# Regione Lazio

Atti del Consiglio Regionale

Deliberazione del Consiglio Regionale 28 ottobre 2026, n. 11

**BILANCIO CONSOLIDATO DELLA REGIONE LAZIO - ESERCIZIO 2025 - AI SENSI DELL'ARTICOLO 68 DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118 (DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE REGIONI, DEGLI ENTI LOCALI E DEI LORO ORGANISMI, A NORMA DEGLI ARTICOLI 1 E 2 DELLA LEGGE 5 MAGGIO 2009, N. 42) E SUCCESSIVE MODIFICHE**

**XII LEGISLATURA**

# R E G I O N E  L A Z I O

# CONSIGLIO REGIONALE

**Si attesta che il Consiglio regionale il 28 ottobre 2026 ha approvato la**

## DELIBERAZIONE N. 11

**concernente:**

## “BILANCIO CONSOLIDATO DELLA REGIONE LAZIO - ESERCIZIO 2025 - AI SENSI DELL’ARTICOLO 68 DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118 (DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE REGIONI, DEGLI ENTI LOCALI E DEI LORO ORGANISMI, A NORMA DEGLI ARTICOLI 1 E 2 DELLA LEGGE 5 MAGGIO 2009, N. 42) E SUCCESSIVE MODIFICHE”

**Testo coordinato formalmente ai sensi dell’articolo 71 del Regolamento dei lavori del Consiglio regionale**

IL CONSIGLIO REGIONALE

VISTA la legge costituzionale 18 ottobre 2001, n. 3 (Modifiche al Titolo V della parte seconda della Costituzione);

VISTO lo Statuto;

VISTA la legge regionale 18 febbraio 2002, n. 6 (Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e disposizioni relative alla dirigenza ed al personale regionale) e successive modifiche;

VISTO il regolamento regionale 6 settembre 2002, n. 1 (Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta regionale) e successive modifiche;

VISTO il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) e successive modifiche e i relativi principi contabili generali applicativi;

VISTA la legge regionale 12 agosto 2020, n. 11 (Legge di contabilità regionale) e successive modifiche;

VISTO il regolamento regionale 9 novembre 2017, n. 26 (Regolamento regionale di Contabilità);

CONSIDERATO che, ai sensi dell'articolo 56, comma 2, della l.r. 11/2020, fino alla data di entrata in vigore del regolamento di contabilità di cui all'articolo 55 della l.r. 11/2020, continua ad applicarsi il r.r. 26/2017, in quanto compatibile con le disposizioni di cui alla medesima l.r. 11/2020;

VISTA la legge regionale 31 dicembre 2025, n. 20 (Legge di stabilità regionale 2026) e successive modifiche;

VISTA la legge regionale 31 dicembre 2025, n. 21 (Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2026-2028) e successive modifiche;

VISTA la deliberazione della Giunta regionale 30 dicembre 2025, n. 1349 (Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2026-2028. Approvazione del "Documento tecnico di accompagnamento", ripartito in titoli, tipologie e categorie per le entrate e in missioni, programmi, titoli e macroaggregati per le spese);

VISTA la deliberazione della Giunta regionale 30 dicembre 2025, n. 1350 (Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2026-2028. Approvazione del "Bilancio finanziario gestionale", ripartito in capitoli di entrata e di spesa e assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti titolari dei centri di responsabilità amministrativa);

VISTA la deliberazione della Giunta regionale 22 gennaio 2026, n. 21 (Indirizzi per la gestione del bilancio regionale 2026-2028 e approvazione del bilancio reticolare, ai sensi degli articoli 30, 31 e 32, della legge regionale 12 agosto 2020, n. 11);

VISTA la legge regionale del 29 luglio 2026, n. 19 (Assestamento delle previsioni di bilancio 2026-2028);

VISTA la nota prot. n. 0825985/2026 contenente le indicazioni operative per la gestione del bilancio regionale 2026-2028;

VISTO l'articolo 11 *bis* del d.lgs. 118/2011, rubricato "*Bilancio consolidato*", ai sensi del quale:
"*1. Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.*
*2. Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:*
*a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;*
*b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.*
*3. Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.*
*4. Gli enti di cui al comma 1 possono rinviare l'adozione del bilancio consolidato con riferimento all'esercizio 2016, salvo gli enti che, nel 2014, hanno partecipato alla sperimentazione.*";

VISTO l'articolo 68, ricompreso nel titolo III del d.lgs. 118/2011, rubricato "*Ordinamento finanziario e contabile delle regioni*", e successive modifiche, ai sensi del quale:
"*1. La regione redige il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati dal presente decreto.*
*2. Gli enti strumentali, le aziende e le società considerate nel bilancio consolidato della regione costituiscono il "Gruppo della regione".*

*3. Le regioni adottano lo schema di bilancio consolidato di cui all'allegato n. 11 del presente decreto.*
*4. Al bilancio consolidato del gruppo della regione sono allegati:*
*a) la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa;*
*b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.*
*5. Il bilancio consolidato è approvato dal Consiglio regionale entro il 31 ottobre dell'anno successivo secondo le modalità previste dalla disciplina contabile della Regione.*
*5 bis. I bilanci consolidati delle regioni sono trasmessi alla banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche entro sette giorni dalla loro approvazione."*;

VISTO l'allegato n. 4/4 al d.lgs. 118/2011 denominato "*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*", di seguito Allegato 4/4;

VISTO l'articolo 54 della l.r. 11/2020 e successive modifiche ai sensi del quale:
"*1. Ai sensi degli articoli 11 bis e 68 del d.lgs. 118/2011, il Consiglio regionale approva il bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, ricompresi nel perimetro di consolidamento (...).*
*2. Il regolamento di contabilità, in coerenza con quanto previsto dall'allegato 4/4 al d.lgs. 118/2011, definisce le modalità e i termini per la trasmissione dei dati e delle informazioni necessari alla redazione del bilancio consolidato da parte delle società e degli enti ricompresi nel Gruppo della Regione."*;

VISTA la deliberazione della Giunta regionale 19 febbraio 2026, n. 79 (Perimetro di consolidamento della Regione Lazio per l'esercizio 2025. Approvazione dell'elenco dei soggetti componenti il "Gruppo Regione Lazio" e dell'elenco dei soggetti inclusi nel bilancio consolidato, ai sensi dell'allegato n. 4/4 al Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42");

ATTESO che l'area di consolidamento, da considerare per la redazione del bilancio consolidato del gruppo Regione Lazio per l'esercizio 2025, individuata da ultimo con la deliberazione della Giunta regionale 79/2026, ricomprende gli enti, aziende e società di seguito indicati:

| **Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della Regione Lazio** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento** | **Area di intervento (settore)** | **Tipologia** | **Quota di partecipazione (%)** | **Motivi di inclusione** |
| Consiglio Regionale | Strategico | | | Significativo (Deroga al criterio di rilevanza) |

| Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della Regione Lazio | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento** | **Area di intervento (settore)** | **Tipologia** | **Quota di partecipazione (%)** | **Motivi di inclusione** |
| Lazio Innova S.p.A. | Attuazione dello sviluppo regionale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 80,50% | Rilevante (società in house) |
| Azienda Strade Lazio - A.STRA.L. S.p.A. | Rinnovo e sviluppo della rete viaria | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Laziocrea S.p.A. | Supporto all'esercizio di funzioni amministrative e di organizzazione e gestione di servizi di interesse generale | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (società in house) |
| COTRAL S.p.A. | Trasporto pubblico locale | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Associazione Formez P.A. | Attività di supporto alla Regione Lazio per la gestione e la realizzazione di concorso pubblico | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | | Rilevante (affidamento diretto) |
| Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio | Attività volta a promuovere il territorio della Regione Lazio attraverso il settore Film – Media – Tv, sostenendo con Fondi e incentivi i progetti di coproduzione internazionali. | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | | Rilevante (Ente in *house)* |
| SAN.IM. S.p.A. | Gestione del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione | Gestione dei rifiuti | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| ATER del Comune di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante* |

| Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della Regione Lazio | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento** | **Area di intervento (settore)** | **Tipologia** | **Quota di partecipazione (%)** | **Motivi di inclusione** |
| DISCO (già LAZIODISU) | Supporto allo studio universitario | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | | Rilevante* |
| ATER della Provincia di Frosinone | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| Consorzio Industriale del Lazio | Sviluppo industriale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Latina | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Viterbo | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |

** soggetti con un'incidenza superiore al 3%, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*

*** soggetti inseriti al fine di ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*

DATO ATTO che tutte le società controllate e gli enti inclusi nell'area di consolidamento sono stati consolidati con il metodo integrale, ad eccezione del Consorzio industriale del Lazio che, in quanto ente strumentale partecipato, è stato consolidato con il metodo proporzionale, sulla base dei diritti di voto nell'organo decisionale e dell'Associazione Formez P.A. consolidata anch'essa con il metodo proporzionale in ragione della quota di partecipazione detenuta dalla Regione Lazio e che, pertanto, sono stati inclusi nel bilancio della controllante tutte le attività, passività, costi e ricavi delle controllate, con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società incluse nel perimetro di

consolidamento, attribuendo, infine, ai soci terzi di minoranza, la quota del patrimonio netto e del risultato di esercizio di loro pertinenza;

CONSIDERATO altresì che, ai sensi dell'Allegato n. 4/4, il "Gruppo Amministrazione Pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese e in tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi; a tal riguardo il perimetro di consolidamento del Gruppo Regione Lazio non contiene gruppi intermedi;

VISTO il bilancio consolidato del "Gruppo Regione Lazio" dell'esercizio 2025, allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale, costituito dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato, corredato dalla relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;

TENUTO CONTO che il bilancio individuale della Regione Lazio utilizzato ai fini della formazione del bilancio consolidato è il bilancio d'esercizio di tipo economico patrimoniale presente nel Rendiconto generale della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 2025 di cui alla legge regionale 29 luglio 2026, n. 18;

VISTA la relazione del Collegio dei revisori dei conti resa nella seduta del 27 ottobre 2026;

RITENUTO necessario, pertanto, approvare il bilancio consolidato della Regione Lazio, esercizio 2025, ai sensi dell'articolo 68 del d.lgs. 118/2001, allegato quale parte integrante e sostanziale, costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato, corredato dalla relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa, e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti;

RILEVATO che la presente deliberazione non comporta oneri a carico del bilancio regionale;

DELIBERA

per le ragioni espresse in premessa che si richiamano integralmente,

1. di approvare il bilancio consolidato della Regione Lazio – esercizio 2025 – redatto ai sensi dell'articolo 68 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) e successive modifiche, allegato alla presente deliberazione, quale parte integrante e sostanziale, costituito dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato, corredato dalla relazione sulla

gestione consolidata, che comprende la nota integrativa, e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

La presente deliberazione è pubblicata sul Bollettino ufficiale della Regione.

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO
(Fabio Capolei)
F.to digitalmente Fabio Capolei

IL PRESIDENTE
(Antonio Aurigemma)
F.to digitalmente Antonio Aurigemma

Si attesta che la presente deliberazione consiliare, costituita da n. 8 pagine, e il relativo allegato, sono conformi al testo deliberato dal Consiglio regionale.

LA SEGRETARIA GENERALE
(Dott.ssa Giosy Pierpaola Tomasello)
F.to digitalmente Giosy Pierpaola Tomasello

REGIONE LAZIO

# BILANCIO CONSOLIDATO 2025
# DELLA REGIONE LAZIO
# CORREDATO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA E DELLA NOTA INTEGRATIVA

REGIONE LAZIO

## Indice


*Pag.*

Schemi di bilancio 2

**Relazione sulla gestione**

1. Introduzione 9
2. La valutazione delle partecipazioni 18
3. Verifica dei crediti e debiti reciproci con enti strumentali e società controllate e partecipate ed eliminazione delle operazioni infragruppo 21
4. Indebitamento e strumenti finanziari derivati 25

**Nota integrativa**

1. Metodo di consolidamento 28
2. Perimetro di consolidamento 30
3. La contabilità economico patrimoniale della capogruppo Regione Lazio 34
4. Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato 36
5. Analisi delle principali voci che compongono lo stato patrimoniale 43
6. Analisi delle principali voci che compongono il conto economico 51
7. Altre informazioni 56

REGIONE LAZIO

## SCHEMI DI BILANCIO

## ATTIVO

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | **A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE** | 411.956 | 411.956 |
| | | | **TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)** | **411.956** | **411.956** |
| | | | **B) IMMOBILIZZAZIONI** | | |
| I | | | *Immobilizzazioni immateriali* | | |
| | 1 | | Costi di impianto e di ampliamento | 342.701 | 587.956 |
| | 2 | | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 69.613 | 2.765 |
| | 3 | | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 55.513.337 | 44.438.984 |
| | 4 | | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 10.024.866 | 2.572.965 |
| | 5 | | Avviamento | - | - |
| | 6 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 126.501.522 | 114.354.793 |
| | 9 | | Altre | 34.903.164 | 34.490.932 |
| | | | **Totale immobilizzazioni immateriali** | **227.355.202** | **196.448.395** |
| | | | *Immobilizzazioni materiali (3)* | | |
| II | 1 | | Beni demaniali | **243.161.114** | **48.176.190** |
| | 1.1 | | Terreni | 54.731.390 | 20.983.485 |
| | 1.2 | | Fabbricati | 160.193.273 | - |
| | 1.3 | | Infrastrutture | 15.066.401 | 15.953.860 |
| | 1.9 | | Altri beni demaniali | 13.170.050 | 11.238.845 |
| II I | 2 | | Altre immobilizzazioni materiali (3) | **3.587.063.251** | **3.756.461.328** |
| | 2.1 | | Terreni | 527.777.186 | 561.589.739 |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | 310.000 |
| | 2.2 | | Fabbricati | 2.344.434.700 | 2.613.099.992 |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | 228.610.358 | 254.407.518 |
| | 2.3 | | Impianti e macchinari | 8.034.177 | 7.849.840 |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | - |
| | 2.4 | | Attrezzature industriali e commerciali | 7.079.484 | 6.512.010 |
| | 2.5 | | Mezzi di trasporto | 372.325.501 | 368.017.384 |
| | 2.6 | | Macchine per ufficio e hardware | 16.982.386 | 22.880.153 |
| | 2.7 | | Mobili e arredi | 8.017.077 | 7.003.981 |
| | 2.8 | | Infrastrutture | 227.521.774 | 161.360.746 |
| | 2.99 | | Altri beni materiali | 74.890.966 | 8.147.484 |
| | 3 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 454.665.230 | 475.788.632 |
| | | | **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.284.889.595** | **4.280.426.151** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| IV | | | *Immobilizzazioni Finanziarie (1)* | | |
| | 1 | | Partecipazioni in | **81.149.716** | **76.988.439** |
| | | a | *imprese controllate* | 3.320.008 | 4.270.004 |
| | | b | *imprese partecipate* | 41.898.325 | 34.640.333 |
| | | c | *altri soggetti* | 35.931.383 | 38.078.102 |
| | 2 | | Crediti verso | **371.178.089** | **393.165.377** |
| | | a | *altre amministrazioni pubbliche* | 61.701.398 | 24.587.543 |
| | | b | *imprese controllate* | 1.283.848 | 30.933.918 |
| | | c | *imprese partecipate* | 8.029.567 | 7.628.089 |
| | | d | *altri soggetti* | 300.163.275 | 330.015.827 |
| | 3 | | Altri titoli | 331.698.358 | 335.907.480 |
| | | | **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **784.026.163** | **806.061.295** |
| | | | **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)** | **5.296.270.960** | **5.282.935.841** |
| | | | **C) ATTIVO CIRCOLANTE** | | |
| I | | | *Rimanenze* | 49.373.920 | 51.624.666 |
| | | | **Totale rimanenze** | **49.373.920** | **51.624.666** |
| II | | | *Crediti (2)* | | |
| | 1 | | Crediti di natura tributaria | **3.496.093.892** | **2.495.249.780** |
| | | a | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.139.008.006 | 205.320.196 |
| | | b | *Altri crediti da tributi* | 2.357.085.886 | 2.289.929.585 |
| | | c | *Crediti da Fondi perequativi* | - | - |
| | 2 | | Crediti per trasferimenti e contributi | **4.731.359.535** | **4.422.979.747** |
| | | a | *verso amministrazioni pubbliche* | 4.193.563.071 | 3.950.411.095 |
| | | b | *imprese controllate* | 33.004.203 | 16.412.734 |
| | | c | *imprese partecipate* | 992.473 | 1.394.586 |
| | | d | *verso altri soggetti* | 503.799.788 | 454.761.333 |
| | 3 | | Verso clienti ed utenti | 1.148.849.283 | 662.362.860 |
| | 4 | | Altri Crediti | **1.344.453.144** | **553.693.896** |
| | | a | *verso l'erario* | 12.901.392 | 12.895.181 |
| | | b | *per attività svolta per c/terzi* | 688.962 | 402.554 |
| | | c | *altri* | 1.330.862.790 | 540.396.162 |
| | | | **Totale crediti** | **10.720.755.854** | **8.134.286.284** |
| | | | | | |
| III | | | *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi* | | |
| | 1 | | Partecipazioni | 9.444.122 | 10.647.096 |
| | 2 | | Altri titoli | 910.500 | 1.085.500 |
| | | | **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | **10.354.622** | **11.732.596** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| IV | | | *Disponibilità liquide* | | |
| | 1 | | Conto di tesoreria | **3.834.351.448** | **3.726.835.985** |
| | | a | *Istituto tesoriere* | 3.831.511.103 | 3.723.894.513 |
| | | b | *presso Banca d'Italia* | 2.840.345 | 2.941.472 |
| | 2 | | Altri depositi bancari e postali | 704.046.094 | 658.526.845 |
| | 3 | | Denaro e valori in cassa | 91.600 | 122.494 |
| | 4 | | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 62.894 | 3.126.277 |
| | | | **Totale disponibilità liquide** | **4.538.552.037** | **4.388.611.601** |
| | | | **TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)** | **15.319.036.432** | **12.586.255.147** |
| | | | | | |
| | | | **D) RATEI E RISCONTI** | | |
| | 1 | | Ratei attivi | 12.661.751 | 12.161.335 |
| | 2 | | Risconti attivi | 172.848.006 | 220.283.747 |
| | | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **185.509.756** | **232.445.082** |
| | | | | | |
| | | | **TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)** | **20.801.229.105** | **18.102.048.025** |

REGIONE LAZIO

## PASSIVO

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | |
| | | | **Patrimonio netto di gruppo** | | |
| I | | | Fondo di dotazione | 389.784.409 | 424.798.130 |
| II | | | Riserve | **1.183.464.585** | **1.383.983.983** |
| | b | | *da capitale* | 214.220.604 | 507.794.620 |
| | c | | *da permessi di costruire* | 156.300.947 | - |
| | d | | *riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | 52.976.521 | 54.100.050 |
| | e | | *altre riserve indisponibili* | 286.564.382 | 22.094.888 |
| | f | | *altre riserve disponibili* | 473.402.131 | 799.994.425 |
| III | | | Risultato economico dell'esercizio | 870.471.398 | 1.186.724.299 |
| IV | | | Risultati economici di esercizi precedenti | - 18.491.028.106 | - 19.923.742.743 |
| V | | | Riserve negative per beni indisponibili | - 61.645.563 | - 64.662.682 |
| | | | **Totale patrimonio netto di gruppo** | **- 16.108.953.277** | **- 16.992.899.014** |
| | | | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 |
| VI | | | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 10.030.235 | 9.978.783 |
| VII | | | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 31.986 | 51.453 |
| | | | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 |
| | | | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | **- 16.098.891.055** | **- 16.982.868.778** |
| | | | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | |
| | 1 | | Per trattamento di quiescenza | | 7.184 |
| | 2 | | Per imposte | 278.680.576 | 286.314.667 |
| | 3 | | Altri | 1.102.602.039 | 993.531.705 |
| | 4 | | fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri | 10.627.522 | 8.318.681 |
| | | | **TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)** | **1.391.910.137** | **1.288.172.237** |
| | | | **C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** | 20.417.121 | 24.134.189 |
| | | | **TOTALE T.F.R. (C)** | **20.417.121** | **24.134.189** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | **D) DEBITI (1)** | | |
| | 1 | | Debiti da finanziamento | **21.444.803.567** | **21.938.084.515** |
| | | a | *prestiti obbligazionari* | 607.931.320 | 649.006.266 |
| | | b | *v/ altre amministrazioni pubbliche* | 10.291.991.606 | 10.327.076.959 |
| | | c | *verso banche e tesoriere* | 41.958.009 | 49.814.861 |
| | | d | *verso altri finanziatori* | 10.502.922.632 | 10.912.186.429 |
| | 2 | | Debiti verso fornitori | 707.691.171 | 530.463.006 |
| | 3 | | Acconti | 28.911.760 | 27.526.801 |
| | 4 | | Debiti per trasferimenti e contributi | **7.215.106.150** | **6.145.124.318** |
| | | a | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | 4.911.782.005 | 4.123.974.605 |
| | | b | *altre amministrazioni pubbliche* | 1.952.871.753 | 1.520.380.453 |
| | | c | *imprese controllate* | 200.203.689 | 315.538.444 |
| | | d | *imprese partecipate* | 7.968.562 | 3.582.515 |
| | | e | *altri soggetti* | 142.280.141 | 181.648.301 |
| | 5 | | Altri debiti | **4.337.428.074** | **3.452.037.325** |
| | | a | *tributari* | 520.289.227 | 476.758.746 |
| | | b | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | 31.543.332 | 29.611.888 |
| | | c | *per attività svolta per c/terzi (2)* | 16.986.488 | 17.002.985 |
| | | d | *altri* | 3.768.609.027 | 2.928.663.707 |
| | | | **TOTALE DEBITI ( D)** | **33.733.940.722** | **32.093.235.966** |
| | | | | | |
| | | | **E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** | | |
| I | | | Ratei passivi | 248.722 | 822.190 |
| II | | | Risconti passivi | **1.753.603.457** | **1.678.552.221** |
| | 1 | | Contributi agli investimenti | **250.199.365** | **219.674.975** |
| | | a | da altre amministrazioni pubbliche | 250.199.365 | 219.674.075 |
| | | b | da altri soggetti | - | 900 |
| | 2 | | Concessioni pluriennali | - | - |
| | 3 | | Altri risconti passivi | 1.503.404.092 | 1.458.877.246 |
| | | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** | **1.753.852.180** | **1.679.374.411** |
| | | | | | |
| | | | **TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)** | **20.801.229.105** | **18.102.048.025** |
| | | | | | |
| | | | **CONTI D'ORDINE** | | |
| | | | 1) Impegni su esercizi futuri | 111.567.375 | 133.271.865 |
| | | | 2) beni di terzi in uso | 3.686.305 | 5.529.458 |
| | | | 3) beni dati in uso a terzi | - | - |
| | | | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 2.730.474 | - |
| | | | 5) garanzie prestate a imprese controllate | - | - |
| | | | 6) garanzie prestate a imprese partecipate | - | - |
| | | | 7) garanzie prestate a altre imprese | 52.329.958 | 22.083.600 |
| | | | **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **170.314.112** | **160.884.923** |

