consuntivazione nei confronti della Regione Lazio delle attività con relazione trimestrale sullo stato di avanzamento</i>			X			X			X			X						
5	AUTOVALUTAZIONE																		
05.01	<i>Brainstorming e focus group per esercizio di autovalutazione</i>													X	X	X			

## 6. PIANO FINANZIARIO

Di seguito si riporta il piano finanziario dell'iniziativa "Torno Subito" relativamente all'annualità 2022 per voce di costo.

		Previsione finanziaria 2022	Budget complessivo
<b>A</b>	<b>RISORSE UMANE</b>		
	<b>Descrizione</b>		
A.1	Risorse umane	€. 217.391,30	<b>€. 217.391,30</b>
<b>B</b>	<b>SPESE ed ONERI per i DESTINATARI</b>		
	<b>Descrizione</b>		
B.4	Sovvenzioni ai destinatari	-	-
<b>C</b>	<b>COSTI GENERALI</b>		
	<b>Descrizione</b>		
	Spese generali su base forfettaria 15%	€. 32.608,70	<b>€. 32.608,70</b>
<b>D</b>	<b>ALTRE SPESE di diretta imputazione</b>		
	<b>Descrizione</b>		
D	Comunicazione e sistemi informativi e strumenti	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>€. 250.000,00</b>	<b>€. 250.000,00</b>