REGIONE LAZIO

## CONTO ECONOMICO

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | |
| 1 | | Proventi da tributi | 16.486.581.705 | 16.204.430.936 |
| 2 | | Proventi da fondi perequativi | - | - |
| **3** | | **Proventi da trasferimenti e contributi** | **2.958.798.976** | **2.726.247.973** |
| | a | *Proventi da trasferimenti correnti* | 1.983.903.400 | 1.707.694.233 |
| | b | *Quota annuale di contributi agli investimenti* | 2.026.902 | 1.293.886 |
| | c | *Contributi agli investimenti* | 972.868.673 | 1.017.259.853 |
| 4 | | **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **741.757.695** | **647.382.945** |
| | a | *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | 155.563.453 | 148.622.267 |
| | b | *Ricavi della vendita di beni* | 5.481.550 | 1.834.599 |
| | c | *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | 580.712.692 | 496.926.079 |
| 5 | | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/- | - 14.759 | - |
| 6 | | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 1.562.225 | 84.410 |
| 7 | | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 573.662 | 14.890.145 |
| 8 | | Altri ricavi e proventi diversi | 270.409.296 | 310.887.856 |
| | | **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)** | **20.459.668.800** | **19.903.924.264** |
| | | | | |
| | | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | |
| 9 | | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 73.423.793 | 75.489.058 |
| 10 | | Prestazioni di servizi | 1.517.716.077 | 1.488.945.006 |
| 11 | | Utilizzo beni di terzi | 33.944.134 | 29.597.233 |
| 12 | | Trasferimenti e contributi | 16.159.848.701 | 15.217.954.959 |
| | a | *Trasferimenti correnti* | 15.084.378.905 | 14.198.574.992 |
| | b | *Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.* | 829.507.859 | 786.290.926 |
| | c | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | 245.961.936 | 233.089.041 |
| 13 | | Personale | 620.557.957 | 612.696.929 |
| 14 | | Ammortamenti e svalutazioni | 660.955.322 | 576.533.506 |
| | a | *Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali* | 46.634.533 | 38.840.955 |
| | b | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | 137.696.909 | 125.590.571 |
| | c | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | 1.121.432 | 2 |
| | d | *Svalutazione dei crediti* | 475.502.448 | 412.101.977 |
| 15 | | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 339.489 | 53.252 |
| 16 | | Accantonamenti per rischi | 309.935.105 | 226.791.360 |
| 17 | | Altri accantonamenti | 3.142.977 | 8.188.248 |
| 18 | | Oneri diversi di gestione | 108.043.454 | 84.162.480 |
| | | **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)** | **19.487.907.008** | **18.320.412.030** |
| | | **DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)** | **971.761.791** | **1.583.512.235** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | |
| | | *Proventi finanziari* | | |
| 19 | | Proventi da partecipazioni | 154.627.385 | 464.406 |
| | a | *da società controllate* | - | - |
| | b | *da società partecipate* | - | - |
| | c | *da altri soggetti* | 154.627.385 | 464.406 |
| 20 | | Altri proventi finanziari | 20.175.908 | 21.804.658 |
| | | **Totale proventi finanziari** | **174.803.293** | **22.269.064** |
| | | *Oneri finanziari* | | |
| 21 | | Interessi ed altri oneri finanziari | 534.644.144 | 555.854.479 |
| | a | *Interessi passivi* | 519.709.319 | 540.331.097 |
| | b | *Altri oneri finanziari* | 14.934.825 | 15.502.954 |
| | | **Totale oneri finanziari** | **534.644.144** | **555.854.479** |
| | | | | |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)** | **- 359.840.851** | **- 533.585.415** |
| | | | | |
| | | **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | | |
| 22 | | Rivalutazioni | 17.902.519 | 14.537.876 |
| 23 | | Svalutazioni | 4.243.402 | 8.626.862 |
| | | **TOTALE RETTIFICHE (D)** | **13.659.117** | **5.911.014** |
| | | **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | |
| 24 | | Proventi straordinari | 341.176.350 | 220.930.416 |
| | a | *Proventi da permessi di costruire* | - | - |
| | b | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | - | - |
| | c | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | 335.735.710 | 220.607.454 |
| | d | *Plusvalenze patrimoniali* | 5.431.378 | 321.855 |
| | e | *Altri proventi straordinari* | 9.262 | 1.108 |
| | | **Totale proventi straordinari** | **341.176.350** | **220.930.416** |
| 25 | | Oneri straordinari | 52.115.610 | 44.181.086 |
| | a | *Trasferimenti in conto capitale* | 6.314 | - |
| | b | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | 23.436.422 | 14.682.570 |
| | c | *Minusvalenze patrimoniali* | 30.888 | 927.727 |
| | d | *Altri oneri straordinari* | 28.641.987 | 28.570.790 |
| | | **Totale oneri straordinari** | **52.115.610** | **44.181.086** |
| | | | | |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)** | **289.060.740** | **176.749.330** |
| | | **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **914.640.798** | **1.232.587.163** |
| | | | | |
| 26 | | Imposte | 44.137.413 | 45.831.840 |
| 27 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo quota di terzi)** | **870.503.385** | **1.186.775.751** |
| 29 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO** | 870.471.398 | 1.186.724.299 |
| 30 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI** | **31.986** | **51.453** |

REGIONE LAZIO

## RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

### 1. Introduzione

Il bilancio consolidato ha lo scopo di sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo.

È, inoltre, uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società e per ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato, pertanto, assolve a funzioni informative essenziali, in quanto strumento informativo di dati patrimoniali ed economici del gruppo sia verso i terzi, sia sotto un profilo di controllo gestionale. Tali funzioni non possono infatti essere assolte con pari efficacia dai bilanci di esercizio delle singole entità che compongono il gruppo.

Il bilancio individuale della Regione Lazio utilizzato ai fini della formazione del bilancio consolidato è il bilancio d'esercizio di tipo economico patrimoniale presente nel Rendiconto generale della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 2025, approvato con Legge Regionale 29 luglio 2026, n. 18, avente ad oggetto "Proposta di legge regionale concernente il Rendiconto Generale della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 2025", trasmesso al Consiglio regionale del Lazio e parificato da parte della Corte dei Conti – sezione regionale di Controllo per il Lazio.

Il bilancio consolidato è stato redatto con riferimento alle disposizioni di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" e successive modifiche ed integrazioni, nonché con riferimento all'allegato 4/4 al suddetto decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (di seguito Allegato 4/4), denominato "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Per quanto non specificamente nel principio contabile si è fatto riferimento ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Con deliberazione della Giunta regionale 19 febbraio 2026 n. 79, è stato approvato il "*Perimetro di consolidamento della Regione Lazio per l'esercizio 2025.Approvazione dell'elenco dei soggetti componenti il "Gruppo Regione Lazio" e dell'elenco dei soggetti inclusi nel bilancio consolidato, ai sensi dell'allegato n. 4/4 al Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli*

*schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*".

In ossequio alle indicazioni dettate dall'allegato 4/4, la Regione Lazio, con nota prot. n. 542181 del 25 maggio 2026 ha comunicato agli enti ed alle società comprese nell'elenco 2) di cui alla succitata deliberazione, la loro inclusione nel bilancio consolidato, trasmettendo agli stessi l'elenco dei soggetti che fanno parte del perimetro di consolidamento ed ha impartito le direttive necessarie per rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato. Con la delibera di Giunta regionale n. 79 del 19 febbraio 2026 sono stati aggiornati i seguenti elenchi anche in considerazione dei nuovi bilanci nel frattempo intervenuti:

- ✓ elenco degli enti, aziende e società che compongono il "gruppo amministrazione pubblica" (GAP) – elenco 1;
- ✓ elenco degli enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della Regione Lazio – elenco 2.

**Elenco 1) Enti, aziende e società che compongono il "gruppo amministrazione pubblica" (GAP)**

| **ORGANISMI STRUMENTALI** |
|---|
| Consiglio Regionale del Lazio |

| **ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI** | **Tipologia** |
|---|---|
| ARPA LAZIO | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| ARSIAL | 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA |
| DISCO (LAZIODISU) | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO |
| IRVIT | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Consorzio Industriale del Lazio | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Istituto Carlo Arturo Jemolo | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Ente Monti Cimini - Riserva Naturale Lago di Vico | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale dei Monti Aurunci | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale di Veio | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Ausoni e Lago di Fondi | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |

| ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI | Tipologia |
|---|---|
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Lucretili | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Simbruini | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale di Bracciano - Martignano | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale dei Castelli Romani | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale dell'Appia Antica | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale Riviera di Ulisse | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Regionale Roma Natura | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Riserva Naturale Monte Navegna e Monte Cervia | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Riserva Naturale Regionale Nazzano - Tevere Farfa | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Fondazione "Film Commission di Roma e del Lazio" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| ATER Civitavecchia | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER del Comune di Roma | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Roma | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Frosinone | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Latina | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Rieti | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Viterbo | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ASP "Asilo Savoia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Frosinone" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Giovanni XXIII - Viterbo" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituti di Santa Maria in Aquiro - I.S.M.A." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituti Riuniti del Lazio - I.R.L." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Fondazione Nicolò Piccolomini" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Tuscia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| | |
| | |

| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI | Tipologia |
|---|---|
| Associazione "Istituto Altiero Spinelli" | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Associazione Teatrale fra i Comuni del Lazio | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Associazione Formez P.A. | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Fondazione Teatro di Roma | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Accademia Nazionale di Santa Cecilia" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Angelo Frammartino" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| Fondazione "Cinema per Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Euroroma2024" | 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO |
| Fondazione "La Quadriennale di Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Maxxi - Museo nazionale delle arti del XXI secolo" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Museo della Shoah" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Musica per Roma - Auditorium Parco della Musica" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Roma Europa Arte e Cultura" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Rome Technopole" | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Fondazione "Teatro dell'Opera di Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Vittorio Occorsio" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Vulci" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |

| SOCIETÀ CONTROLLATE IN VIA DIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| A.STRA.L. S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| COTRAL S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione (quota di partecipazione: 100%) | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Lazio Innova S.p.A. (quota di partecipazione: 80,50%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Laziocrea S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |

| | |
|---|---|
| SAN.IM. S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |

| SOCIETÀ CONTROLLATE IN VIA INDIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| EP Sistemi S.p.A. in liquidazione (quota di partecipazione di Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione: 60%) | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |

| SOCIETÀ PARTECIPATE IN VIA DIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| Autostrade del Lazio S.p.A. (in liquidazione) (quota di partecipazione: 50,00%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| C.A.R. S.c.p.A. (quota di partecipazione: 22,43%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Investimenti S.p.A. (quota di partecipazione: 20,09%) | 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA’ |
| M.O.F. S.c.p.A. (quota di partecipazione: 20,50%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |

**Elenco 2) Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della regione Lazio**

| Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento | Area di intervento (settore) | Tipologia | Quota di partecipazione (%) | Motivi di inclusione |
|---|---|---|---|---|
| Consiglio Regionale | Strategico | | | Significativo (Deroga al criterio di rilevanza) |
| Lazio Innova S.p.A. | Attuazione dello sviluppo regionale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 80,50% | Rilevante (società in house) |
| Azienda Strade Lazio - A.STRA.L. S.p.A. | Rinnovo e sviluppo della rete viaria | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Laziocrea S.p.A. | Supporto all'esercizio di funzioni amministrative e di organizzazione e gestione di servizi di interesse generale | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (società in house) |
| COTRAL S.p.A. | Trasporto pubblico locale | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Associazione Formez P.A. | Attività di supporto alla Regione Lazio per la gestione e la realizzazione di concorso pubblico | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | | Rilevante (affidamento diretto) |
| Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio | Attività volta a promuovere il territorio della Regione Lazio attraverso il settore Film – Media – Tv, sostenendo con Fondi e incentivi i progetti di coproduzione internazionali. | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | | Rilevante (Ente in *house)* |
| SAN.IM. S.p.A. | Gestione del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione | Gestione dei rifiuti | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| ATER del Comune di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante* |
| DISCO (già LAZIODISU) | Supporto allo studio universitario | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | | Rilevante* |
| ATER della Provincia di Frosinone | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| Consorzio Industriale del Lazio | Sviluppo industriale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Latina | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Viterbo | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |

** soggetti con un'incidenza superiore al 3%, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*
*** soggetti inseriti al fine di ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*

Con riferimento al perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025, si segnala che:

- l'Associazione Formez P.A., sulla base delle succitate prescrizioni dell'allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, è stata confermata ente "rilevante", in ragione della titolarità di affidamenti diretti (D.G.R. n. 393/2023, D.G.R. n. 1112/2024, D.G.R. n. 15/2025, D.G.R. n. 446/2025) ed inserita, conseguentemente, nel perimetro di consolidamento per il 2025;
- la Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio, sulla base delle succitate prescrizioni dell'allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, è qualificabile quale ente "rilevante" ed inserita, conseguentemente, nel perimetro di consolidamento per il 2025, in ragione di quanto disposto dall'articolo 7 della legge regionale 2 luglio 2020, n. 5, come modificato dall'articolo 7 della legge regionale 7 agosto 2024, n. 17, in quanto operante secondo le modalità dell'in house providing, nonché in considerazione dell'avvenuto adeguamento statutario, approvato dal Consiglio generale dei soci in data 27 marzo 2025, in attuazione dell'articolo 7, comma 2, della medesima legge regionale n. 17 del 2024;
- la quota di partecipazione al capitale sociale del Centro Agroalimentare Roma S.c.p.A. è stata rideterminata dal 22,43 per cento al 22,64 per cento, all'esito dell'aumento di capitale scindibile deliberato dall'Assemblea dei soci in data 14 marzo 2025;
- tenuto conto dei parametri e criteri di cui all'Allegato 4/4 è stato escluso dal perimetro di consolidamento l'ente ATER della Provincia di Rieti, in quanto ente che, sulla base dell'ultimo bilancio a disposizione, ricade nella sommatoria delle percentuali dei bilanci, singolarmente considerati, esclusi per irrilevanza con una incidenza inferiore al 10 per cento;

La scelta degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel perimetro di consolidamento ha seguito un criterio oggettivo legato alla percentuale dell'incidenza, in quanto sono stati inclusi gli enti che, sulla base dei bilanci disponibili alla data della D.G.R. n. 79/2026, presentavano,

rispetto ai parametri previsti dall'Allegato 4/4, l'incidenza più elevata tra quelli inferiori al 3 per cento.

Pertanto, secondo le indicazioni dettate dall' allegato n. 4/4 - e nel rispetto del principio contabile n. 17 dell'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), è stato chiesto agli enti ed alle società ricomprese nell'area di consolidamento del bilancio regionale, di trasmettere alla struttura regionale competente per materia, entro 10 giorni dall'approvazione e, in ogni caso, entro l'11 luglio 2026, i seguenti documenti relativi all'esercizio 2025:

- stato patrimoniale e conto economico;
- tutte le informazioni necessarie per l'effettuazione delle scritture di consolidamento (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra imprese incluse nel consolidamento) e per la stesura della nota integrativa consolidata.

Inoltre, qualora alle scadenze previste, i bilanci dei componenti del gruppo non fossero ancora approvati, è stato chiesto, come indicato dall'Allegato n. 4/4, l'inoltro di un preconsuntivo o, in alternativa, di un bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Conseguentemente, al fine di redigere il bilancio consolidato, così come previsto dal principio contabile di cui all'Allegato 4/4, i componenti del gruppo del bilancio consolidato sono stati invitati a compilare gli schemi di bilancio (Stato patrimoniale e conto economico), riportati nell'Allegato 11 al richiamato decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, riclassificando secondo tali schemi le voci del bilancio dell'esercizio 2025 e le schede concernenti le operazioni infragruppo ed a trasmetterle alla struttura regionale competente, allegando, altresì, tutte le informazioni necessarie alla redazione della nota integrativa al bilancio consolidato.

Considerato che, a seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo n. 139/2015, i bilanci degli enti strumentali e delle società del gruppo non sono tra loro omogenei, gli enti e società che adottano la sola contabilità economico-patrimoniale sono stati invitati a comunicare, se non presenti nella nota integrativa, le ulteriori informazioni necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato, secondo i principi contabili e lo schema previsti dal d.lgs. 118/2011.

In ordine ai criteri, così come rappresentato in occasione della predisposizione del bilancio consolidato degli esercizi precedenti, è stato fatto presente ai soggetti interessati che, in base al principio contabile n. 17 dell'O.I.C., i criteri di valutazione delle poste di bilancio devono essere quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della controllante, al fine di avviare un percorso che consenta in termini ragionevolmente brevi di adeguare i bilanci del gruppo ai criteri previsti dal predetto principio contabile. Pertanto, le società sono state invitate a adottare il criterio del patrimonio netto per contabilizzare le partecipazioni al capitale dei componenti del gruppo, eccetto quando la partecipazione è acquistata e posseduta esclusivamente in vista

di una dismissione entro l'anno; in quest'ultimo caso la partecipazione è contabilizzata in base al criterio di costo.

È stato chiesto, inoltre, di applicare le medesime aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni utilizzate dalla Regione in qualità di capogruppo, di cui alla tabella indicata in seguito (nella sezione "Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato").

Le già menzionate aliquote sono contenute nell'allegato 4/3 al citato decreto legislativo n. 118/2011, denominato "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria".

Ai soggetti interessati è stato chiarito che è possibile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

La difformità nei principi contabili adottati da uno o più soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento è, altresì, accettabile se le voci contabili di riferimento non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato delle voci medesime.

In caso di deroga all'applicazione dei già menzionati criteri di uniformità, i soggetti interessati sono stati invitati a motivare le eventuali difformità nella nota integrativa.

In proposito, le società Cotral S.p.A. e Lazio Innova S.p.A. hanno comunicato di aver derogato in alcuni specifici casi ai succitati criteri di uniformità, in ragione delle specificità aziendali, al fine di realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

Nella direttiva inviata alle società ed agli enti interessati si è precisato che, al fine di evitare una ridondanza delle informazioni contenute nel bilancio consolidato, con il conseguente indebito accrescimento dei saldi contabili (patrimonio e risultato economico consolidati), è necessario elidere quelle componenti finanziarie ed economiche (crediti, debiti, costi, ricavi) connesse ad operazioni infragruppo derivanti dalle relazioni che le aziende all'interno del gruppo hanno instaurato tra di loro quali entità consociate.

È stato chiesto, altresì, alle società ed agli enti interessati di fornire le componenti finanziarie ed economiche contabilizzate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 (crediti, debiti, costi, ricavi) connesse ad operazioni infragruppo che hanno generato partite reciproche con l'amministrazione e con gli altri soggetti rientranti nel perimetro di consolidamento.

Si precisa che i valori di Bilancio, sono rappresentati in unità di euro.

## 2. La valutazione delle partecipazioni

Con riferimento al criterio di valutazione delle partecipazioni utilizzato nel bilancio individuale della Regione Lazio (rendiconto per l'esercizio finanziario 2025), si è provveduto a valutare le partecipazioni in società controllate e partecipate con il metodo del patrimonio netto.

Nel prospetto che segue si riportano i dati sulla valutazione delle partecipazioni presenti nel rendiconto individuale 2025.

REGIONE LAZIO

**REGIONE LAZIO - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE al 31/12/2025**

| SOCIETA' CONTROLLATE | quota di part.zione | Capitale sociale (euro) | n° azioni possedute | valore nom. unitario (euro) | capitale sociale pro quota 31/12/2024 (euro) | patrimonio netto al 31/12/2024 (euro) | patrimonio netto al 31/12/2025 (euro) | utile/perdita al 31/12/2024 | par al |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | A= (E/B) | B | C | D | E = (C*D) | | | | |
| **Azienda Strade Lazio - Astral SpA** | **100,00%** | 10.000.000,00 | 20.000 | 500,00 | 10.000.000,00 | 22.332.088,00 | | 2.107.349,00 | |
| **LazioCrea SpA** | **100,00%** | 924.400,00 | 18.488 | 50,00 | 924.400,00 | 8.915.201,00 | | 1.475,00 | |
| **Lazio Ambiente SpA in liquidazione** | **100,00%** | 14.798.035,00 | 14.798 | 1.000 | 14.798.035,00 | -8.891.020,00 | | -655.317,00 | |
| **SAN.IM. SpA** | **100,00%** | 600.000,00 | 600.000 | 1,00 | 600.000,00 | 1.650.253,00 | | 183.133,00 | |
| **CO.TRA.L. SpA** | **100,00%** | 50.000.000,00 | 50.000.000 | 1,00 | 50.000.000,00 | 132.844.804,00 | | 9.140.158,00 | |
| **Lazio Innova SpA** | **80,50%** | 48.927.354,56 | 76.263 | 516,46 | 39.386.788,98 | 51.437.105,00 | | 263.859,00 | |
| | | | | | | | TOTALE SOCIETA' CONTROLLATE | | |




| SOCIETA' PARTECIPATE | quota di part.zione | Capitale sociale (euro) | n° azioni possedute | v.re nom. unitario (euro) | capitale sociale pro quota 31/12/2024 (euro) | patrimonio netto al 31/12/2024 (euro) | patrimonio netto al 31/12/2025 (euro) | utile/perdita al 31/12/2024 | par al |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | A= (E/B) | B | C | D | E = (C*D) | | | | |
| **Autostrade per il Lazio SpA** | **50,00%** | 350.164,00 | 175.082 | 1,00 | 175.082,00 | - 323.601,00 | | -12.728,00 | |
| **M.O.F. SpA Mercato Ortofrutticolo Fondi** | **20,55%** | 2.870.429,10 | 1.142 | 516,45 | 589.785,90 | 11.398.877,00 | | 79.289,00 | |
| **C.A.R. SCpA Centro Agroalimentare Roma** | **22,43%** | 83.013.982,00 | 18.621.196 | 1,00 | 18.621.196,00 | 71.892.615,00 | | 795.836,00 | |
| **Investimenti SpA** | **20,09%** | 106.323.727,76 | 124.477 | 171,56 | 21.355.274,12 | 116.597.569,00 | | 35.155.212,00 | |
| **Banca Popolare Etica SCpA** | **0,003%** | 82.032.562,50 | 42 | 52,50 | 2.205,00 | 196.367.937,00 | | 12.051.707,00 | |
| | | | | | | | **TOTALE SOCIETA' NON CONTROLLATE** | | |
| | | | | | | | **TOTALE GENERALE** | | |

### 3. Verifica dei crediti e debiti reciproci con enti strumentali e società controllate e partecipate ed eliminazione delle operazioni infragruppo

L'articolo 11, comma 6, lettera j), del D.lgs. n. 118/2011, e successive modifiche ed integrazioni, prevede che la relazione sulla gestione, allegata al rendiconto delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2 del medesimo decreto (regioni ed enti locali) illustri, tra l'altro, *"gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La già menzionata informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie"*.

Sulla predetta norma si è pronunciata la Corte dei conti, Sezione delle autonomie, con deliberazione n. 2/2016 del 19 gennaio 2016, a seguito di apposita questione interpretativa posta dalla Sezione regionale di controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 426/2015/QMIG, ritenendo, in linea di principio di diritto, che la suddetta disposizione "*si conforma a principi di trasparenza e veridicità dei bilanci e mira a salvaguardare gli equilibri di bilancio attenuando il rischio di emersione di passività latenti per gli enti territoriali (...) L'obbligo di asseverazione deve ritenersi posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati, per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori e creditori*".

Al riguardo, inoltre, la Corte dei conti ha più volte segnalato l'importanza di dare applicazione ad una procedura riconciliatoria delle partite debitorie/creditorie in chiave sistematica, anche in quanto la certezza delle reciproche partite debitorie e creditorie rappresenta il punto di partenza per le operazioni di elisione delle partite infragruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato.

Ai fini della individuazione degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate si è fatto riferimento alle definizioni di cui agli articoli 11-ter, 11-quater e 11-quinques del D.lgs. 118/2011.

Il totale degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate con cui è stata svolta l'attività di verifica dei debiti/crediti è risultata pari a 67, avuto riguardo ai soggetti compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)[1] della Regione Lazio con l'ulteriore aggiunta della Banca Popolare Etica S.c.p.A. partecipata in via diretta dalla Regione Lazio, ma non

[1] Il GAP della Regione Lazio è stato aggiornato con la Deliberazione di Giunta regionale n. 79 del 19 febbraio 2026.

ricompresa nel GAP in quanto la percentuale di partecipazione regionale in quest'ultime è inferiore ai limiti[2] prescritti dall'allegato n. 4/4 D.lgs. 118/2011.

La verifica è stata svolta con l'ausilio del sistema informativo denominato SICER (Sistema Integrato Contabile Enti Regionali), che nel corso del 2021 ha sostituito il preesistente SIRIPA (Sistema Informativo Regionale Integrato Procedimenti Amministrativi).

Nelle more della messa in funzione di tale piattaforma, la Direzione Ragioneria Generale, mutuando la procedura di riconciliazione già proficuamente avviata con gli enti locali insistenti nel territorio regionale, ha richiesto a tutti gli enti non societari la compilazione di una scheda con tutte le proprie posizioni creditorie e debitorie nei confronti della Regione Lazio. Il completamento delle schede è avvenuto in fasi successive e con l'inserimento, a cura dei competenti uffici regionali, delle corrispondenti posizioni contabili risultanti nel bilancio regionale. Su tali schede è stata richiesta l'asseverazione dei competenti organi di revisione.

Per quanto concerne invece le società, a partire dall'esercizio 2022. la Direzione Bilancio, Governo societario, Demanio e Patrimonio (ora Ragioneria Generale) ha promosso una nuova metodologia di lavoro, al fine di migliorare l'attività di verifica. Le risultanze, esposte nella nota informativa allegata al rendiconto regionale 2025, costituiscono il risultato di una vasta e complessa attività d'analisi svolta dalla Direzione, che ha comportato una minuziosa ed attenta ricostruzione di centinaia di partite contabili regionali, poste in correlazione con quelle delle quattro società *in house* (Astral, Cotral, LazioCrea e Lazio Innova). Si tenga presente, inoltre, che il raffronto delle posizioni creditorie e debitorie è reso ancor più complesso dal diverso sistema contabile utilizzato dalla Regione Lazio (contabilità finanziaria) e dalle società (contabilità economico-patrimoniale).

A ben vedere, il diverso sistema contabile rende fisiologica l'emersione di discordanze che hanno richiesto un articolato lavoro di ricostruzione al fine di fornire adeguate motivazioni in merito ai disallineamenti emersi, così come richiede l'articolo 11, comma 6, lettera j), del D.lgs. n. 118/2011, secondo cui: "*la predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione*". Quanto alla metodologia seguita, è stato richiesto alle società *in house* (e alle controllate) di compilare e trasmettere delle apposite tabelle inerenti, rispettivamente, alle posizioni creditorie (Fatture da emettere FDE - Fatture emesse - FE, altre posizioni creditorie - POC) ed alle posizioni debitorie (POD) al 31.12.2025.

A tal fine, sono state fornite puntuali indicazioni per la corretta compilazione dei *file* in questione, consentendo alle stesse società di verificare preventivamente e di indicare nelle tabelle trasmesse le correlate partite contabili regionali (impegni contabili ed accertamenti

[2] Il paragrafo 3.2 stabilisce la detenzione di una quota di almeno il 20% del capitale affinché una società possa considerarsi partecipata ai fini dell'inclusione nel GAP.

contabili) al 31.12.2025, estratte dalla piattaforma contabile SICER e riportate nelle tabelle trasmesse. La compilazione delle succitate tabelle, conseguentemente, ha consentito alla struttura regionale preposta di verificare i dati restituiti dalle società controllate, generando dei saldi analitici e puntuali.

Per quanto concerne le società partecipate, la struttura regionale ha trasmesso alle stesse i relativi partitari contabili regionali, richiedendo allo stesso tempo l'asseverazione delle partite creditorie e debitorie risultanti al 31.12.2025.

Di seguito si riportano gli enti dipendenti e le società, ricomprese nell'area di consolidamento del bilancio della Regione, di cui alla D.G.R. n. 79/2026, che hanno prodotto l'asseverazione dei rispettivi organi di revisione, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, lettera j), del D.lgs. n. 118/2011:

| **Ente/Società** | **Riferimento acquisizione Asseverazione organo di revisione** |
|---|---|
| ATER del Comune di Roma | prot. regionale n. 630657 del 18 giugno 2026 |
| Lazio Innova S.p.A. | prot. regionale n. 378432 del 9 aprile 2026 |
| SAN.IM. S.p.A. | prot. regionale n. 50816 del 12 febbraio 2026 |
| DISCO (già LAZIODISU) | prot. regionale n. 388855 del 13 aprile 2026 |
| ATER della Provincia di Frosinone | Prot. regionale n. 355475 del 2 aprile 2026 |
| ATER della Provincia di Roma | prot. regionale n. 380376 del 10/04/2026 |
| COTRAL S.p.A. | prot. regionale n. 354888 del 1° aprile 2026 |
| Azienda Strade Lazio - A.STRA.L. S.p.A. | prot. regionale n. 306204 del 20 marzo 2026 |
| LAZIOcrea S.p.A. | prot. regionale n. 352008 del 1° aprile 2026 |
| Associazione Formez P.A. | prot. regionale n. 720189 del 9 luglio 2026 |
| Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio | prot. regionale prot. n. 138782 del 10 febbraio 2026. |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione | prot. regionale prot. n. 259122 del 10 marzo 2026 |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | prot. regionale n. 92118 del 23 febbraio 2026 |
| ATER della Provincia di Latina | prot. regionale n. 250512 del 9 marzo 2026 e n. 336557 del 30 marzo 2026 (integrazione). |

| Ente/Società | Riferimento acquisizione<br>Asseverazione organo di revisione |
|---|---|
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M."[3] | prot. regionale n. 300387 del 19 marzo 2026 |
| ATER della Provincia di Viterbo | prot. regionale n. 260589 del 10 marzo 2026 |
| Consorzio Industriale del Lazio | prot. regionale n. 356572 del 2 aprile 2026 |

La predetta attività di verifica dei crediti e debiti reciproci con enti strumentali e società controllate e partecipate è stata funzionale all'elisione delle operazioni infragruppo.

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo e, pertanto, sono stati eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo. Infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse su richiesta della capogruppo.

La maggior parte degli interventi di rettifica non hanno modificato l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o componenti positivi e negativi del conto economico.

Particolare intervento di rettifica è costituito dall'eliminazione dall'attivo patrimoniale della capogruppo dei valori contabili delle partecipazioni nelle società controllate e la corrispondente variazione del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo.

[3] fusione per incorporazione dell'Azienda pubblica di servizi alla persona "I.R.ASP – Istituti Riuniti Azienda di Servizi alla Persona" nell'Azienda pubblica di servizi alla persona "Istituto Romano di San Michele" (giusta D.G.R. n. 863/2024)

## 4. Indebitamento e strumenti finanziari derivati

Con riferimento all'indebitamento e agli strumenti finanziari derivati della capogruppo Regione Lazio si riporta di seguito una sintesi dei paragrafi sull'argomento presenti nel Rendiconto generale 2025.

Per meglio comprendere e valutare appieno quanto esposto nel prosieguo, è opportuno fare una premessa relativa alle operazioni che hanno interessato il portafoglio regionale nel corso dell'esercizio finanziario 2025.

Al 31 dicembre 2025 il portafoglio di debito complessivo al netto del credito pluriennale verso Cartesio ammonta complessivamente a 20.866.901.940,82 di euro (A). Nel dettaglio:

- 11.313.915.223,96 euro relativi al debito proprio della Regione (+);

- 378.874.238,16 euro relativi all'operazione San.Im. (+);

- 14.610.870 ,37 euro relativo al capitale residuo dei mutui accesi dai Comuni del Lazio presso CDP, per i quali la Regione si è impegnata a pagare la rata di ammortamento (+);

- 140.779.000,00 euro relativo al credito pluriennale verso Cartesio (-);

- 9.300.280.608,33 euro relativi alle anticipazioni di liquidità di cui agli articoli 2 e 3 del D.L. n.35/2013 (+).

Nella tabella successiva sono indicati i dettagli relativi al debito regionale complessivo:

| *Dati in Euro* | ***Totale*** |
|---|---|
| Debito Lordo Regione | 11.707.400.332,49 |
| Credito pluriennale CARTESIO (-) | 140.779.000,00 |
| Debito Netto Regione | 11.566.621.332,49 |
| Debito Anticipazioni | 9.300.280.608,33 |
| **Debito complessivo Netto** | **20.866.901.940,82** |
| **Debito complessivo Lordo** | **21.007.680.940,82** |

Conformemente con l'obiettivo di riduzione dello stock di debito che l'Amministrazione sta perseguendo, il portafoglio di debito della Regione Lazio ha subito variazioni per il solo rimborso delle rate in scadenza (riducendosi pertanto di circa **458,6** milioni di euro inclusi i mutui CDP contratti dai Comuni con una contribuzione regionale).

Come indicato, il portafoglio di debito complessivo include anche il debito relativo alle anticipazioni di liquidità di cui ai D.L. n. 35/2013, D.L. n. 66/2014 e D.L. n. 78/2015, che al 31 dicembre 2025 ammonta a circa 9.300 milioni di euro.

Per le Regioni colpite dal sisma del 24 agosto 2016, l'art. 1, comma 452 della legge di Bilancio 2024 (Legge 30 dicembre 2023, n. 213), ha prolungato fino al 2026 la sospensione del versamento delle quote capitale annuale.

Dal 1° gennaio 2026 trovano attuazione le disposizioni di cui alla Legge 30 dicembre 2025, n. 199 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028", art. 1, commi 638, 639 e ss., che prevedono:

1. comma 638: la cancellazione del debito delle Regioni nei confronti dello Stato riguardante:
   - le anticipazioni di liquidità ex Legge 244/2007 concesse in favore delle Regioni Lazio, Campania, Molise e Sicilia per il risanamento strutturale dei relativi servizi sanitari regionali, finalizzate a garantire a tali enti la liquidità necessaria per l'estinzione dei debiti contratti sui mercati finanziari e dei debiti commerciali cumulati fino al 31 dicembre 2005;
   - le anticipazioni di liquidità ex Legge 35/2013, Legge 66/2014, Legge 78/2015 concesse fra il 2013 ed il 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili maturati a date specifiche cui le Regioni non potevano far fronte, a causa di carenza di liquidità;
2. comma 639: il trasferimento a carico del bilancio dello Stato del debito contratto dalle Regioni con la CDP per estinguere, in tutto o in parte, le anticipazioni di liquidità di cui al punto 1.

Al 31 dicembre 2025, il portafoglio di debito regionale risulta pari a 11.566.621.332,49 euro al netto del credito pluriennale verso Cartesio.

I risultati della sistematica politica di ristrutturazione del debito, profonda ed articolata, condotta dalla Regione Lazio a partire dal 2014 si riflettono nella riduzione del servizio del debito di circa 250,4 milioni di euro a regime a partire dal 2023 e nella completa estinzione del portafoglio derivati del 100%.

In particolare, il minore esborso strutturale della conversione dei mutui MEF vs CDP 2022 diviene strutturale nel 2024.

| | *RIDUZIONE SERVIZIO DEL DEBITO* | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2017-2020** | **2021** | **2022** | **A regime dal 2023** | |
| Ristrutturazioni mutui MEF | € 362 mln | € 90,5 mln | € 90,5 mln | € 90,5 mln | Fino al 2037 |
| Conversione mutui MEF | € 14,3 mln | € 36,0 mln | € 56,3 mln | € 42,5 mln | Fino al 2045 |
| Ristrutturazione mutui CDP (1) 2015, 2017, 2018, 2020 | € 375,4 mln | € 16,6 mln | € 16,6 mln | € 16,6 mln | Fino al 2037 |
| Ristrutturazione mutui vs Banche | € 19,2 mln | € 4,8 mln | € 4,8 mln | € 4,8 mln | Fino al 2033 |
| Riacquisto bond regionali (2) | € 235,8 mln | € 61,7 mln | € 61,7 mln | € 67,1 mln | Fino al 2028 |
| Ristrutturazione operazione San.Im. | € 96,5 mln | € 23,1 mln | € 23,1 mln | € 23,1 mln | Fino al 2023 |
| Riduzione mutui EE.LL. | € 10,4 mln | € 2,6 mln | € 2,6 mln | € 2,6 mln | |
| Ristrutturazione mutui EE.LL. 2017 | € 0,1 mln | € 0,04 mln | € 0,04 mln | € 0,04 mln | |

REGIONE LAZIO

## NOTA INTEGRATIVA

### 1. Metodo di consolidamento

Il bilancio consolidato 2025 trae origine dal bilancio economico-patrimoniale della Regione Lazio (capogruppo), presente nel Rendiconto 2024, e dai bilanci civilistici redatti dagli amministratori delle società e degli enti inclusi nell'area di consolidamento.

Tutte le società controllate e gli enti inclusi nell'area di consolidamento, con esclusione del Consorzio Industriale del Lazio e dell'Associazione Formez P.A. , sono stati consolidati con il metodo integrale (per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate).

Il Consorzio Industriale del Lazio (ente pubblico economico a struttura associativa) è stato consolidato con il metodo proporzionale in ragione del 20% avuto riguardo alla distribuzione dei diritti di voto nel Consiglio di amministrazione, organo decisionale competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'Ente in questione.

L'Associazione Formez P.A. è stata consolidata con il metodo proporzionale in ragione del 0.39% , in quanto alla data del 31.12.2025 l'Istituto è partecipato dal Dipartimento della Funzione Pubblica, che detiene la quota maggioritaria pari al 76%, e per la parte restante da altre n. 61 Amministrazioni, in quota paritaria, tra le quali la Regione Lazio.

Si è pertanto proceduto alla inclusione nel bilancio della controllante, voce per voce, di tutte le attività, passività, costi e ricavi delle controllate, con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società incluse nel perimetro di consolidamento, attribuendo infine, ai soci terzi di minoranza, la quota del patrimonio netto e del risultato di esercizio di loro pertinenza.

In sede di consolidamento sono state eliminate le operazioni e i saldi reciproci relativi alle operazioni infragruppo, perché costituiscono trasferimenti di risorse all'interno del gruppo. Se non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La redazione del bilancio consolidato ha richiesto, pertanto, ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del "Gruppo Regione Lazio".

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo, richieste dalla capogruppo.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati secondo le modalità indicate in precedenza sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri) per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai singoli bilanci delle società (cd. metodo integrale).

Il valore contabile delle partecipazioni delle società consolidate presente nell'attivo della capogruppo è stato eliminato contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle stesse, per un valore di euro 207.149.216.

## 2. Perimetro di consolidamento

Si riportano di seguito le società e gli enti inseriti nel perimetro di consolidamento:

| Elenco 2) Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della regione Lazio | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento** | **Area di intervento (settore)** | **Tipologia** | **Quota di partecipazione (%)** | **Motivi di inclusione** |
| Consiglio Regionale | Strategico | | | Significativo (Deroga al criterio di rilevanza) |
| Lazio Innova S.p.A. | Attuazione dello sviluppo regionale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 80,50% | Rilevante (società in house) |
| Azienda Strade Lazio - A.STRA.L. S.p.A. | Rinnovo e sviluppo della rete viaria | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Laziocrea S.p.A. | Supporto all'esercizio di funzioni amministrative e di organizzazione e gestione di servizi di interesse generale | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (società in house) |
| COTRAL S.p.A. | Trasporto pubblico locale | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Associazione Formez P.A. | Attività di supporto alla Regione Lazio per la gestione e la realizzazione di concorso pubblico | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | | Rilevante (affidamento diretto) |
| Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio | Attività volta a promuovere il territorio della Regione Lazio attraverso il settore Film – Media – Tv, sostenendo con Fondi e incentivi i progetti di coproduzione internazionali. | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | | Rilevante (Ente in *house)* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| SAN.IM. S.p.A. | Gestione del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione | Gestione dei rifiuti | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| ATER del Comune di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante* |
| DISCO (già LAZIODISU) | Supporto allo studio universitario | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | | Rilevante* |
| ATER della Provincia di Frosinone | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| Consorzio Industriale del Lazio | Sviluppo industriale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Latina | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Viterbo | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |

** soggetti con un'incidenza superiore al 3%, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*
*** soggetti inseriti al fine di ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento, in ossequio al principio contabile 4/4, così come modificato dal D.M. 11 agosto 2017*

Con riferimento alla procedura per individuare il perimetro di consolidamento, in base al principio contabile applicato, gli enti e le società che fanno parte del "gruppo amministrazione

pubblica" possono non essere inseriti nell'elenco dei soggetti compresi nel bilancio consolidato nei casi di:

a) *Irrilevanza,* quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,

- patrimonio netto,

- totale dei ricavi caratteristici.

In conformità con la normativa vigente sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento[4].

[4] Modifica prevista dal DM 11 agosto 2017.

*b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento* in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione"[5].

Con riferimento ai casi di impossibilità di cui alla precedente lettera b), si precisa che rispetto agli enti inseriti nel perimetro di consolidamento non si sono verificati casi di esclusione dal consolidato dovuti all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate.

[5] Modifica prevista dal DM 11 agosto 2017.

### 3. La contabilità economico patrimoniale della capogruppo Regione Lazio

Il decreto legislativo n. 118/2011 prevede all'articolo 2, comma 1, che le Regioni e gli enti locali adottino la contabilità finanziaria "cui affiancano, ai fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo *economico-patrimoniale*".

Lo strumento per garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali è il piano dei conti integrato, previsto dall'articolo 4 del D.lgs. n. 118/2011 e presente sul sito Arconet

https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/piano_dei_conti_integrato/

Il citato articolo 2, comma 1, e il "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria" (allegato n. 4/3 al decreto legislativo n. 118/2011), hanno previsto l'adozione di un sistema contabile integrato, nell'ambito del quale la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica, anche al fine di:

- rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed utilizzate nel corso di un esercizio;
- partecipare alla costruzione del conto del patrimonio, e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente, come effetto dei risultati della gestione;
- consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione della singola amministrazione pubblica.

È opportuno chiarire che le transazioni delle pubbliche amministrazioni direttamente collegate a processi di scambio sul mercato (acquisizione, trasformazione e vendita) danno luogo a costi o ricavi, quelle non caratterizzate da questo processo, in quanto più strettamente finalizzate alle attività istituzionali e/o erogative (tributi, contributi, trasferimenti di risorse) danno luogo a oneri o proventi.

L'imputazione in bilancio dei costi/oneri e dei ricavi/proventi avviene sulla base del principio della competenza economica, riconducibile al principio contabile n. 11 dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) il quale stabilisce che "l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti)".

Pur non esistendo una identità tra una delle fasi contabili dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, il citato Principio contabile ha stabilito che i ricavi/proventi siano rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

Costituiscono l'eccezione più rilevante a tale regola i costi derivanti da trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'impegno di spesa.

La Regione Lazio, quale ente in sperimentazione ed in attuazione di quanto previsto dall'articolo 2, comma 4, del previgente DPCM sulla sperimentazione, ha avviato le proprie rilevazioni in contabilità economico-patrimoniale nell'anno 2013, producendo il Rendiconto per l'esercizio 2013 con il Conto economico e lo Stato patrimoniale.

Le rilevazioni in contabilità economico-patrimoniale sono state facilitate dallo sviluppo del gestionale contabile in uso, attraverso l'applicazione della matrice di correlazione. Quest'ultima è stata prodotta dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato al fine di agevolare l'integrazione dei sistemi di contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale. La matrice di correlazione è visualizzabile allo stesso indirizzo del piano dei conti integrato, sopra indicato.

## 4. Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato trae origine dal bilancio di esercizio della Regione Lazio (capogruppo) e dai bilanci redatti dagli enti e dalle società inclusi nell'area di consolidamento e approvati dai rispettivi organi competenti.

I singoli bilanci sono stati riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili di gruppo, definiti dalla capogruppo che redige il bilancio consolidato. Esso riporta i dati dell'esercizio 2025 comparati con quelli dell'esercizio 2024.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con i principi contenuti nell'Allegato 1 al decreto legislativo n. 118/2011, con le connesse disposizioni contenute nel "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria" – allegato 4/3 al decreto legislativo n. 118/2011 (di seguito: Principio), nonché con i criteri di valutazione prescritti dal codice civile, integrati e interpretati dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono costituite dagli elementi patrimoniali (materiali e immateriali) destinati ad essere utilizzati durevolmente dalla Regione Lazio.

La condizione per poter iscrivere i beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni è che si sia verificato l'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi entro la data di chiusura dell'esercizio.

Le immobilizzazioni, ai sensi dell'articolo 2426 del Codice civile, sono iscritte in contabilità distinte dai relativi fondi ammortamento. Per la redazione del bilancio, seguendo le indicazioni contenute nel Principio, sono state utilizzate le aliquote riportate nella seguente tabella.

*Tabella 2 – Aliquote di ammortamento*

| *Tipologia beni* | *Aliquota annua* | *Tipologia beni* | *Aliquota annua* |
|---|---|---|---|
| Mezzi di trasporto stradali leggeri | 20% | Equipaggiamento e vestiario | 20% |
| Mezzi di trasporto stradali pesanti | 10% | | |
| Automezzi ad uso specifico | 10% | Materiale bibliografico | 5% |
| Mezzi di trasporto aerei | 5% | Mobili e arredi per ufficio | 10% |
| Mezzi di trasporto marittimi | 5% | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze | 10% |
| Macchinari per ufficio | 20% | Mobili e arredi per locali ad uso specifico | 10% |
| Impianti e attrezzature | 5% | Strumenti musicali | 20% |
| Hardware | 25% | Opere dell'ingegno – Software prodotto | 20% |
| Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale | 2% | | |

Inoltre, in relazione alle aliquote di ammortamento il Principio precisa quanto segue.

La tabella non prevede i beni demaniali e i beni immateriali. Ai fabbricati demaniali si applica il coefficiente del 2%, agli altri beni demaniali si applica il coefficiente del 3%. Alle infrastrutture demaniali e non demaniali si applica il coefficiente del 3%, ai beni immateriali si applica il coefficiente del 20%.

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da beni privi di tangibilità e consistenza fisica, atti a generare i loro effetti e benefici economici su un arco temporale pluriennale. Il criterio generale di iscrizione dei beni immateriali nell'attivo dello stato patrimoniale è quello del costo di acquisto o di produzione al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni.

*Immobilizzazioni materiali*

✓ *Beni immobili*

I beni immobili di proprietà della Regione Lazio iscritti tra le immobilizzazioni materiali

sono distinti in beni demaniali, beni appartenenti al patrimonio indisponibile e beni appartenenti al patrimonio disponibile. I beni immobili acquisiti a titolo oneroso sono iscritti in bilancio al costo di acquisizione, inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto (oneri notarili, tasse di registrazione dell'atto, ecc.). I beni immobili entrati in proprietà della Regione a seguito di specifico trasferimento dallo Stato o da altro soggetto sono stati valorizzati facendo riferimento alle stime di valore indicate nei relativi atti di trasferimento, ove presenti.

Nel caso in cui tali valori non risultavano presenti, tenendo conto delle indicazioni contenute nel Principio, si è fatto riferimento, prioritariamente, ad una relazione di stima eseguita dall'Ufficio tecnico interno all'amministrazione (effettuata anche tenendo conto dei valori medi di mercato pubblicati dall'Osservatorio del Mercato Immobiliare sul sito internet dell'Agenzia delle Entrate *(http://www.agenziaentrate.gov.it/wps/content/nsilib/nsi/documentazione/omi)*.

Nei casi in cui le stime di valore non risultavano presenti, è stato determinato il valore catastale costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare delle rendite risultanti in catasto, vigenti al 1° gennaio dell'anno di imposizione, rivalutate del 5 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, i seguenti moltiplicatori:

a) 160 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale A e nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, con esclusione della categoria catastale A/10;

b) 140 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale B e nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5; b-bis) 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale D/5;

c) 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale A/10;

d) 60 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione dei fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; tale moltiplicatore è elevato a 65 a decorrere dal 1° gennaio 2013;

e) 55 per i fabbricati classificati nella categoria catastale C/1.

Per i terreni agricoli, il valore è costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare del reddito dominicale risultante in catasto, vigente al 1° gennaio dell'anno d'imposizione, rivalutato del 25 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 51, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, un moltiplicatore pari a 130.

✓ *Beni mobili*

Il patrimonio mobiliare è stato valutato, ove possibile, al costo storico di acquisizione. Nei casi in cui non sia stato possibile ricostruire il valore i cespiti sono stati considerati con valore netto contabile pari a zero.

✓ *Immobilizzazioni finanziarie*

Per quanto concerne i criteri di valutazione adottati per le partecipazioni, in coerenza con quanto previsto dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (Allegato n. 4/3 al D.lgs. n. 118/2011), si è provveduto a valutare le partecipazioni in società non controllate sulla base del criterio del costo storico, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio sono state ritenute durevoli (articolo 2426, numeri 1 e 3, del codice civile). Con riguardo, invece, alle partecipazioni in società controllate, ai sensi del medesimo principio contabile, la valutazione è stata effettuata secondo il metodo del patrimonio netto, di cui all'articolo 2426, numero 4, del Codice civile. In tale ultimo caso, per le modalità di iscrizione e valutazione si è fatto riferimento al principio contabile OIC 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", il quale prevede una valutazione che tenga conto dei risultati della società, tradottisi in aumenti e diminuzioni intervenuti nelle consistenze patrimoniali sottostanti l'investimento, rilevandole secondo il principio della competenza economica.

**Attivo circolante**

*Rimanenze*

Le rimanenze, ove presenti, sono valutate al costo di acquisizione.

*Crediti*

I crediti di funzionamento sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate. I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso il fondo svalutazione crediti.

*Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale e rappresentano gli importi giacenti sui conti di tesoreria.

*Ratei e Risconti*

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'articolo 2424-bis, comma 6, del Codice civile. I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura. I risconti attivi sono rappresentati dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio, ma che vanno rinviati in quanto di competenza di

esercizi futuri.

**PASSIVO**

*Patrimonio netto*

Il patrimonio netto si compone del fondo di dotazione, delle riserve e dei risultati di esercizio, classificati secondo i criteri dell'OIC n. 28 e del citato principio contabile (Allegato 4/3). La classificazione delle voci del patrimonio netto in base al principio contabile è variata a partire dall'esercizio 2021.

*Fondi per rischi ed oneri*

Secondo il Principio contabile alla data di chiusura del bilancio è necessario valutare i necessari accantonamenti a fondi rischi ed oneri destinati a coprire perdite o debiti con le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Tali passività sono valutate secondo stime basate su conoscenze e dati il più oggettivi possibili e ne rispetto dei principi di prudenza e di rappresentazione veritiera e corretta della realtà.

*I Debiti*

I debiti sono esposti al loro valore nominale. I debiti di funzionamento sono iscritti nello stato patrimoniale se corrispondenti a obbligazioni giuridicamente perfezionate. I debiti di finanziamento sono costituiti dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più i prestiti contratti nell'esercizio, al netto dei pagamenti per rimborso di prestiti.

*Ratei e Risconti*

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'articolo 2424-bis, comma 6, del Codice civile. I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura. I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio, ma che vanno rinviati in quanto di competenza di esercizi futuri.

CONTO ECONOMICO

Le voci del conto economico sono esposte in bilancio in base al principio contabile

generale n. 17 contenuto nell'Allegato n. 1 al D.lgs. n. 118/2011 e denominato Principio della Competenza Economica e secondo il già citato Principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria, contenuto nell'allegato 4/3 al D.lgs. n. 118/2011.

L'analisi economica dei fatti amministrativi di una singola amministrazione pubblica richiede una distinzione tra fatti gestionali direttamente collegati ad un processo di scambio sul mercato (acquisizione, trasformazione e vendita) che danno luogo a costi o ricavi, e fatti gestionali non caratterizzati da questo processo in quanto finalizzati ad altre attività istituzionali e/o erogative (tributi, contribuzioni, trasferimenti di risorse, prestazioni, servizi, altro), che danno luogo a oneri e proventi.

Nel primo caso la competenza economica dei costi e dei ricavi è riconducibile al principio contabile n. 11 dei Dottori Commercialisti, mentre nel secondo caso, e quindi per la maggior parte delle attività amministrative pubbliche, è necessario fare riferimento alla competenza economica delle componenti positive e negative della gestione direttamente collegate al processo erogativo delle prestazioni e servizi offerti alla comunità amministrata e quindi alle diverse categorie di portatori di interesse.

*Componenti positivi della gestione*

I ricavi, come regola generale, devono essere imputati all'esercizio nel quale si verificano le seguenti due condizioni:

- il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato;
- l'erogazione è già avvenuta, si è, cioè, verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà o i servizi sono stati resi.

Le risorse finanziarie rese disponibili per le attività istituzionali dell'amministrazione, come i diversi proventi o trasferimenti correnti di natura tributaria o no, si imputano all'esercizio nel quale si è verificata la manifestazione finanziaria e se tali risorse sono risultate impiegate per la copertura dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

*Componenti negativi della gestione.*

I componenti economici negativi sono sempre correlati con i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio della competenza economica ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai componenti economici positivi dell'esercizio i relativi componenti economici negativi ed oneri, siano essi certi che presunti.

Tale correlazione si realizza per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione o cessione del prodotto o servizio realizzato. L'associazione può essere effettuata analiticamente e direttamente o sulla base di assunzioni del flusso dei costi.

## 5. Analisi delle principali voci che compongono lo stato patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **B) IMMOBILIZZAZIONI** | | | | |
| I | | *Immobilizzazioni immateriali* | | | | |
| | 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 342.701 | 587.956 | - 245.255 | -41,71% |
| | 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 69.613 | 2.765 | 66.848 | 2417,65% |
| | 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 55.513.337 | 44.438.984 | 11.074.353 | 24,92% |
| | 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 10.024.866 | 2.572.965 | 7.451.901 | 289,62% |
| | 5 | Avviamento | - | - | | |
| | 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 126.501.522 | 114.354.793 | 12.146.729 | 10,62% |
| | 9 | Altre | 34.903.164 | 34.490.932 | 412.231 | 1,20% |
| | | **Totale immobilizzazioni immateriali** | **227.355.202** | **196.448.395** | **30.906.807** | **15,73%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Diritti di brevetto e utilizzazioni opere ingegno per euro 55.513.337: includono euro 53.373.365 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 931.674 di pertinenza della controllata A.STRA.L. S.p.A.
- Immobilizzazioni in corso ed acconti per euro 126.501.522: includono euro 59.111.538di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 7.787.885di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma, ed euro 49.251.091di DISCO ed euro 6.207.723 di pertinenza di COTRAL S.p.A.
- Altre immobilizzazioni per euro 34.903.164: includono euro 30.963.733 di pertinenza del Consiglio regionale, euro 2.101.893 COTRAL S.p.A.

### Immobilizzazioni materiali

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *Immobilizzazioni materiali (3)* | | | | |
| II | 1 | | Beni demaniali | **243.161.114** | **48.176.190** | **194.984.924** | **404,73%** |
| | 1.1 | | Terreni | 54.731.390 | 20.983.485 | 33.747.905 | 160,83% |
| | 1.2 | | Fabbricati | 160.193.273 | - | | |
| | 1.3 | | Infrastrutture | 15.066.401 | 15.953.860 | - 887.459 | -5,56% |
| | 1.9 | | Altri beni demaniali | 13.170.050 | 11.238.845 | 1.931.205 | 17,18% |
| II I | 2 | | Altre immobilizzazioni materiali (3) | **3.587.063.251** | **3.756.461.328** | **- 169.398.077** | **-4,51%** |
| | 2.1 | | Terreni | 527.777.186 | 561.589.739 | - 33.812.553 | -6,02% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | 310.000 | - 310.000 | |
| | 2.2 | | Fabbricati | 2.344.434.700 | 2.613.099.992 | - 268.665.291 | -10,28% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | 228.610.358 | 254.407.518 | - 25.797.160 | -10,14% |
| | 2.3 | | Impianti e macchinari | 8.034.177 | 7.849.840 | 184.338 | 2,35% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | - | | |
| | 2.4 | | Attrezzature industriali e commerciali | 7.079.484 | 6.512.010 | 567.474 | 8,71% |
| | 2.5 | | Mezzi di trasporto | 372.325.501 | 368.017.384 | 4.308.117 | 1,17% |
| | 2.6 | | Macchine per ufficio e hardware | 16.982.386 | 22.880.153 | - 5.897.766 | -25,78% |
| | 2.7 | | Mobili e arredi | 8.017.077 | 7.003.981 | 1.013.096 | 14,46% |
| | 2.8 | | Infrastrutture | 227.521.774 | 161.360.746 | 66.161.027 | 41,00% |
| | 2.99 | | Altri beni materiali | 74.890.966 | 8.147.484 | 66.743.482 | 819,19% |
| | 3 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 454.665.230 | 475.788.632 | - 21.123.403 | -4,44% |
| | | | **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.284.889.595** | **4.280.426.151** | **4.463.444** | **0,10%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- I beni demaniali sono per euro 47.305.790 di pertinenza della Capogruppo, per euro 71.966.113,00 di pertinenza di Cotral S.p.A. e per euro 104.555.926,00 di pertinenza di ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M.";
- Altri beni demaniali sono per euro 11.238.845 di pertinenza della Capogruppo e per euro 1.931.205 di pertinenza di ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M.";
- Terreni (non demaniali) per euro 527.777.186: includono euro 436.489.087 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 11.216.687 di pertinenza di Consorzio industriale del Lazio ed euro 24.033.492 di pertinenza di DISCO ed euro 47.024.118 di pertinenza di ATER Provincia di Roma.
- Fabbricati (non demaniali) per euro 2.344.434.700: includono euro 410.444.142 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 228.610.358 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A., euro 979.031.003 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma, euro 146.694.037 di pertinenza dell'ATER Provincia di Roma ed euro 290.140.074 di pertinenza dell'ATER Provincia di Frosinone.
- Mezzi di trasporto pari ad euro 368.017.384 di cui euro 149.494.300 di pertinenza della Capogruppo ed euro 222.831.200 di COTRAL S.p.A.
- La voce Infrastrutture pari ad euro 227.521.774 include prevalentemente gli interventi conclusi dalla Capogruppo sulla viabilità regionale.
- La voce immobilizzazioni in corso ed acconti pari ad euro 454.665.230 include prevalentemente l'ammontare delle spese sostenute dalla Capogruppo per la realizzazione di

interventi vari sulla rete di viabilità regionale, per euro 99.575.265 ed euro 219.130.966 dell'ATER Comune di Roma.

## Immobilizzazioni finanziarie

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| IV | | | *Immobilizzazioni Finanziarie (1)* | | | | |
| | 1 | | Partecipazioni in | **81.149.716** | **76.988.439** | **4.161.278** | **5,41%** |
| | | a | *imprese controllate* | 3.320.008 | 4.270.004 | - 949.996 | -22,25% |
| | | b | *imprese partecipate* | 41.898.325 | 34.640.333 | 7.257.993 | 20,95% |
| | | c | *altri soggetti* | 35.931.383 | 38.078.102 | - 2.146.719 | -5,64% |
| | 2 | | Crediti verso | **371.178.089** | **393.165.377** | **- 21.987.288** | **-5,59%** |
| | | a | *altre amministrazioni pubbliche* | 61.701.398 | 24.587.543 | 37.113.855 | 150,95% |
| | | b | *imprese controllate* | 1.283.848 | 30.933.918 | - 29.650.069 | -95,85% |
| | | c | *imprese partecipate* | 8.029.567 | 7.628.089 | 401.478 | |
| | | d | *altri soggetti* | 300.163.275 | 330.015.827 | - 29.852.552 | -9,05% |
| | 3 | | Altri titoli | 331.698.358 | 335.907.480 | - 4.209.122 | -1,25% |
| | | | **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **784.026.163** | **806.061.295** | **- 22.035.132** | **-2,73%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni finanziarie, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Partecipazioni in imprese controllate per euro 3.320.008, pertiene in gran parte alla società Lazio Ambiente S.p.A. che detiene partecipazioni societarie per euro 3.110.880.
- Partecipazioni societarie di minoranza, per euro 41.898.325, non incluse nel perimetro di consolidamento definito nella Deliberazione Giunta n. 79 del 19 febbraio 2026
- Partecipazioni in altri soggetti per euro 35.931.383: includono euro 14.339.772 di pertinenza della Regione Lazio (fondazioni e associazioni) ed euro 21.501.033 dell'Ater Comune di Roma.
- Crediti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 61.701.398, sono tutti di pertinenza della capogruppo;
- Crediti verso altri soggetti per euro 300.163.275 sono in gran parte di pertinenza della Capogruppo e SAN.IM. S.p.A.
- Altri titoli per euro 331.698.358: includono euro 95.306.555 di pertinenza della capogruppo, euro 38.500.000 di pertinenza di Lazio Innova ed euro 197.891.802 dell'ASP S. Alessio.

## Rimanenze

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **C) ATTIVO CIRCOLANTE** | | | | |
| I | | *Rimanenze* | 49.373.920 | 51.624.666 | - 2.250.746 | -4,36% |
| | | **Totale rimanenze** | **49.373.920** | **51.624.666** | **- 2.250.746** | **-4,36%** |

Le rimanenze pari a 49.373.920 includono euro 15.506.561di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 12.837.157 di pertinenza del Consorzio Industriale Lazio ed euro 18.325.287 di A.stra.l S.p.A.

## Crediti

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| II | | | *Crediti (2)* | | | | |
| | 1 | | Crediti di natura tributaria | **3.496.093.892** | **2.495.249.780** | **1.000.844.112** | **40,11%** |
| | | a | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.139.008.006 | 205.320.196 | 933.687.811 | 454,75% |
| | | b | *Altri crediti da tributi* | 2.357.085.886 | 2.289.929.585 | 67.156.301 | 2,93% |
| | | c | *Crediti da Fondi perequativi* | - | - | - | |
| | 2 | | Crediti per trasferimenti e contributi | **4.731.359.535** | **4.422.979.747** | **308.379.788** | **6,97%** |
| | | a | *verso amministrazioni pubbliche* | 4.193.563.071 | 3.950.411.095 | 243.151.977 | 6,16% |
| | | b | *imprese controllate* | 33.004.203 | 16.412.734 | 16.591.469 | 101,09% |
| | | c | *imprese partecipate* | 992.473 | 1.394.586 | - 402.113 | -28,83% |
| | | d | *verso altri soggetti* | 503.799.788 | 454.761.333 | 49.038.455 | 10,78% |
| | 3 | | Verso clienti ed utenti | 1.148.849.283 | 662.362.860 | 486.486.424 | 73,45% |
| | 4 | | Altri Crediti | **1.344.453.144** | **553.693.896** | **790.759.247** | **142,82%** |
| | | a | *verso l'erario* | 12.901.392 | 12.895.181 | 6.211 | 0,05% |
| | | b | *per attività svolta per c/terzi* | 688.962 | 402.554 | 286.408 | 71,15% |
| | | c | *altri* | 1.330.862.790 | 540.396.162 | 790.466.628 | 146,28% |
| | | | **Totale crediti** | **10.720.755.854** | **8.134.286.284** | **2.586.469.570** | **31,80%** |

Con riferimento ai **crediti**, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- I Crediti di natura tributaria sono quasi integralmente di pertinenza della capogruppo.
- Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche per euro 4.193.563.071 includono euro 3.460.428.268 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio.
- Altri-Crediti-altri per euro 1.330.862.790: includono euro 410.378.596 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 702.706.628 di pertinenza di Lazio Innova.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| III | | | *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi* | | | | |
| | 1 | | Partecipazioni | 9.444.122 | 10.647.096 | - 1.202.974 | -11,30% |
| | 2 | | Altri titoli | 910.500 | 1.085.500 | - 175.000 | -16,12% |
| | | | **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | **10.354.622** | **11.732.596** | **- 1.377.974** | **-11,74%** |

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi pari ad euro 10.354.622 sono quasi integralmente di pertinenza di Lazio Innova.

## Disponibilità liquide

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| IV | | | *Disponibilità liquide* | | | | |
| | 1 | | Conto di tesoreria | **3.834.351.448** | **3.726.835.985** | **107.515.463** | **2,88%** |
| | | a | *Istituto tesoriere* | 3.831.511.103 | 3.723.894.513 | 107.616.590 | 2,89% |
| | | b | *presso Banca d'Italia* | 2.840.345 | 2.941.472 | - 101.127 | -3,44% |
| | 2 | | Altri depositi bancari e postali | 704.046.094 | 658.526.845 | 45.519.249 | 6,91% |
| | 3 | | Denaro e valori in cassa | 91.600 | 122.494 | - 30.893 | -25,22% |
| | 4 | | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 62.894 | 3.126.277 | - 3.063.383 | -97,99% |
| | | | **Totale disponibilità liquide** | **4.538.552.037** | **4.388.611.601** | **149.940.436** | **3,42%** |

Le disponibilità liquide, pari ad euro 4.538.552.037 includono euro 3.692.656.136,22 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 325.366.169,00 di pertinenza di Lazio Innova ed euro 204.751.497,00 di pertinenza di A.stra.l S.p.A.

## Ratei e risconti attivi

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **D) RATEI E RISCONTI** | | | | |
| | 1 | Ratei attivi | 12.661.751 | 12.161.335 | 500.416 | 4,11% |
| | 2 | Risconti attivi | 172.848.006 | 220.283.747 | - 47.435.741 | -21,53% |
| | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **185.509.756** | **232.445.082** | **- 46.935.325** | **-20,19%** |

I ratei e risconti ammontano ad euro 185.509.756 ed includono euro 164.697.940,38 di pertinenza della Regione Lazio.

## Patrimonio netto

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | | | |
| | | | **Patrimonio netto di gruppo** | | | | |
| I | | | Fondo di dotazione | 389.784.409 | 424.798.130 | - 35.013.721 | -8,24% |
| II | | | Riserve | **1.183.464.585** | **1.383.983.983** | **- 200.519.398** | **-14,49%** |
| | b | | *da capitale* | 214.220.604 | 507.794.620 | - 293.574.016 | -57,81% |
| | c | | *da permessi di costruire* | 156.300.947 | - | 156.300.947 | |
| | d | | *riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | 52.976.521 | 54.100.050 | - 1.123.529 | -2,08% |
| | e | | *altre riserve indisponibili* | 286.564.382 | 22.094.888 | 264.469.493 | 1196,97% |
| | f | | *altre riserve disponibili* | 473.402.131 | 799.994.425 | - 326.592.294 | -40,82% |
| III | | | Risultato economico dell'esercizio | 870.471.398 | 1.186.724.299 | - 316.252.900 | -26,65% |
| IV | | | Risultati economici di esercizi precedenti | - 18.491.028.106 | - 19.923.742.743 | 1.432.714.637 | -7,19% |
| V | | | Riserve negative per beni indisponibili | - 61.645.563 | - 64.662.682 | 3.017.120 | -4,67% |
| | | | **Totale patrimonio netto di gruppo** | **- 16.108.953.277** | **- 16.992.899.014** | **883.945.737** | **-5,20%** |
| | | | | | | | |
| | | | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 | 31.986 | 0,32% |
| VI | | | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 10.030.235 | 9.978.783 | 51.453 | 0,52% |
| VII | | | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 31.986 | 51.453 | - 19.466 | -37,83% |
| | | | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 | 31.986 | 0,32% |
| | | | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | **- 16.098.891.055** | **- 16.982.868.778** | **883.977.724** | **-5,21%** |

A partire dall'esercizio 2021 il Principio contabile 4/4, riguardante la contabilità economico patrimoniale, ha introdotto una nuova classificazione delle voci del Patrimonio netto.

- La voce fondo di dotazione di euro 389.784.409 accoglie i fondi di dotazione degli enti consolidati. Il fondo di dotazione della capogruppo ha un valore pari a zero a partire dall'esercizio 2021 a seguito della nuova classificazione delle voci del patrimonio netto.
- Il patrimonio netto di pertinenza di terzi, pari ad euro 10.030.235 esprime le quote del patrimonio che riguardano gli azionisti di minoranza delle società non controllate integralmente dalla Regione Lazio. Nello specifico si tratta della quota di minoranza del 19,50% detenuta in Lazio Innova S.p.A. dalla Camera di Commercio Industria Agricoltura ed Artigianato di Roma.
- La voce Riserve negative per beni indisponibili è integralmente di pertinenza della Capogruppo.

## Fondi per rischi ed oneri

| | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|
| | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | | | |
| 1 | Per trattamento di quiescenza | | 7.184 | - | 0,00% |
| 2 | Per imposte | 278.680.576 | 286.314.667 | - 7.634.091 | -2,67% |
| 3 | Altri | 1.102.602.039 | 993.531.705 | 109.070.334 | 10,98% |
| 4 | fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri | 10.627.522 | 8.318.681 | 2.308.841 | 27,75% |
| | **TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)** | **1.391.910.137** | **1.288.172.237** | **103.737.900** | **8,05%** |

I Fondi per rischi ed oneri, pari ad euro 1.391.910.137: includono euro 879.114.627 di pertinenza della capogruppo, euro 50.697.118 di pertinenza di Cotral, euro 280.354.365 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma ed euro 107.760.418 di pertinenza dell'ATER Provincia di Roma (quest'ultimi in gran parte riguardano il Fondo per imposte relativo a ICI e IMU).

## Trattamento di Fine Rapporto

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|
| **C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** | 20.417.121 | 24.134.189 | - 3.717.068 | -15,40% |
| **TOTALE T.F.R. (C)** | **20.417.121** | **24.134.189** | **- 3.717.068** | **-15,40%** |

Il trattamento di fine rapporto di complessivi euro 20.417.121 include euro 11.076.513 di pertinenza di Cotral S.p.A ed euro 3.182.493 di pertinenza di A.stra.l S.p.A.

## Debiti

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **D) DEBITI (1)** | | | | |
| 1 | | Debiti da finanziamento | **21.444.803.567** | **21.938.084.515** | **- 493.280.948** | **-2,25%** |
| | a | *prestiti obbligazionari* | 607.931.320 | 649.006.266 | - 41.074.946 | -6,33% |
| | b | *v/ altre amministrazioni pubbliche* | 10.291.991.606 | 10.327.076.959 | - 35.085.353 | -0,34% |
| | c | *verso banche e tesoriere* | 41.958.009 | 49.814.861 | - 7.856.852 | -15,77% |
| | d | *verso altri finanziatori* | 10.502.922.632 | 10.912.186.429 | - 409.263.797 | -3,75% |
| 2 | | Debiti verso fornitori | 707.691.171 | 530.463.006 | 177.228.165 | 33,41% |
| 3 | | Acconti | 28.911.760 | 27.526.801 | 1.384.958,76 | 5,03% |
| 4 | | Debiti per trasferimenti e contributi | **7.215.106.150** | **6.145.124.318** | **1.069.981.832** | **17,41%** |
| | a | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | 4.911.782.005 | 4.123.974.605 | 787.807.400 | |
| | b | *altre amministrazioni pubbliche* | 1.952.871.753 | 1.520.380.453 | 432.491.300 | 28,45% |
| | c | *imprese controllate* | 200.203.689 | 315.538.444 | - 115.334.756 | -36,55% |
| | d | *imprese partecipate* | 7.968.562 | 3.582.515 | 4.386.047 | 122,43% |
| | e | *altri soggetti* | 142.280.141 | 181.648.301 | - 39.368.160 | -21,67% |
| 5 | | Altri debiti | **4.337.428.074** | **3.452.037.325** | **885.390.748** | **25,65%** |
| | a | *tributari* | 520.289.227 | 476.758.746 | 43.530.481 | 9,13% |
| | b | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | 31.543.332 | 29.611.888 | 1.931.444 | 6,52% |
| | c | *per attività svolta per c/terzi (2)* | 16.986.488 | 17.002.985 | - 16.497 | -0,10% |
| | d | *altri* | 3.768.609.027 | 2.928.663.707 | 839.945.320 | 28,68% |
| | | **TOTALE DEBITI ( D)** | **33.733.940.722** | **32.093.235.966** | **1.640.704.756** | **5,11%** |

Si elencano di seguito le voci più rilevanti dei debiti del Gruppo.

I debiti da finanziamento, pari ad euro 21.444.803.567, includono euro 21.007.680.940 di pertinenza della Regione Lazio ed euro 378.874.237di pertinenza di SAN.IM. S.p.A. La quota di pertinenza della Regione Lazio include le anticipazioni di liquidità contratte ai sensi del decreto-legge 8 aprile 2013, n.35, e successive modificazioni e rifinanziamenti (D.L. n. 66/2014 e D.L. n. 78/2015) e pari ad euro 9.300.280.608.

I debiti verso fornitori, pari ad euro 707.691.171, includono euro 400.924.246 di pertinenza della Regione Lazio, euro 60.031.592,00 di pertinenza di A.STRA.L S.p.A. ed euro 75516549 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma. I debiti per trasferimenti e contributi, pari ad euro 7.215.106.150, includono euro 6.626.065.196 di pertinenza della Regione Lazio.

Tale voce include, inoltre, euro 735.462.470 di pertinenza di A.stra.l S.p.A., classificati dalla società come "Debiti verso controllanti", in quanto detta somma è relativa alla particolare modalità di contabilizzazione adottata dalla società, per cui i trasferimenti ricevuti dalla Regione Lazio per la realizzazione degli interventi sulla rete viaria regionale vengono registrati come dei debiti verso l'Ente controllante sino alla certificazione dello stato di avanzamento dei lavori; in una fase successiva, con il perfezionamento dello Stato avanzamento lavori, la società registra un incremento del proprio attivo immobilizzato.

Gli Altri debiti, pari ad euro 4.337.428.704, includono euro 1.721.791.051 di pertinenza della Regione Lazio ed euro 1.352.992.549,00 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.

Tale voce include, inoltre, euro 1.025.588.246,00 di lazio Innova S.p.A. relativi ai "*fondi in gestione assegnati da enti pubblici*".

## Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **E) RATEI E RISCONTI** | | | | |
| I | | | Ratei passivi | 248.722 | 822.190 | - 573.467,60 | -69,75% |
| II | | | Risconti passivi | **1.753.603.457** | **1.678.552.221** | **75.051.236,00** | **4,47%** |
| | 1 | | Contributi agli investimenti | **250.199.365** | **219.674.975** | **30.524.390,00** | **13,90%** |
| | | a | da altre amministrazioni pubbliche | 250.199.365 | 219.674.075 | 30.525.290,00 | 13,90% |
| | | b | da altri soggetti | - | 900 | - 900,00 | |
| | 2 | | Concessioni pluriennali | - | - | - | |
| | 3 | | Altri risconti passivi | 1.503.404.092 | 1.458.877.246 | 44.526.846,00 | 3,05% |
| | | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** | **1.753.852.180** | **1.679.374.411** | **74.477.768,40** | **4,43%** |

I risconti passivi di complessivi euro 1.753.603.457 includono euro 1.271.476.256 di pertinenza della Regione Lazio.

## Conti d'Ordine

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **CONTI D'ORDINE** | | | | |
| | | | 1) Impegni su esercizi futuri | 111.567.375 | 133.271.865 | - 21.704.490,00 | -16,29% |
| | | | 2) beni di terzi in uso | 3.686.305 | 5.529.458 | - 1.843.152,70 | -33,33% |
| | | | 3) beni dati in uso a terzi | - | - | - | |
| | | | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 2.730.474 | - | 2.730.474,00 | |
| | | | 5) garanzie prestate a imprese controllate | - | - | - | |
| | | | 6) garanzie prestate a imprese partecipate | - | - | - | |
| | | | 7) garanzie prestate a altre imprese | 52.329.958 | 22.083.600 | 30.246.358,00 | 136,96% |
| | | | **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **170.314.112** | **160.884.923** | **9.429.189,30** | **5,86%** |

I conti d'ordine, pari ad euro 170.314.112, includono euro 3.686.305 del Consiglio regionale, euro 17.791.100 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 82.915.484 di pertinenza di SAN.IM. ed euro 28.651.891 di ASP Sant'Alessio.

## 6. Analisi delle principali voci che compongono il conto economico

### Componenti positivi della gestione

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | | | |
| 1 | | Proventi da tributi | 16.486.581.705 | 16.204.430.936 | 282.150.769 | 2% |
| 2 | | Proventi da fondi perequativi | - | - | - | |
| **3** | | **Proventi da trasferimenti e contributi** | **2.958.798.976** | **2.726.247.973** | **232.551.003** | **9%** |
| | a | *Proventi da trasferimenti correnti* | 1.983.903.400 | 1.707.694.233 | 276.209.167 | 16% |
| | b | *Quota annuale di contributi agli investimenti* | 2.026.902 | 1.293.886 | 733.016 | 57% |
| | c | *Contributi agli investimenti* | 972.868.673 | 1.017.259.853 | - 44.391.180 | -4% |
| 4 | | **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **741.757.695** | **647.382.945** | **94.374.750** | **15%** |
| | a | *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | 155.563.453 | 148.622.267 | 6.941.186 | 5% |
| | b | *Ricavi della vendita di beni* | 5.481.550 | 1.834.599 | 3.646.951 | 199% |
| | c | *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | 580.712.692 | 496.926.079 | 83.786.613 | 17% |
| 5 | | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | - 14.759 | - | - 14.759 | |
| 6 | | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 1.562.225 | 84.410 | 1.477.815 | 1751% |
| 7 | | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 573.662 | 14.890.145 | - 14.316.483 | -96% |
| 8 | | Altri ricavi e proventi diversi | 270.409.296 | 310.887.856 | - 40.478.560 | -13% |
| | | **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)** | **20.459.668.800** | **19.903.924.264** | **555.744.536** | **3%** |

Con riferimento ai Componenti positivi della gestione, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- I proventi da tributi, pari ad euro 16.486.581.705 sono integralmente di pertinenza della capogruppo Regione Lazio.
- Proventi da trasferimenti e contributi per euro 2.958.798.976 sono in gran parte di pertinenza della Regione Lazio ed esprimono un valore al netto delle partite infragruppo elise.
- I ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici sono pari ad euro 741.757.695 ed esprimono un valore al netto delle partite infragruppo elise.
- Gli altri ricavi e proventi diversi di euro 270.409.296 includono euro 155.077.432,62 di pertinenza della capogruppo.

## Componenti negativi della gestione

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | | | |
| 9 | | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 73.423.793 | 75.489.058 | - 2.065.264 | -3% |
| 10 | | Prestazioni di servizi | 1.517.716.077 | 1.488.945.006 | 28.771.071 | 2% |
| 11 | | Utilizzo beni di terzi | 33.944.134 | 29.597.233 | 4.346.901 | 15% |
| 12 | | Trasferimenti e contributi | 16.159.848.701 | 15.217.954.959 | 941.893.742 | 6% |
| | a | *Trasferimenti correnti* | 15.084.378.905 | 14.198.574.992 | 885.803.913 | 6% |
| | b | *Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.* | 829.507.859 | 786.290.926 | 43.216.933 | 5% |
| | c | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | 245.961.936 | 233.089.041 | 12.872.895 | 6% |
| 13 | | Personale | 620.557.957 | 612.696.929 | 7.861.028 | 1% |
| 14 | | Ammortamenti e svalutazioni | 660.955.322 | 576.533.506 | 84.421.816 | 15% |
| | a | *Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali* | 46.634.533 | 38.840.955 | 7.793.578 | 20% |
| | b | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | 137.696.909 | 125.590.571 | 12.106.338 | 10% |
| | c | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | 1.121.432 | 2 | 1.121.430 | |
| | d | *Svalutazione dei crediti* | 475.502.448 | 412.101.977 | 63.400.471 | 15% |
| 15 | | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 339.489 | 53.252 | 286.237 | 538% |
| 16 | | Accantonamenti per rischi | 309.935.105 | 226.791.360 | 83.143.745 | 37% |
| 17 | | Altri accantonamenti | 3.142.977 | 8.188.248 | - 5.045.271 | -62% |
| 18 | | Oneri diversi di gestione | 108.043.454 | 84.162.480 | 23.880.974 | 28% |
| | | **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)** | **19.487.907.008** | **18.320.412.030** | **1.167.494.979** | **6%** |

Con riferimento ai Componenti negativi della gestione, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per euro 73.423.793, includono euro 50.747.666 di pertinenza di Cotral S.p.A.;
- Prestazioni di servizi per euro 1.517.716.077 includono, al lordo delle elisioni operate, euro 1.590.666.228 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 77.417.624 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 101.199.151 di pertinenza di Laziocrea S.p.A., euro 35.904.736 di pertinenza di Disco;
- Trasferimenti e contribuiti per euro 16.159.848.701 includono, al lordo delle elisioni operate euro 16.333.302.740 di pertinenza della Regione Lazio, euro 15.666.157 di pertinenza del Consiglio Regionale, euro 159.814.438,00 di pertinenza di Disco.
- Personale per euro 620.557.957. Si riporta di seguito il dettaglio dei costi del personale ripartito per ciascun soggetto incluso nel perimetro di consolidamento:

| 2025 | |
|---|---|
| ***Società / Ente*** | ***Costo Personale*** |
| REGIONE LAZIO (GIUNTA) | 256.396.516,61 |
| CONSIGLIO REGIONALE | 399.578,86 |
| LAZIO INNOVA | 20.840.485,00 |
| ASTRAL | 37.888.173,00 |
| LAZIOCREA | 70.692.258,00 |
| COTRAL S.p.A. | 170.235.390,00 |
| ASSOCIAZIONE FORMEZ P.A. 0,39% | 114.500,33 |
| FONDAZIONE FILM COMMISSION | 310.570,00 |
| SAN.IM. S.p.A. | - |
| LAZIO AMBIENTE | 155.789,00 |
| ATER COMUNE ROMA | 27.888.719,00 |
| DISCO (già LAZIODISU) | 11.310.878,00 |
| ATER FROSINONE | 4.276.169,00 |
| ATER PROV ROMA | 7.169.238,00 |
| CONSORZIO IND LAZIO 20% | 693.843,20 |
| ATER LATINA | 3.105.232,00 |
| ASP S.ALESSIO | 2.286.162,00 |
| ASP S.MICHELE | 4.575.044,00 |
| ATER VITERBO | 2.219.411,00 |
| ***Totale*** | **620.557.957,00** |

- Ammortamenti e svalutazioni per euro 660.955.322; includono euro 548.236.032 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 29.170.490 di pertinenza di Cotral. S.p.A., euro 25.919.104 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A. ed euro 35.889.014 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.
- Accantonamenti per rischi per euro 309.935.105 includono euro 290.107.714 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 15.905.001 di pertinenza di Cotral S.p.A.
- Oneri diversi di gestione per euro 108.043.454 includono euro 36.919.407 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 3.572.618 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 21.070.363,00 di pertinenza di ATER Provincia di Roma ed euro 16.629.507 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma (relativi principalmente alla voce IMU)

**Proventi e oneri finanziari**

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | | | |
| | | *Proventi finanziari* | | | | |
| 19 | | Proventi da partecipazioni | 154.627.385 | 464.406 | 154.162.979 | 33196% |
| | a | *da società controllate* | - | - | - | |
| | b | *da società partecipate* | - | - | - | |
| | c | *da altri soggetti* | 154.627.385 | 464.406 | 154.162.979 | 33196% |
| 20 | | Altri proventi finanziari | 20.175.908 | 21.804.658 | - 1.628.750 | -7% |
| | | **Totale proventi finanziari** | **174.803.293** | **22.269.064** | **152.534.229** | **685%** |
| | | *Oneri finanziari* | | | | |
| 21 | | Interessi ed altri oneri finanziari | 534.644.144 | 555.854.479 | - 21.210.335 | -4% |
| | a | *Interessi passivi* | 519.709.319 | 540.331.097 | - 20.621.779 | -4% |
| | b | *Altri oneri finanziari* | 14.934.825 | 15.502.954 | - 568.129 | -4% |
| | | **Totale oneri finanziari** | **534.644.144** | **555.854.479** | **- 21.210.335** | **-4%** |

I proventi finanziari, pari ad euro 174.803.293, includono euro 154.914.886 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 14.203.976 di pertinenza di SANIM S.p.A.

Gli oneri finanziari, pari ad euro 534.644.144 includono euro 512.908.903 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 13.896.585 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A.

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | | |
| 22 | | Rivalutazioni | 17.902.519 | 14.537.876 | 3.364.643 | 23% |
| 23 | | Svalutazioni | 4.243.402 | 8.626.862 | - 4.383.460 | -51% |
| | | **TOTALE RETTIFICHE (D)** | **13.659.117** | **5.911.014** | **7.748.103** | **131%** |

Le rivalutazioni sono integralmente di pertinenza della capogruppo Regione lazio, le svalutazioni sono di pertinenza della capogruppo Regione lazio per euro 2.665.370 e di ATER del Comune di Roma per euro 1.578.031.

## Proventi e oneri straordinari

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | | | |
| 24 | | Proventi straordinari | 341.176.350 | 220.930.416 | 120.245.934 | 54% |
| | a | *Proventi da permessi di costruire* | - | - | - | |
| | b | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | - | - | - | |
| | c | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | 335.735.710 | 220.607.454 | 115.128.257 | 52% |
| | d | *Plusvalenze patrimoniali* | 5.431.378 | 321.855 | 5.109.523 | 1588% |
| | e | *Altri proventi straordinari* | 9.262 | 1.108 | 8.155 | 736% |
| | | **Totale proventi straordinari** | **341.176.350** | **220.930.416** | **120.245.934** | **54%** |
| 25 | | Oneri straordinari | 52.115.610 | 44.181.086 | 7.934.524 | 18% |
| | a | *Trasferimenti in conto capitale* | 6.314 | - | 6.314 | |
| | b | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | 23.436.422 | 14.682.570 | 8.753.852 | 60% |
| | c | *Minusvalenze patrimoniali* | 30.888 | 927.727 | - 896.839 | -97% |
| | d | *Altri oneri straordinari* | 28.641.987 | 28.570.790 | 71.197 | 0% |
| | | **Totale oneri straordinari** | **52.115.610** | **44.181.086** | **7.934.524** | **18%** |

I proventi straordinari, pari ad euro 341.176.350, includono euro 326.562.300,33 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 9.275.496 di pertinenza di Disco.

Gli oneri straordinari, pari ad euro 52.115.610, includono euro 30.738.763 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 20.020.092 di pertinenza di Disco.

## Imposte

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 26 | | Imposte | 44.137.413 | 45.831.840 | - 1.694.427 | -4% |

La voce imposte, pari a complessivi euro 44.137.413, include euro 16.401.077 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio (quota liquidata dell'IRAP), euro 1.578.300 di pertinenza del Consiglio regionale ed euro 20.186.720 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.

## Utile di esercizio

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 27 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo quota di terzi)** | **870.503.385** | **1.186.775.751** | **- 316.272.366** | **-27%** |
| 29 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO** | 870.471.398 | 1.186.724.299 | - 316.252.900 | -27% |
| 30 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI** | **31.986** | **51.453** | **- 19.466** | **-38%** |

Il risultato di esercizio risulta essere pari a euro 870.471.398.

## 7. Altre informazioni

Si riportano di seguito ulteriori informazioni da indicare nella nota integrativa ai sensi del Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

***a) L'ammontare dei debiti e dei crediti di durata superiore ai cinque anni.***

DEBITI

La voce D 1 (debiti da finanziamento), pari ad euro 21.444.803.507,10, è composta quanto ad euro 21.007.680.940,82 da debiti della Capogruppo. Si riporta nella seguente tabella il dettaglio delle scadenze oltre i 5 anni.

| | Entro 5 anni | Oltre 5 anni | totale |
|---|---|---|---|
| Regione Lazio | 4.209.158.087,59 | 16.798.522.853,23 | 21.007.680.940,82 |
| Altri soggetti consolidati | 273.477.770,28 | 163.644.856,00 | 437.122.626,28 |
| totale | 4.482.635.857,87 | 16.962.167.709,23 | 21.444.803.567,10 |

CREDITI

Si riportano di seguito i crediti con scadenza oltre i 5 anni. I crediti della Capogruppo oltre i 5 anni sono pari ad euro 69.454.903,15 al lordo del fondo svalutazione crediti ad essi relativo pari ad euro 5.673.054,55.

***b) L'ammontare dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.***

A fronte dei finanziamenti concessi dalle banche all'ATER del Comune di Roma dell'importo di euro 18.808.357 esistono ipoteche di primo grado per complessivi euro 12.153.627. I finanziamenti concessi dalle banche all'ATER di Frosinone di euro 12.604.019 sono assistiti da garanzie reali su beni immobili.

***c) Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati il loro fair value ed informazioni sulla loro entità e sulla loro natura.***

DERIVATI nel portafoglio regionale al 31.12.2025.

Al 31 dicembre 2025 non è presente alcun derivato nel portafoglio regionale. Nel luglio 2021, con l'integrale riacquisto del bond bullet in dollari si è proceduto all'estinzione dell'ultimo derivato in portafoglio.

Allegato al verbale n. 46/RL del 27 ottobre 2026

**COLLEGIO REGIONALE DEI REVISORI DEI CONTI**

# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO DELLA REGIONE LAZIO PER L'ANNO 2025

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott. Luigi Perrini, Presidente
Dott.ssa Sabrina Grassi, Componente
Dott. Nicola Cinosi, Componente

# Indice


**1. Introduzione** ..... 2

**2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo** ..... 10

**3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo** ..... 10

**4. Stato Patrimoniale consolidato** ..... 11

**4.1 Analisi dello Stato Patrimoniale Attivo** ..... 15

**4.2 Analisi dello Stato Patrimoniale Passivo** ..... 19

**5. Conto economico consolidato** ..... 23

**5.1. Analisi del Conto Economico Consolidato** ..... 25

**6. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa** ..... 29

**7. Osservazioni** ..... 30

**8. Conclusioni** ..... 30

# 1. Introduzione

Il Collegio dei Revisori dei Conti (nelle persone del Presidente Dott. Luigi Perrini, della Dott.ssa Sabrina Grassi e del Dott. Nicola Cinosi), nominato con Decreto del Presidente della Regione n. T00002 del 09.01.2026 (pubblicato sul BURL n. 05 del 15/01/2026), si è riunito in videoconferenza in data odierna, proseguendo il lavoro già precedentemente svolto in autonomia da ciascun componente, ai fini del rilascio del richiesto parere sullo schema di bilancio consolidato della Regione Lazio per l'anno 2025.

**Premesso**

- che con la DGR n. 276 del 28 aprile 2026 è stato approvato il Rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 della Regione Lazio;
- che con Deliberazione U.d.P. n. U00113 del 27 maggio 2026 il Consiglio Regionale ha approvato il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025;
- Il Collegio dei Revisori dei Conti (di seguito Collegio) ha espresso parere positivo al Rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 sia della Giunta che del Consiglio;
- che la Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, con Deliberazione n. 60/2026/PARI del 16/07/2026, ha parificato il conto del bilancio 2025 della Regione;
- che il Consiglio Regionale ha approvato il rendiconto consolidato 2025 (Giunta e Consiglio) con Delibera n. 61 del 26/06/2026;
- che il Consiglio Regionale ha approvato il proprio rendiconto per l'esercizio 2025 con L.R. n. 18 del 29 luglio 2026;
- che la Direzione regionale Ragioneria Generale con nota n. 1070149 del 23/10/2026 ha trasmesso al Collegio la Proposta n. 40339 del 20/10/2026 di Deliberazione consiliare concernente "*Approvazione del Bilancio consolidato della Regione Lazio, esercizio 2025, ai sensi dell'articolo 68 del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118*" completo di:
  a) Conto economico consolidato;
  b) Stato patrimoniale consolidato;
  c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che con la DGR n. 79 del 19 febbraio 2026 la Giunta regionale ha approvato l'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (di seguito "GAP") e l'elenco dei soggetti componenti il gruppo Bilancio consolidato (di seguito "GBC") della Regione Lazio;
- che l'Ente, con appositi atti, ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società, l'inclusione delle stessi nel perimetro di consolidamento ed ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del Bilancio consolidato (prot. n. 542181 del 25 maggio 2026);
- che il Collegio ha preso in esame la documentazione afferente al Bilancio consolidato dell'ente per l'anno 2025;

**Visti**

- la normativa relativa all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio di cui al D.Lgs. n. 118/2011;
- il principio contabile applicato, allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (di seguito il principio 4/4) e il principio OIC n.17 emanato dall'Organismo Italiano di contabilità;
- la Proposta n. 40339 del 20/10/2026 di deliberazione consiliare concernente "*Approvazione del bilancio consolidato della Regione Lazio, esercizio 2025, ai sensi dell'articolo 68 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118*";

**Dato atto che**

- la Regione Lazio ha individuato l'area di consolidamento, analizzando le fattispecie rilevanti previste dal principio e la Giunta Regionale, con delibera DGR n. 79 del 19 febbraio 2026, ha individuato il Gruppo Regione Lazio (GAP) ed il perimetro dell'area di consolidamento;
- come nel perimetro di consolidamento dell'anno precedente (2024), è rimasta inclusa l'Associazione Formez P.A., sulla base delle prescrizioni dell'allegato 4/4 al D.lgs. n.118/2011, ritenuta "rilevante", in ragione della titolarità di affidamenti diretti (D.G.R. n. 393/2023, D.G.R. n. 1112/2024, D.G.R. n. 15/2025, D.G.R. n. 446/2025) ed inserita, conseguentemente, nel perimetro di consolidamento per il 2025;
- rispetto al perimetro di consolidamento dell'anno precedente (2024): la Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio, sulla base delle prescrizioni dell'allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, è stata qualificata quale ente "rilevante" ed inserita, conseguentemente, nel perimetro di consolidamento per il 2025, in ragione di quanto disposto dall'articolo 7 della legge regionale 2 luglio 2020, n. 5, come modificato dall'articolo 7 della legge regionale 7 agosto 2024, n. 17, in quanto operante secondo le modalità *dell'in house providing*, nonché in considerazione dell'avvenuto adeguamento statutario, approvato dal Consiglio generale dei soci in data 27 marzo 2025, in attuazione dell'articolo 7, comma 2, della medesima legge regionale n. 17 del 2024; la quota di partecipazione al capitale sociale del Centro Agroalimentare Roma S.c.p.A. è stata rideterminata dal 22,43 per cento al 22,64 per cento, all'esito dell'aumento di capitale scindibile deliberato dall'Assemblea dei soci in data 14 marzo 2025; tenuto conto dei parametri e criteri di cui all'Allegato 4/4 è stato escluso dal perimetro di consolidamento l'ente ATER della Provincia di Rieti, in quanto ente che, sulla base dell'ultimo bilancio a disposizione, ricade nella sommatoria delle percentuali dei bilanci,

singolarmente considerati, esclusi per irrilevanza con una incidenza inferiore al 10 per cento;

- la scelta degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel perimetro di consolidamento ha seguito un criterio oggettivo legato alla percentuale dell'incidenza, in quanto sono stati inclusi gli enti che, sulla base dei bilanci disponibili alla data della D.G.R. n. 79/2026, presentavano, rispetto ai parametri previsti dall'Allegato 4/4, l'incidenza più elevata tra quelli inferiori al 3 per cento;
- l'Agenzia regionale di Protezione Civile e l'Agenzia regionale Spazio Lavoro non sono state classificate tra gli organismi strumentali dell'Amministrazione pubblica capogruppo, in quanto risultano prive di un proprio bilancio;
- nell'applicazione dei criteri per stabilire la composizione dell'area di consolidamento la Regione Lazio ha provveduto ad individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- il Consiglio regionale del Lazio, quale organismo strumentale della Regione Lazio, viene incluso nel bilancio consolidato in quanto trattasi di articolazione organizzativa della capogruppo e ritenuto rilevante indipendentemente dalle percentuali;

si rimette di seguito l'elenco dei soggetti appartenenti al GAP della Regione Lazio

**Elenco 1) Enti, aziende e società che compongono il "Gruppo Amministrazione Pubblica" (GAP)**

| **ORGANISMI STRUMENTALI** |
|---|
| Consiglio Regionale del Lazio |

| **ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI** | **Tipologia** |
|---|---|
| ARPA LAZIO | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| ARSIAL | 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA |
| DISCO (LAZIODISU) | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO |
| IRVIT | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Consorzio Industriale del Lazio | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Istituto Carlo Arturo Jemolo | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Ente Monti Cimini - Riserva Naturale Lago di Vico | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale dei Monti Aurunci | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale di Veio | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO |

| ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI | Tipologia |
|---|---|
| | E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Ausoni e Lago di Fondi | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Lucretili | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale dei Monti Simbruini | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Naturale Regionale di Bracciano - Martignano | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale dei Castelli Romani | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale dell'Appia Antica | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Parco Regionale Riviera di Ulisse | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Regionale Roma Natura | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Riserva Naturale Monte Navegna e Monte Cervia | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Ente Riserva Naturale Regionale Nazzano - Tevere Farfa | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Fondazione "Film Commission di Roma e del Lazio" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| ATER Civitavecchia | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER del Comune di Roma | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Roma | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Frosinone | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Latina | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Rieti | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ATER della Provincia di Viterbo | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |
| ASP "Asilo Savoia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Frosinone" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Giovanni XXIII - Viterbo" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituti di Santa Maria in Aquiro - I.S.M.A." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituti Riuniti del Lazio - I.R.L." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Fondazione Nicolò Piccolomini" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| ASP "Tuscia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |

| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI | Tipologia |
|---|---|
| Associazione "Istituto Altiero Spinelli" | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Associazione Teatrale fra i Comuni del Lazio | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |

| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI | Tipologia |
|---|---|
| Associazione Formez P.A. | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| Fondazione Teatro di Roma | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Accademia Nazionale di Santa Cecilia" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Angelo Frammartino" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| Fondazione "Cinema per Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Euroroma2024" | 06 –POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO |
| Fondazione "La Quadriennale di Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Maxxi - Museo nazionale delle arti del XXI secolo" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Museo della Shoah" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Musica per Roma - Auditorium Parco della Musica" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Roma Europa Arte e Cultura" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Rome Technopole" | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Fondazione "Teatro dell'Opera di Roma" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Vittorio Occorsio" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| Fondazione "Vulci" | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |

| SOCIETÀ CONTROLLATE IN VIA DIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| A.STRA.L. S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| COTRAL S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione (quota di partecipazione: 100%) | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| Lazio Innova S.p.A. (quota di partecipazione: 80,50%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Laziocrea S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| SAN.IM. S.p.A. (quota di partecipazione: 100%) | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |

| SOCIETÀ CONTROLLATE IN VIA INDIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| EP Sistemi S.p.A. in liquidazione (quota di partecipazione di Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione: 60%) | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |

| SOCIETÀ PARTECIPATE IN VIA DIRETTA | Tipologia |
|---|---|
| Autostrade del Lazio S.p.A. (in liquidazione) (quota di partecipazione: 50,00%) | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| C.A.R. S.c.p.A. (quota di partecipazione: 22,43%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |
| Investimenti S.p.A. (quota di partecipazione: 20,09%) | 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA’ |
| M.O.F. S.c.p.A. (quota di partecipazione: 20,50%) | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' |

Per quanto precede, tenendo conto delle suddette percentuali di rilevanza e del fatto che devono essere comunque considerati "rilevanti" tutti i soggetti totalmente partecipati dalla capogruppo, le società *in house* e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, la Regione Lazio ha consolidato i seguenti soggetti giuridici componenti del gruppo:

**Elenco 2) Enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato della regione Lazio**

| Soggetto incluso nel perimetro di consolidamento | Area di intervento (settore) | Tipologia | Quota di partecipazione (%) | Motivi di inclusione |
|---|---|---|---|---|
| Consiglio Regionale | Strategico | | | Significativo (Deroga al criterio di rilevanza) |
| Lazio Innova S.p.A. | Attuazione dello sviluppo regionale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 80,50% | Rilevante (società in house) |
| Azienda Strade Lazio - A.STRA.L. S.p.A. | Rinnovo e sviluppo della rete viaria | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Laziocrea S.p.A. | Supporto all'esercizio di funzioni amministrative e di organizzazione e gestione di servizi di interesse generale | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (società in house) |
| COTRAL S.p.A. | Trasporto pubblico locale | 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 100% | Rilevante (società in house) |
| Associazione Formez P.A. | Attività di supporto alla Regione Lazio per la gestione e la realizzazione di concorso pubblico | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | | Rilevante (affidamento diretto) |
| Fondazione Film Commission di Roma e del Lazio | Attività volta a promuovere il territorio della Regione Lazio attraverso il settore Film – Media – Tv, sostenendo con Fondi e incentivi i progetti di coproduzione internazionali. | 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | | Rilevante (Ente in *house)* |
| SAN.IM. S.p.A. | Gestione del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie | 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Lazio Ambiente S.p.A. in liquidazione | Gestione dei rifiuti | 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 100% | Rilevante (partecipata al 100%) |
| ATER del Comune di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante* |
| DISCO (già LAZIODISU) | Supporto allo studio universitario | 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | | Rilevante* |
| ATER della Provincia di Frosinone | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Roma | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| Consorzio Industriale del Lazio | Sviluppo industriale | 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Latina | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |
| ASP "Sant'Alessio - Margherita di Savoia" | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M." | Attività socio-assistenziali | 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | | Rilevante** |
| ATER della Provincia di Viterbo | Gestione del patrimonio pubblico affidato | 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | | Rilevante** |

Ai fini della verifica della soglia di irrilevanza sono stati visionati i bilanci consuntivi dell'esercizio 2025 dei soggetti compresi nel GAP della Regione Lazio.

La Regione Lazio ha chiarito ai soggetti consolidati che è possibile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. A questo proposito le società "Cotral S.p.A." e "Lazio Innova S.p.A." hanno comunicato di aver derogato ai suddetti criteri di uniformità in ragione delle specificità aziendali, al fine di una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio.

Tutto quanto sopra premesso, il Collegio prende atto che il perimetro di consolidamento è stato individuato in conformità al Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

Il Collegio rileva che:

- tutte le società e gli enti inclusi nel perimetro di consolidamento sono stati consolidati con il metodo integrale, ad eccezione del Consorzio Industriale del Lazio e dell'Associazione Formez P.A. che sono stati consolidati con il metodo proporzionale;
- il "Gruppo Regione Lazio" non presenta gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese.

Il Collegio, nei paragrafi che seguono,

**PRESENTA**

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio consolidato della Regione Lazio per l'anno 2025.

## 2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

La Regione ha operato le scritture di pre-consolidamento indispensabili per rendere uniformi i bilanci da consolidare e sono state riclassificate le voci del bilancio civilistico secondo la struttura dell'allegato previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

L'Ente ha proceduto, inoltre, ad elidere le poste relative ad operazioni infragruppo, dato che il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i vari soggetti consolidati hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. I saldi reciproci, quindi, sono stati eliminati in quanto trattasi solo di trasferimento di risorse all'interno del gruppo. La maggior parte delle rettifiche non ha modificato l'importo del risultato economico e del patrimonio netto perché riconducibile ad una eliminazione di poste attive e passive o di componenti positivi e negativi del conto economico aventi pari importo. Particolare intervento di rettifica è stato costituito dall'eliminazione, dall'attivo patrimoniale della capogruppo, dei valori contabili delle partecipazioni nelle società controllate e la variazione del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo.

## 3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'ente capogruppo e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del gruppo bilancio consolidato, hanno opportunamente asseverato i crediti ed i debiti reciproci di cui all'art.11, co. 6, lett. j), del D. Lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto della gestione dell'esercizio precedente a quello in corso (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

La riconciliazione crediti/debiti dei soggetti compresi nel GAP della Regione Lazio è stata fatta aggiungendo anche le società "Banca Popolare Etica S.c.p.A.", partecipata in via diretta dalla Regione, ma esclusa dal GAP in quanto la percentuale di partecipazione regionale in queste ultime è inferiore ai limiti prescritti dall'allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011.

La verifica è stata svolta con l'ausilio del sistema informativo SICER (Sistema Integrato Contabile Enti Regionali).

## 4. Stato Patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i dati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025 confrontati con quelli dell'esercizio 2024. I dati sono esposti in unità di euro:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | **A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE** | 411.956 | 411.956 |
| | | **TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)** | **411.956** | **411.956** |
| | | **B) IMMOBILIZZAZIONI** | | |
| I | | *Immobilizzazioni immateriali* | | |
| | 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 342.701 | 587.956 |
| | 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 69.613 | 2.765 |
| | 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 55.513.337 | 44.438.984 |
| | 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 10.024.866 | 2.572.965 |
| | 5 | Avviamento | - | - |
| | 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 126.501.522 | 114.354.793 |
| | 9 | Altre | 34.903.164 | 34.490.932 |
| | | **Totale immobilizzazioni immateriali** | **227.355.202** | **196.448.395** |
| | | | | |
| | | *Immobilizzazioni materiali (3)* | | |
| II | 1 | Beni demaniali | **243.161.114** | **48.176.190** |
| | 1.1 | Terreni | 54.731.390 | 20.983.485 |
| | 1.2 | Fabbricati | 160.193.273 | - |
| | 1.3 | Infrastrutture | 15.066.401 | 15.953.860 |
| | 1.9 | Altri beni demaniali | 13.170.050 | 11.238.845 |
| III | 2 | Altre immobilizzazioni materiali (3) | **3.587.063.251** | **3.756.461.328** |
| | 2.1 | Terreni | 527.777.186 | 561.589.739 |
| | a | *di cui in leasing finanziario* | | 310.000 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2.2 | | Fabbricati | 2.344.434.700 | 2.613.099.992 |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | 228.610.358 | 254.407.518 |
| | 2.3 | | Impianti e macchinari | 8.034.177 | 7.849.840 |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | - |
| | 2.4 | | Attrezzature industriali e commerciali | 7.079.484 | 6.512.010 |
| | 2.5 | | Mezzi di trasporto | 372.325.501 | 368.017.384 |
| | 2.6 | | Macchine per ufficio e hardware | 16.982.386 | 22.880.153 |
| | 2.7 | | Mobili e arredi | 8.017.077 | 7.003.981 |
| | 2.8 | | Infrastrutture | 227.521.774 | 161.360.746 |
| | 2.99 | | Altri beni materiali | 74.890.966 | 8.147.484 |
| | 3 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 454.665.230 | 475.788.632 |
| | | | **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.284.889.595** | **4.280.426.151** |
| | | | | | |
| IV | | | *Immobilizzazioni Finanziarie (1)* | | |
| | 1 | | Partecipazioni in | **81.149.716** | **76.988.439** |
| | | a | *imprese controllate* | 3.320.008 | 4.270.004 |
| | | b | *imprese partecipate* | 41.898.325 | 34.640.333 |
| | | c | *altri soggetti* | 35.931.383 | 38.078.102 |
| | 2 | | Crediti verso | **371.178.089** | **393.165.377** |
| | | a | *altre amministrazioni pubbliche* | 61.701.398 | 24.587.543 |
| | | b | *imprese controllate* | 1.283.848 | 30.933.918 |
| | | c | *imprese partecipate* | 8.029.567 | 7.628.089 |
| | | d | *altri soggetti* | 300.163.275 | 330.015.827 |
| | 3 | | Altri titoli | 331.698.358 | 335.907.480 |
| | | | **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **784.026.163** | **806.061.295** |
| | | | | | |
| | | | **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)** | **5.296.270.960** | **5.282.935.841** |
| | | | | | |
| | | | **C) ATTIVO CIRCOLANTE** | | |
| I | | | *Rimanenze* | 49.373.920 | 51.624.666 |
| | | | **Totale rimanenze** | **49.373.920** | **51.624.666** |
| II | | | *Crediti (2)* | | |
| | 1 | | Crediti di natura tributaria | **3.496.093.892** | **2.495.249.780** |
| | | a | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.139.008.006 | 205.320.196 |
| | | b | *Altri crediti da tributi* | 2.357.085.886 | 2.289.929.585 |
| | | c | *Crediti da Fondi perequativi* | - | - |
| | 2 | | Crediti per trasferimenti e contributi | **4.731.359.535** | **4.422.979.747** |
| | | a | *verso amministrazioni pubbliche* | 4.193.563.071 | 3.950.411.095 |
| | | b | *imprese controllate* | 33.004.203 | 16.412.734 |
| | | c | *imprese partecipate* | 992.473 | 1.394.586 |
| | | d | *verso altri soggetti* | 503.799.788 | 454.761.333 |
| | 3 | | Verso clienti ed utenti | 1.148.849.283 | 662.362.860 |
| | 4 | | Altri Crediti | **1.344.453.144** | **553.693.896** |
| | | a | *verso l'erario* | 12.901.392 | 12.895.181 |
| | | b | *per attività svolta per c/terzi* | 688.962 | 402.554 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | c | *Altri* | 1.330.862.790 | 540.396.162 |
| | | **Totale crediti** | **10.720.755.854** | **8.134.286.284** |
| | | | | |
| III | | *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi* | | |
| | 1 | Partecipazioni | 9.444.122 | 10.647.096 |
| | 2 | Altri titoli | 910.500 | 1.085.500 |
| | | **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | **10.354.622** | **11.732.596** |
| | | | | |
| IV | | *Disponibilità liquide* | | |
| | 1 | Conto di tesoreria | **3.834.351.448** | **3.726.835.985** |
| | a | *Istituto tesoriere* | 3.831.511.103 | 3.723.894.513 |
| | b | *presso Banca d'Italia* | 2.840.345 | 2.941.472 |
| | 2 | Altri depositi bancari e postali | 704.046.094 | 658.526.845 |
| | 3 | Denaro e valori in cassa | 91.600 | 122.494 |
| | 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 62.894 | 3.126.277 |
| | | **Totale disponibilità liquide** | **4.538.552.037** | **4.388.611.601** |
| | | **TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)** | **15.319.036.432** | **12.586.255.147** |
| | | | | |
| | | **D) RATEI E RISCONTI** | | |
| | 1 | Ratei attivi | 12.661.751 | 12.161.335 |
| | 2 | Risconti attivi | 172.848.006 | 220.283.747 |
| | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **185.509.756** | **232.445.082** |
| | | | | |
| | | **TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)** | **20.801.229.105** | **18.102.048.025** |

| | | **STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|---|---|
| | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | |
| | | **Patrimonio netto di gruppo** | | |
| I | | Fondo di dotazione | 389.784.409 | 424.798.130 |
| II | | Riserve | **1.183.464.585** | **1.383.983.983** |
| | b | *da capitale* | 214.220.604 | 507.794.620 |
| | c | *da permessi di costruire* | 156.300.947 | - |
| | d | *riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | 52.976.521 | 54.100.050 |
| | e | *altre riserve indisponibili* | 286.564.382 | 22.094.888 |
| | f | *altre riserve disponibili* | 473.402.131 | 799.994.425 |
| III | | Risultato economico dell'esercizio | 870.471.398 | 1.186.724.299 |
| IV | | Risultati economici di esercizi precedenti | - 18.491.028.106 | - 19.923.742.743 |
| V | | Riserve negative per beni indisponibili | - 61.645.563 | - 64.662.682 |
| | | **Totale patrimonio netto di gruppo** | **- 16.108.953.277** | **- 16.992.899.014** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 |
| VI | | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 10.030.235 | 9.978.783 |
| VII | | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 31.986 | 51.453 |
| | | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 |
| | | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | **- 16.098.891.055** | **- 16.982.868.778** |
| | | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | |
| 1 | | Per trattamento di quiescenza | | 7.184 |
| 2 | | Per imposte | 278.680.576 | 286.314.667 |
| 3 | | Altri | 1.102.602.039 | 993.531.705 |
| 4 | | fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri | 10.627.522 | 8.318.681 |
| | | **TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)** | **1.391.910.137** | **1.288.172.237** |
| | | **C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** | 20.417.121 | 24.134.189 |
| | | **TOTALE T.F.R. (C)** | **20.417.121** | **24.134.189** |
| | | **D) DEBITI (1)** | | |
| 1 | | Debiti da finanziamento | **21.444.803.567** | **21.938.084.515** |
| | a | *prestiti obbligazionari* | 607.931.320 | 649.006.266 |
| | b | *v/ altre amministrazioni pubbliche* | 10.291.991.606 | 10.327.076.959 |
| | c | *verso banche e tesoriere* | 41.958.009 | 49.814.861 |
| | d | *verso altri finanziatori* | 10.502.922.632 | 10.912.186.429 |
| 2 | | Debiti verso fornitori | 707.691.171 | 530.463.006 |
| 3 | | Acconti | 28.911.760 | 27.526.801 |
| 4 | - | Debiti per trasferimenti e contributi | **7.215.106.150** | **6.145.124.318** |
| | a | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | 4.911.782.005 | 4.123.974.605 |
| | b | *altre amministrazioni pubbliche* | 1.952.871.753 | 1.520.380.453 |
| | c | *imprese controllate* | 200.203.689 | 315.538.444 |
| | d | *imprese partecipate* | 7.968.562 | 3.582.515 |
| | e | *altri soggetti* | 142.280.141 | 181.648.301 |
| 5 | | Altri debiti | **4.337.428.074** | **3.452.037.325** |
| | a | *Tributari* | 520.289.227 | 476.758.746 |
| | b | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | 31.543.332 | 29.611.888 |
| | c | *per attività svolta per c/terzi (2)* | 16.986.488 | 17.002.985 |
| | d | *Altri* | 3.768.609.027 | 2.928.663.707 |
| | | **TOTALE DEBITI ( D)** | **33.733.940.722** | **32.093.235.966** |
| | | **E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** | | |
| I | | Ratei passivi | 248.722 | 822.190 |
| II | | Risconti passivi | **1.753.603.457** | **1.678.552.221** |
| 1 | | Contributi agli investimenti | **250.199.365** | **219.674.975** |
| | a | da altre amministrazioni pubbliche | 250.199.365 | 219.674.075 |
| | b | da altri soggetti | - | 900 |
| 2 | | Concessioni pluriennali | - | - |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 3 | Altri risconti passivi | 1.503.404.092 | 1.458.877.246 |
| | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** | **1.753.852.180** | **1.679.374.411** |
| | | **TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)** | **20.801.229.105** | **18.102.048.025** |
| | | **CONTI D'ORDINE** | | |
| | | 1) Impegni su esercizi futuri | 111.567.375 | 133.271.865 |
| | | 2) beni di terzi in uso | 3.686.305 | 5.529.458 |
| | | 3) beni dati in uso a terzi | - | - |
| | | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 2.730.474 | - |
| | | 5) garanzie prestate a imprese controllate | - | - |
| | | 6) garanzie prestate a imprese partecipate | - | - |
| | | 7) garanzie prestate a altre imprese | 52.329.958 | 22.083.600 |
| | | **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **170.314.112** | **160.884.923** |

## 4.1 Analisi dello Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i principali dati dello Stato Patrimoniale attivo:

### Immobilizzazioni immateriali

Il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **B) IMMOBILIZZAZIONI** | | | | |
| I | | *Immobilizzazioni immateriali* | | | | |
| | 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 342.701 | 587.956 | - 245.255 | -41,71% |
| | 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 69.613 | 2.765 | 66.848 | 2417,65% |
| | 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 55.513.337 | 44.438.984 | 11.074.353 | 24,92% |
| | 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 10.024.866 | 2.572.965 | 7.451.901 | 289,62% |
| | 5 | Avviamento | - | - | | |
| | 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 126.501.522 | 114.354.793 | 12.146.729 | 10,62% |
| | 9 | Altre | 34.903.164 | 34.490.932 | 412.231 | 1,20% |
| | | **Totale immobilizzazioni immateriali** | **227.355.202** | **196.448.395** | **30.906.807** | **15,73%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Diritti di brevetto e utilizzazioni opere ingegno per euro 55.513.337: includono euro 53.373.365 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 931.674 di pertinenza della controllata A.STRA.L. S.p.A.;
- Immobilizzazioni in corso ed acconti per euro 126.501.522: includono euro 59.111.538 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 7.787.885 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma, euro 49.251.091 di DISCO ed euro 6.207.723 di pertinenza di COTRAL S.p.A.;

- Altre immobilizzazioni per euro 34.903.164: includono euro 30.963.733 di pertinenza del Consiglio regionale, euro 2.101.893 COTRAL S.p.A.

**Immobilizzazioni materiali**

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali è riportato nella seguente tabella:

| | | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *Immobilizzazioni materiali (3)* | | | | |
| II | 1 | | Beni demaniali | **243.161.114** | **48.176.190** | **194.984.924** | **404,73%** |
| | 1.1 | | Terreni | 54.731.390 | 20.983.485 | 33.747.905 | 160,83% |
| | 1.2 | | Fabbricati | 160.193.273 | - | | |
| | 1.3 | | Infrastrutture | 15.066.401 | 15.953.860 | - 887.459 | -5,56% |
| | 1.9 | | Altri beni demaniali | 13.170.050 | 11.238.845 | 1.931.205 | 17,18% |
| II I | 2 | | Altre immobilizzazioni materiali (3) | **3.587.063.251** | **3.756.461.328** | - **169.398.077** | **-4,51%** |
| | 2.1 | | Terreni | 527.777.186 | 561.589.739 | - 33.812.553 | -6,02% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | 310.000 | - 310.000 | |
| | 2.2 | | Fabbricati | 2.344.434.700 | 2.613.099.992 | - 268.665.291 | -10,28% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | 228.610.358 | 254.407.518 | - 25.797.160 | -10,14% |
| | 2.3 | | Impianti e macchinari | 8.034.177 | 7.849.840 | 184.338 | 2,35% |
| | | a | *di cui in leasing finanziario* | | - | | |
| | 2.4 | | Attrezzature industriali e commerciali | 7.079.484 | 6.512.010 | 567.474 | 8,71% |
| | 2.5 | | Mezzi di trasporto | 372.325.501 | 368.017.384 | 4.308.117 | 1,17% |
| | 2.6 | | Macchine per ufficio e hardware | 16.982.386 | 22.880.153 | - 5.897.766 | -25,78% |
| | 2.7 | | Mobili e arredi | 8.017.077 | 7.003.981 | 1.013.096 | 14,46% |
| | 2.8 | | Infrastrutture | 227.521.774 | 161.360.746 | 66.161.027 | 41,00% |
| | 2.99 | | Altri beni materiali | 74.890.966 | 8.147.484 | 66.743.482 | 819,19% |
| | 3 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 454.665.230 | 475.788.632 | - 21.123.403 | -4,44% |
| | | | **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.284.889.595** | **4.280.426.151** | **4.463.444** | **0,10%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- I beni demaniali sono per euro 47.305.790 di pertinenza della Capogruppo, per euro 71.966.113 di pertinenza di Cotral S.p.A., per euro 12.216.615 di pertinenza di A.STRA.L S.p.A., per euro 7.116.670 di pertinenza di ASP “Sant’Alessio – Margherita di Savoia” e per euro 104.555.926 di pertinenza di ASP "Istituto Romano San Michele - I.R.S.M.";
- Terreni (non demaniali) per euro 527.777.186: includono euro 436.489.087 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 11.216.687 di pertinenza di Consorzio industriale del Lazio ed euro 24.033.492 di pertinenza di DISCO ed euro 47.024.118 di pertinenza di ATER Provincia di Roma;
- Fabbricati (non demaniali) per euro 2.344.434.700: includono euro 410.444.142 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 228.610.358 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A., euro 979.031.003 di pertinenza dell’ATER del Comune di Roma, euro 146.694.037 di pertinenza dell’ATER Provincia di Roma ed euro 290.140.074 di pertinenza dell’ATER Provincia di Frosinone;
- Mezzi di trasporto pari ad euro 372.325.501 di cui euro 149.494.301 di pertinenza della Capogruppo ed euro 222.831.200 di COTRAL S.p.A.;

- La voce Infrastrutture pari ad euro 227.521.774 include prevalentemente gli interventi conclusi dalla Capogruppo sulla viabilità regionale;
- La voce immobilizzazioni in corso ed acconti pari ad euro 454.665.230 include prevalentemente l'ammontare delle spese sostenute dalla Capogruppo per la realizzazione di interventi vari sulla rete di viabilità regionale, per euro 99.575.265 ed euro 219.130.966 dell'ATER Comune di Roma.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| IV | | *Immobilizzazioni Finanziarie (1)* | | | | |
| | 1 | Partecipazioni in | **81.149.716** | **76.988.439** | **4.161.278** | **5,41%** |
| | a | *imprese controllate* | 3.320.008 | 4.270.004 | - 949.996 | -22,25% |
| | b | *imprese partecipate* | 41.898.325 | 34.640.333 | 7.257.993 | 20,95% |
| | c | *altri soggetti* | 35.931.383 | 38.078.102 | - 2.146.719 | -5,64% |
| | 2 | Crediti verso | **371.178.089** | **393.165.377** | - **21.987.288** | **-5,59%** |
| | a | *altre amministrazioni pubbliche* | 61.701.398 | 24.587.543 | 37.113.855 | 150,95% |
| | b | *imprese controllate* | 1.283.848 | 30.933.918 | - 29.650.069 | -95,85% |
| | c | *imprese partecipate* | 8.029.567 | 7.628.089 | 401.478 | |
| | d | *altri soggetti* | 300.163.275 | 330.015.827 | - 29.852.552 | -9,05% |
| | 3 | Altri titoli | 331.698.358 | 335.907.480 | - 4.209.122 | -1,25% |
| | | **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **784.026.163** | **806.061.295** | - **22.035.132** | **-2,73%** |

Con riferimento alle immobilizzazioni finanziarie, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Partecipazioni in imprese controllate per euro 3.320.008, proviene in gran parte alla società Lazio Ambiente S.p.A. che detiene partecipazioni societarie per euro 3.110.880;
- Partecipazioni societarie di minoranza, per euro 41.898.325, non incluse nel perimetro di consolidamento definito nella Deliberazione Giunta n. 79 del 19 febbraio 2026;
- Partecipazioni in altri soggetti per euro 35.931.383: includono euro 14.339.772 di pertinenza della Regione Lazio (fondazioni e associazioni) ed euro 21.501.033 dell'Ater Comune di Roma;
- Crediti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 61.701.398, sono tutti di pertinenza della capogruppo;
- Crediti verso altri soggetti per euro 300.163.275 sono in gran parte di pertinenza della Capogruppo e SAN.IM. S.p.A.;
- Altri titoli per euro 331.698.358: includono euro 95.306.555 di pertinenza della capogruppo, euro 38.500.000 di pertinenza di Lazio Innova ed euro 197.891.802 dell'ASP S. Alessio.

## Attivo circolante

Il dettaglio dell'attivo circolante è riportato nella seguente tabella:

### Rimanenze

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | C) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| I | | *Rimanenze* | 49.373.920 | 51.624.666 | - 2.250.746 | -4,36% |
| | | **Totale rimanenze** | **49.373.920** | **51.624.666** | **- 2.250.746** | **-4,36%** |

Le rimanenze pari ad euro 49.373.920 includono euro 15.506.561 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 12.837.157 di pertinenza del Consorzio Industriale Lazio ed euro 18.325.287 di A.STRA.L. S.p.A.

### Crediti

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| II | | *Crediti (2)* | | | | |
| | 1 | Crediti di natura tributaria | **3.496.093.892** | **2.495.249.780** | **1.000.844.112** | **40,11%** |
| | a | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.139.008.006 | 205.320.196 | 933.687.811 | 454,75% |
| | b | *Altri crediti da tributi* | 2.357.085.886 | 2.289.929.585 | 67.156.301 | 2,93% |
| | c | *Crediti da Fondi perequativi* | - | - | - | |
| | 2 | Crediti per trasferimenti e contributi | **4.731.359.535** | **4.422.979.747** | **308.379.788** | **6,97%** |
| | a | *verso amministrazioni pubbliche* | 4.193.563.071 | 3.950.411.095 | 243.151.977 | 6,16% |
| | b | *imprese controllate* | 33.004.203 | 16.412.734 | 16.591.469 | 101,09% |
| | c | *imprese partecipate* | 992.473 | 1.394.586 | - 402.113 | -28,83% |
| | d | *verso altri soggetti* | 503.799.788 | 454.761.333 | 49.038.455 | 10,78% |
| | 3 | Verso clienti ed utenti | 1.148.849.283 | 662.362.860 | 486.486.424 | 73,45% |
| | 4 | Altri Crediti | **1.344.453.144** | **553.693.896** | **790.759.247** | **142,82%** |
| | a | *verso l'erario* | 12.901.392 | 12.895.181 | 6.211 | 0,05% |
| | b | *per attività svolta per c/terzi* | 688.962 | 402.554 | 286.408 | 71,15% |
| | c | *altri* | 1.330.862.790 | 540.396.162 | 790.466.628 | 146,28% |
| | | **Totale crediti** | **10.720.755.854** | **8.134.286.284** | **2.586.469.570** | **31,80%** |

Per quanto riguarda i crediti, le voci più rilevanti sono costituite da:

- Crediti di natura tributaria che sono quasi integralmente di pertinenza della capogruppo;
- Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche per euro 4.193.563.071 che includono euro 3.460.428.268 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio;
- Altri-Crediti-altri per euro 1.330.862.790 che includono euro 410.378.596 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 702.706.628 di pertinenza di Lazio Innova.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| III | | *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi* | | | | |
| | 1 | Partecipazioni | 9.444.122 | 10.647.096 | - 1.202.974 | -11,30% |
| | 2 | Altri titoli | 910.500 | 1.085.500 | - 175.000 | -16,12% |
| | | **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | **10.354.622** | **11.732.596** | **- 1.377.974** | **-11,74%** |

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi sono quasi integralmente di pertinenza di Lazio Innova.

**Disponibilità liquide**

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| IV | | *Disponibilità liquide* | | | | |
| | 1 | Conto di tesoreria | **3.834.351.448** | **3.726.835.985** | **107.515.463** | **2,88%** |
| | a | *Istituto tesoriere* | 3.831.511.103 | 3.723.894.513 | 107.616.590 | 2,89% |
| | b | *presso Banca d'Italia* | 2.840.345 | 2.941.472 | - 101.127 | -3,44% |
| | 2 | Altri depositi bancari e postali | 704.046.094 | 658.526.845 | 45.519.249 | 6,91% |
| | 3 | Denaro e valori in cassa | 91.600 | 122.494 | - 30.893 | -25,22% |
| | 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 62.894 | 3.126.277 | - 3.063.383 | -97,99% |
| | | **Totale disponibilità liquide** | **4.538.552.037** | **4.388.611.601** | **149.940.436** | **3,42%** |

Le disponibilità liquide, pari ad euro 4.538.552.037 includono euro 3.692.656.136 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 325.366.169,00 di pertinenza di Lazio Innova ed euro 204.751.497 di pertinenza di A.STRA.L. S.p.A.

**Ratei e risconti attivi**

Il dettaglio dei ratei e risconti attivi è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **D) RATEI E RISCONTI** | | | | |
| | 1 | Ratei attivi | 12.661.751 | 12.161.335 | 500.416 | 4,11% |
| | 2 | Risconti attivi | 172.848.006 | 220.283.747 | - 47.435.741 | -21,53% |
| | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **185.509.756** | **232.445.082** | **- 46.935.325** | **-20,19%** |

I ratei e risconti ammontano ad euro 185.509.756 ed includono euro 164.697.940 di pertinenza della Regione Lazio.

## 4.2 Analisi dello Stato Patrimoniale Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i dati dello Stato Patrimoniale passivo:

**Patrimonio netto**

Il dettaglio del patrimonio netto è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | | | |
| | | **Patrimonio netto di gruppo** | | | | |
| I | | Fondo di dotazione | 389.784.409 | 424.798.130 | - 35.013.721 | -8,24% |
| II | | Riserve | **1.183.464.585** | **1.383.983.983** | - **200.519.398** | **-14,49%** |
| | b | *da capitale* | 214.220.604 | 507.794.620 | - 293.574.016 | -57,81% |
| | c | *da permessi di costruire* | 156.300.947 | - | 156.300.947 | |
| | d | *riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | 52.976.521 | 54.100.050 | - 1.123.529 | -2,08% |
| | e | *altre riserve indisponibili* | 286.564.382 | 22.094.888 | 264.469.493 | 1196,97% |
| | f | *altre riserve disponibili* | 473.402.131 | 799.994.425 | - 326.592.294 | -40,82% |
| III | | Risultato economico dell'esercizio | 870.471.398 | 1.186.724.299 | - 316.252.900 | -26,65% |
| IV | | Risultati economici di esercizi precedenti | - 18.491.028.106 | - 19.923.742.743 | 1.432.714.637 | -7,19% |
| V | | Riserve negative per beni indisponibili | - 61.645.563 | - 64.662.682 | 3.017.120 | -4,67% |
| | | **Totale patrimonio netto di gruppo** | - **16.108.953.277** | - **16.992.899.014** | **883.945.737** | **-5,20%** |
| | | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 | 31.986 | 0,32% |
| VI | | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 10.030.235 | 9.978.783 | 51.453 | 0,52% |
| VII | | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 31.986 | 51.453 | - 19.466 | -37,83% |
| | | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 10.062.222 | 10.030.235 | 31.986 | 0,32% |
| | | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | - **16.098.891.055** | - **16.982.868.778** | **883.977.724** | **-5,21%** |

A partire dall'esercizio 2021 il Principio contabile 4/4, riguardante la contabilità economico patrimoniale, ha introdotto una nuova classificazione delle voci del Patrimonio netto.

- La voce fondo di dotazione di euro 389.784.409 accoglie i fondi di dotazione degli enti consolidati. Il fondo di dotazione della capogruppo ha un valore pari a zero a partire dall'esercizio 2021 a seguito della nuova classificazione delle voci del patrimonio netto.
- Il patrimonio netto di pertinenza di terzi, pari ad euro 10.030.235 esprime le quote del patrimonio che riguardano gli azionisti di minoranza delle società non controllate integralmente dalla Regione Lazio. Nello specifico si tratta della quota di minoranza del 19,50% detenuta in Lazio Innova S.p.A. dalla Camera di Commercio Industria Agricoltura ed Artigianato di Roma.
- La voce Riserve negative per beni indisponibili è integralmente di pertinenza della Capogruppo.

## Fondi rischi e oneri

Il dettaglio del fondo rischi e oneri è riportato nella seguente tabella:

| | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|
| | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | | | |
| 1 | Per trattamento di quiescenza | | 7.184 | - | 0,00% |
| 2 | Per imposte | 278.680.576 | 286.314.667 | - 7.634.091 | -2,67% |
| 3 | Altri | 1.102.602.039 | 993.531.705 | 109.070.334 | 10,98% |
| 4 | fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri | 10.627.522 | 8.318.681 | 2.308.841 | 27,75% |
| | **TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)** | **1.391.910.137** | **1.288.172.237** | **103.737.900** | **8,05%** |

I Fondi per rischi ed oneri, pari ad euro 1.391.910.137: includono euro 879.114.627 di pertinenza della capogruppo, euro 50.697.118 di pertinenza di Cotral, euro 280.354.365 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma ed euro 107.760.418 di pertinenza dell'ATER

Provincia di Roma (quest'ultimi in gran parte riguardano il Fondo per imposte relativo a ICI ed IMU).

## Trattamento di fine rapporto

Il dettaglio del trattamento di fine rapporto accantonato dalle società consolidate è riportato nella seguente tabella:

| | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|
| | C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 20.417.121 | 24.134.189 | - 3.717.068 | -15,40% |
| | **TOTALE T.F.R. (C)** | **20.417.121** | **24.134.189** | **- 3.717.068** | **-15,40%** |

Il trattamento di fine rapporto di complessivi euro 20.417.121 include euro 11.076.513 di pertinenza di Cotral S.p.A ed euro 3.182.493 di pertinenza di A.stra.l S.p.A.

## Debiti

Il dettaglio dei debiti è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | D) DEBITI (1) | | | | |
| 1 | | Debiti da finanziamento | **21.444.803.567** | **21.938.084.515** | **- 493.280.948** | **-2,25%** |
| | a | *prestiti obbligazionari* | 607.931.320 | 649.006.266 | - 41.074.946 | -6,33% |
| | b | *v/ altre amministrazioni pubbliche* | 10.291.991.606 | 10.327.076.959 | - 35.085.353 | -0,34% |
| | c | *verso banche e tesoriere* | 41.958.009 | 49.814.861 | - 7.856.852 | -15,77% |
| | d | *verso altri finanziatori* | 10.502.922.632 | 10.912.186.429 | - 409.263.797 | -3,75% |
| 2 | | Debiti verso fornitori | 707.691.171 | 530.463.006 | 177.228.165 | 33,41% |
| 3 | | Acconti | 28.911.760 | 27.526.801 | 1.384.958,76 | 5,03% |
| 4 | | Debiti per trasferimenti e contributi | **7.215.106.150** | **6.145.124.318** | **1.069.981.832** | **17,41%** |
| | a | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | 4.911.782.005 | 4.123.974.605 | 787.807.400 | |
| | b | *altre amministrazioni pubbliche* | 1.952.871.753 | 1.520.380.453 | 432.491.300 | 28,45% |
| | c | *imprese controllate* | 200.203.689 | 315.538.444 | - 115.334.756 | -36,55% |
| | d | *imprese partecipate* | 7.968.562 | 3.582.515 | 4.386.047 | 122,43% |
| | e | *altri soggetti* | 142.280.141 | 181.648.301 | - 39.368.160 | -21,67% |
| 5 | | Altri debiti | **4.337.428.074** | **3.452.037.325** | **885.390.748** | **25,65%** |
| | a | *tributari* | 520.289.227 | 476.758.746 | 43.530.481 | 9,13% |
| | b | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | 31.543.332 | 29.611.888 | 1.931.444 | 6,52% |
| | c | *per attività svolta per c/terzi (2)* | 16.986.488 | 17.002.985 | - 16.497 | -0,10% |
| | d | *altri* | 3.768.609.027 | 2.928.663.707 | 839.945.320 | 28,68% |
| | | **TOTALE DEBITI ( D)** | **33.733.940.722** | **32.093.235.966** | **1.640.704.756** | **5,11%** |

Si elencano di seguito le voci più rilevanti dei debiti del Gruppo.

I debiti da finanziamento, pari ad euro 21.444.803.567, includono euro 21.007.680.940 di pertinenza della Regione Lazio ed euro 378.874.237 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A. La quota di pertinenza della Regione Lazio include le anticipazioni di liquidità contratte ai sensi del decreto-legge 8 aprile 2013, n.35, e successive modificazioni e rifinanziamenti (D.L. n. 66/2014 e D.L. n. 78/2015) e pari ad euro 9.300.280.608.

I debiti verso fornitori, pari ad euro 707.691.171, includono euro 400.924.246 di pertinenza della Regione Lazio, euro 60.031.592 di pertinenza di A.STRA.L S.p.A. ed

euro 75.516.549 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.

I debiti per trasferimenti e contributi, pari ad euro 7.215.106.150, includono euro 6.626.065.196 di pertinenza della Regione Lazio.

Tale voce include, inoltre, euro 735.462.470 di pertinenza di A.stra.l S.p.A., classificati dalla società come "Debiti verso controllanti", in quanto detta somma è relativa alla particolare modalità di contabilizzazione adottata dalla società, per cui i trasferimenti ricevuti dalla Regione Lazio per la realizzazione degli interventi sulla rete viaria regionale vengono registrati come dei debiti verso l'Ente controllante sino alla certificazione dello stato di avanzamento dei lavori; in una fase successiva, con il perfezionamento dello Stato avanzamento lavori, la società registra un incremento del proprio attivo immobilizzato.

Gli Altri debiti, pari ad euro 4.337.428.704, includono euro 1.721.791.051 di pertinenza della Regione Lazio ed euro 1.352.992.549 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.

Tale voce include, inoltre, euro 1.025.588.246,00 di lazio Innova S.p.A. relativi ai "*fondi in gestione assegnati da enti pubblici"*.

La voce D 1 (debiti da finanziamento), pari ad euro 21.444.803.507,10, è composta quanto ad euro 21.007.680.940,82 da debiti della Capogruppo. Si riporta nella seguente tabella il dettaglio delle scadenze oltre i 5 anni.

| | Entro 5 anni | Oltre 5 anni | totale |
|---|---|---|---|
| Regione Lazio | 4.209.158.087,59 | 16.798.522.853,23 | 21.007.680.940,82 |
| Altri soggetti consolidati | 273.477.770,28 | 163.644.856,00 | 437.122.626,28 |
| totale | 4.482.635.857,87 | 16.962.167.709,23 | 21.444.803.567,10 |

**Ratei e risconti passivi. Contributi agli investimenti**

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

| | | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | E) RATEI E RISCONTI | | | | |
| I | | Ratei passivi | 248.722 | 822.190 | - 573.467,60 | -69,75% |
| II | | Risconti passivi | **1.753.603.457** | **1.678.552.221** | **75.051.236,00** | **4,47%** |
| | 1 | Contributi agli investimenti | **250.199.365** | **219.674.975** | **30.524.390,00** | **13,90%** |
| | a | da altre amministrazioni pubbliche | 250.199.365 | 219.674.075 | 30.525.290,00 | 13,90% |
| | b | da altri soggetti | - | 900 | - 900,00 | |
| | 2 | Concessioni pluriennali | - | - | - | |
| | 3 | Altri risconti passivi | 1.503.404.092 | 1.458.877.246 | 44.526.846,00 | 3,05% |
| | | TOTALE RATEI E RISCONTI (E) | **1.753.852.180** | **1.679.374.411** | **74.477.768,40** | **4,43%** |

I risconti passivi di complessivi euro 1.753.603.457 includono euro 1.271.476.256 di pertinenza della Regione Lazio.

### Conti d'ordine

Il dettaglio dei conti d'ordine è riportato nella seguente tabella:

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|
| CONTI D'ORDINE | | | | |
| 1) Impegni su esercizi futuri | 111.567.375 | 133.271.865 | - 21.704.490,00 | -16,29% |
| 2) beni di terzi in uso | 3.686.305 | 5.529.458 | - 1.843.152,70 | -33,33% |
| 3) beni dati in uso a terzi | - | - | - | |
| 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 2.730.474 | - | 2.730.474,00 | |
| 5) garanzie prestate a imprese controllate | - | - | - | |
| 6) garanzie prestate a imprese partecipate | - | - | - | |
| 7) garanzie prestate a altre imprese | 52.329.958 | 22.083.600 | 30.246.358,00 | 136,96% |
| **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **170.314.112** | **160.884.923** | **9.429.189,30** | **5,86%** |

I conti d'ordine, pari ad euro 170.314.112, includono euro 3.686.305 del Consiglio regionale, euro 17.791.100 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 82.915.484 di pertinenza di SAN.IM. ed euro 28.651.891 di ASP Sant'Alessio.

## 5. Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i dati del Conto Economico consolidato dell'esercizio 2025 confrontati con quelli dell'esercizio 2024. I dati sono esposti in unità di euro:

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | |
| 1 | | Proventi da tributi | 16.486.581.705 | 16.204.430.936 |
| 2 | | Proventi da fondi perequativi | - | - |
| **3** | | **Proventi da trasferimenti e contributi** | **2.958.798.976** | **2.726.247.973** |
| | a | *Proventi da trasferimenti correnti* | 1.983.903.400 | 1.707.694.233 |
| | b | *Quota annuale di contributi agli investimenti* | 2.026.902 | 1.293.886 |
| | c | *Contributi agli investimenti* | 972.868.673 | 1.017.259.853 |
| 4 | | **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **741.757.695** | **647.382.945** |
| | a | *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | 155.563.453 | 148.622.267 |
| | b | *Ricavi della vendita di beni* | 5.481.550 | 1.834.599 |
| | c | *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | 580.712.692 | 496.926.079 |
| 5 | | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | - 14.759 | - |
| 6 | | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 1.562.225 | 84.410 |
| 7 | | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 573.662 | 14.890.145 |
| 8 | | Altri ricavi e proventi diversi | 270.409.296 | 310.887.856 |
| | | **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)** | **20.459.668.800** | **19.903.924.264** |
| | | | | |
| | | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 9 | | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 73.423.793 | 75.489.058 |
| 10 | | Prestazioni di servizi | 1.517.716.077 | 1.488.945.006 |
| 11 | | Utilizzo beni di terzi | 33.944.134 | 29.597.233 |
| 12 | | Trasferimenti e contributi | 16.159.848.701 | 15.217.954.959 |
| | a | *Trasferimenti correnti* | 15.084.378.905 | 14.198.574.992 |
| | b | *Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.* | 829.507.859 | 786.290.926 |
| | c | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | 245.961.936 | 233.089.041 |
| 13 | | Personale | 620.557.957 | 612.696.929 |
| 14 | | Ammortamenti e svalutazioni | 660.955.322 | 576.533.506 |
| | a | *Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali* | 46.634.533 | 38.840.955 |
| | b | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | 137.696.909 | 125.590.571 |
| | c | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | 1.121.432 | 2 |
| | d | *Svalutazione dei crediti* | 475.502.448 | 412.101.977 |
| 15 | | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 339.489 | 53.252 |
| 16 | | Accantonamenti per rischi | 309.935.105 | 226.791.360 |
| 17 | | Altri accantonamenti | 3.142.977 | 8.188.248 |
| 18 | | Oneri diversi di gestione | 108.043.454 | 84.162.480 |
| | | **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)** | **19.487.907.008** | **18.320.412.030** |
| | | **DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)** | **971.761.791** | **1.583.512.235** |
| | | **C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | |
| | | *Proventi finanziari* | | |
| 19 | | Proventi da partecipazioni | 154.627.385 | 464.406 |
| | a | *da società controllate* | - | - |
| | b | *da società partecipate* | - | - |
| | c | *da altri soggetti* | 154.627.385 | 464.406 |
| 20 | | Altri proventi finanziari | 20.175.908 | 21.804.658 |
| | | **Totale proventi finanziari** | **174.803.293** | **22.269.064** |
| | | *Oneri finanziari* | | |
| 21 | | Interessi ed altri oneri finanziari | 534.644.144 | 555.854.479 |
| | a | *Interessi passivi* | 519.709.319 | 540.331.097 |
| | b | *Altri oneri finanziari* | 14.934.825 | 15.502.954 |
| | | **Totale oneri finanziari** | **534.644.144** | **555.854.479** |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)** | **- 359.840.851** | **- 533.585.415** |
| | | **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | | |
| 22 | | Rivalutazioni | 17.902.519 | 14.537.876 |
| 23 | | Svalutazioni | 4.243.402 | 8.626.862 |
| | | **TOTALE RETTIFICHE (D)** | **13.659.117** | **5.911.014** |
| | | **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | |
| 24 | | Proventi straordinari | 341.176.350 | 220.930.416 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | a | *Proventi da permessi di costruire* | - | - |
| | b | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | - | - |
| | c | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | 335.735.710 | 220.607.454 |
| | d | *Plusvalenze patrimoniali* | 5.431.378 | 321.855 |
| | e | *Altri proventi straordinari* | 9.262 | 1.108 |
| | | **Totale proventi straordinari** | **341.176.350** | **220.930.416** |
| 25 | | Oneri straordinari | 52.115.610 | 44.181.086 |
| | a | *Trasferimenti in conto capitale* | 6.314 | - |
| | b | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | 23.436.422 | 14.682.570 |
| | c | *Minusvalenze patrimoniali* | 30.888 | 927.727 |
| | d | *Altri oneri straordinari* | 28.641.987 | 28.570.790 |
| | | **Totale oneri straordinari** | **52.115.610** | **44.181.086** |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)** | **289.060.740** | **176.749.330** |
| | | **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **914.640.798** | **1.232.587.163** |
| 26 | | Imposte | 44.137.413 | 45.831.840 |
| 27 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo quota di terzi)** | **870.503.385** | **1.186.775.751** |
| 29 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO** | 870.471.398 | 1.186.724.299 |
| 30 | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI** | **31.986** | **51.453** |

Il risultato dell'esercizio 2025 è pari ad euro 870.503.385 di cui euro 870.471.398 di pertinenza del GAP e la restante parte di euro 31.986 di terzi.

## 5.1. Analisi del Conto Economico Consolidato

### Componenti positivi della gestione

Il dettaglio delle componenti positive di reddito è riportato nella seguente tabella:

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | | | |
| 1 | | Proventi da tributi | 16.486.581.705 | 16.204.430.936 | 282.150.769 | 2% |
| 2 | | Proventi da fondi perequativi | - | - | - | |
| **3** | | **Proventi da trasferimenti e contributi** | **2.958.798.976** | **2.726.247.973** | **232.551.003** | **9%** |
| | a | *Proventi da trasferimenti correnti* | 1.983.903.400 | 1.707.694.233 | 276.209.167 | 16% |
| | b | *Quota annuale di contributi agli investimenti* | 2.026.902 | 1.293.886 | 733.016 | 57% |
| | c | *Contributi agli investimenti* | 972.868.673 | 1.017.259.853 | -44.391.180 | -4% |
| 4 | | **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **741.757.695** | **647.382.945** | **94.374.750** | **15%** |
| | a | *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | 155.363.453 | 148.622.267 | 6.941.186 | 5% |
| | b | *Ricavi della vendita di beni* | 5.481.550 | 1.834.599 | 3.646.951 | 199% |
| | c | *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | 580.712.692 | 496.926.079 | 83.786.613 | 17% |
| 5 | | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 14.759 | - | 14.759 | |
| 6 | | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 1.562.225 | 84.410 | 1.477.815 | 1751% |
| 7 | | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 573.662 | 14.890.145 | -14.316.483 | -96% |
| 8 | | Altri ricavi e proventi diversi | 270.409.296 | 310.887.856 | -40.478.560 | -13% |
| | | **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)** | **20.459.668.800** | **19.903.924.264** | **555.744.536** | **3%** |

Con riferimento ai Componenti positivi della gestione, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- I proventi da tributi, pari ad euro 16.486.581.705 sono integralmente di pertinenza della capogruppo Regione Lazio.
- Proventi da trasferimenti e contributi per euro 2.958.798.976 sono in gran parte di pertinenza della Regione Lazio ed esprimono un valore al netto delle partite infragruppo elise.
- I ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici sono pari ad euro 741.757.695 ed esprimono un valore al netto delle partite infragruppo elise.
- Gli altri ricavi e proventi diversi di euro 270.409.296 includono euro 155.077.432,62 di pertinenza della capogruppo.

**Componenti negativi della gestione**

Il dettaglio delle voci relativo alle componenti negative di reddito è riportato nella seguente tabella:

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | | | |
| 9 | | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 73.423.793 | 75.489.058 | - 2.065.264 | -3% |
| 10 | | Prestazioni di servizi | 1.517.716.077 | 1.488.945.006 | 28.771.071 | 2% |
| 11 | | Utilizzo beni di terzi | 33.944.134 | 29.597.233 | 4.346.901 | 15% |
| 12 | | Trasferimenti e contributi | 16.159.848.701 | 15.217.954.959 | 941.893.742 | 6% |
| | a | *Trasferimenti correnti* | 15.084.378.905 | 14.198.574.992 | 885.803.913 | 6% |
| | b | *Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.* | 829.507.859 | 786.290.926 | 43.216.933 | 5% |
| | c | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | 245.961.936 | 233.089.041 | 12.872.895 | 6% |
| 13 | | Personale | 620.557.957 | 612.696.929 | 7.861.028 | 1% |
| 14 | | Ammortamenti e svalutazioni | 660.955.322 | 576.533.506 | 84.421.816 | 15% |
| | a | *Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali* | 46.634.533 | 38.840.955 | 7.793.578 | 20% |
| | b | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | 137.696.909 | 125.590.571 | 12.106.338 | 10% |
| | c | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | 1.121.432 | 2 | 1.121.430 | |
| | d | *Svalutazione dei crediti* | 475.502.448 | 412.101.977 | 63.400.471 | 15% |
| 15 | | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 339.489 | 53.252 | 286.237 | 538% |
| 16 | | Accantonamenti per rischi | 309.935.105 | 226.791.360 | 83.143.745 | 37% |
| 17 | | Altri accantonamenti | 3.142.977 | 8.188.248 | - 5.045.271 | -62% |
| 18 | | Oneri diversi di gestione | 108.043.454 | 84.162.480 | 23.880.974 | 28% |
| | | **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)** | **19.487.907.008** | **18.320.412.030** | **1.167.494.979** | **6%** |

Con riferimento ai Componenti negativi della gestione, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per euro 73.423.793, includono euro 50.747.666 di pertinenza di Cotral S.p.A.;
- Prestazioni di servizi per euro 1.517.716.077 includono, al lordo delle elisioni operate, euro 1.590.666.228 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 77.417.624 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 101.199.151 di pertinenza di Laziocrea S.p.A., euro 35.904.736 di pertinenza di Disco;
- Trasferimenti e contribuiti per euro 16.159.848.701 includono, al lordo delle elisioni operate euro 16.333.302.740 di pertinenza della Regione Lazio, euro 15.666.157 di pertinenza del Consiglio Regionale, euro 159.814.438,00 di pertinenza di Disco.

- Personale per euro 620.557.957. Si riporta di seguito il dettaglio dei costi del personale ripartito per ciascun soggetto incluso nel perimetro di consolidamento:

| 2025 | |
|---|---|
| ***Società / Ente*** | ***Costo Personale*** |
| REGIONE LAZIO (GIUNTA) | 256.396.516,61 |
| CONSIGLIO REGIONALE | 399.578,86 |
| LAZIO INNOVA | 20.840.485,00 |
| ASTRAL | 37.888.173,00 |
| LAZIOCREA | 70.692.258,00 |
| COTRAL S.p.A. | 170.235.390,00 |
| ASSOCIAZIONE FORMEZ P.A. 0,39% | 114.500,33 |
| FONDAZIONE FILM COMMISSION | 310.570,00 |
| SAN.IM. S.p.A. | - |
| LAZIO AMBIENTE | 155.789,00 |
| ATER COMUNE ROMA | 27.888.719,00 |
| DISCO (già LAZIODISU) | 11.310.878,00 |
| ATER FROSINONE | 4.276.169,00 |
| ATER PROV ROMA | 7.169.238,00 |
| CONSORZIO IND LAZIO 20% | 693.843,20 |
| ATER LATINA | 3.105.232,00 |
| ASP S.ALESSIO | 2.286.162,00 |
| ASP S.MICHELE | 4.575.044,00 |
| ATER VITERBO | 2.219.411,00 |
| ***Totale*** | **620.557.957,00** |

- Ammortamenti e svalutazioni per euro 660.955.322; includono euro 548.236.032 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 29.170.490 di pertinenza di Cotral. S.p.A., euro 25.919.104 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A. ed euro 35.889.014 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.
- Accantonamenti per rischi per euro 309.935.105 includono euro 290.107.714 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 15.905.001 di pertinenza di Cotral S.p.A.
- Oneri diversi di gestione per euro 108.043.454 includono euro 36.919.407 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio, euro 3.572.618 di pertinenza di Cotral S.p.A., euro 21.070.363,00 di pertinenza di ATER Provincia di Roma ed euro 16.629.507 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma (relativi principalmente alla voce IMU).

**Gestione finanziaria**

Il dettaglio delle voci relative alla gestione finanziaria è riportato nella tabella seguente:

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | | | | |
| | | *Proventi finanziari* | | | | |
| 19 | | Proventi da partecipazioni | 154.627.385 | 464.406 | 154.162.979 | 33196% |
| | a | *da società controllate* | - | - | - | |
| | b | *da società partecipate* | - | - | - | |
| | c | *da altri soggetti* | 154.627.385 | 464.406 | 154.162.979 | 33196% |
| 20 | | Altri proventi finanziari | 20.175.908 | 21.804.658 | - 1.628.750 | -7% |
| | | **Totale proventi finanziari** | **174.803.293** | **22.269.064** | **152.534.229** | **685%** |
| | | *Oneri finanziari* | | | | |
| 21 | | Interessi ed altri oneri finanziari | 534.644.144 | 555.854.479 | - 21.210.335 | -4% |
| | a | *Interessi passivi* | 519.709.319 | 540.331.097 | - 20.621.779 | -4% |
| | b | *Altri oneri finanziari* | 14.934.825 | 15.502.954 | - 568.129 | -4% |
| | | **Totale oneri finanziari** | **534.644.144** | **555.854.479** | **- 21.210.335** | **-4%** |

I proventi finanziari, pari ad euro 174.803.293, includono euro 154.914.886 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 14.203.976 di pertinenza di SANIM S.p.A.

Gli oneri finanziari, pari ad euro 534.644.144 includono euro 512.908.903 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 13.896.585 di pertinenza di SAN.IM. S.p.A.

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | | |
| 22 | | Rivalutazioni | 17.902.519 | 14.537.876 | 3.364.643 | 23% |
| 23 | | Svalutazioni | 4.243.402 | 8.626.862 | - 4.383.460 | -51% |
| | | **TOTALE RETTIFICHE (D)** | **13.659.117** | **5.911.014** | **7.748.103** | **131%** |

Le rivalutazioni sono integralmente di pertinenza della capogruppo Regione lazio, le svalutazioni sono di pertinenza della capogruppo Regione lazio per euro 2.665.370 e diATER del Comune di Roma per euro 1.578.031.

## Gestione straordinaria

Il dettaglio delle voci relative alla gestione straordinaria è riportato nella seguente tabella:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | |
| 24 | | Proventi straordinari | 341.176.350 | 220.930.416 |
| | a | *Proventi da permessi di costruire* | - | - |
| | b | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | - | - |
| | c | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | 335.735.710 | 220.607.454 |
| | d | *Plusvalenze patrimoniali* | 5.431.378 | 321.855 |
| | e | *Altri proventi straordinari* | 9.262 | 1.108 |
| | | **Totale proventi straordinari** | **341.176.350** | **220.930.416** |
| 25 | | Oneri straordinari | 52.115.610 | 44.181.086 |
| | a | *Trasferimenti in conto capitale* | 6.314 | - |
| | b | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | 23.436.422 | 14.682.570 |
| | c | *Minusvalenze patrimoniali* | 30.888 | 927.727 |
| | d | *Altri oneri straordinari* | 28.641.987 | 28.570.790 |
| | | **Totale oneri straordinari** | **52.115.610** | **44.181.086** |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)** | **289.060.740** | **176.749.330** |

I proventi straordinari, pari ad euro 341.176.350, includono euro 326.562.300,33 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 9.275.496 di pertinenza di Disco.

Gli oneri straordinari, pari ad euro 52.115.610, includono euro 30.738.763 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio ed euro 20.020.092 di pertinenza di Disco.

**Imposte**

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 26 | | Imposte | 44.137.413 | 45.831.840 | - 1.694.427 | -4% |

La voce imposte, pari a complessivi euro 44.137.413, include euro 16.401.077 di pertinenza della capogruppo Regione Lazio (quota liquidata dell'IRAP), euro 1.578.300 di pertinenza del Consiglio regionale ed euro 20.186.720 di pertinenza dell'ATER del Comune di Roma.

**Risultato consolidato dell'esercizio 2025**

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2025 | 2024 | VARIAZIONE | VARIAZIONE % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 27 | | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (compresivo quota di terzi) | 870.503.385 | 1.186.775.751 | - 316.272.366 | -27% |
| 29 | | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO | 870.471.398 | 1.186.724.299 | - 316.252.900 | -27% |
| 30 | | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 31.986 | 51.453 | - 19.466 | -38% |

Il risultato consolidato dell'esercizio 2025 è pari ad euro 870.503.385 di cui euro 870.471.398 di pertinenza del GAP e la restante parte di euro 31.986 di terzi.

Il risultato consolidato dell'esercizio 2025 di euro 870.503.385 (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) risulta inferiore a quello relativo all'esercizio 2024 pari ad euro 1.186.775.751con un decremento di euro 316.272.366.

## 6. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

Al bilancio consolidato è allegata la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa; quest'ultima indica:

- i criteri di valutazione applicati;
- le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente;
- distintamente, per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque annie dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie;
- la composizione delle voci "ratei e risconti" e della voce "altri accantonamenti" dello stato patrimoniale;

- la suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;
- la composizione delle voci “proventi straordinari” ed “oneri straordinari”;
- gli strumenti finanziari derivati: l'Ente ha dato atto che non sono presenti strumenti finanziari derivati al 31.12.2025;
- l’elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo, con l’indicazione per ciascun componente del gruppo rientrante nel perimetro di consolidamento:
  - della denominazione, della sede e del capitale e se trattasi di una capogruppo intermedia;
  - delle quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla capogruppo e da ciascuno dei componenti del gruppo;
  - della ragione dell’inclusione nel consolidato degli enti o delle società;
- l’elenco degli enti, le aziende e le società componenti del gruppo comprese nel bilancio consolidato con l’indicazione per ciascun componente:
  a) della percentuale utilizzata per consolidare il bilancio e dell’incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri;
  b) delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titoloe con qualsivoglia tipologia contrattuale.

## 7. Osservazioni

Riportandosi alle osservazioni già formulate dal precedente Collegio, si da atto che anche per l’esercizio 2025 la Giunta ha approvato il bilancio consolidato in maniera tempestiva.

In merito, poi, all’intero processo di consolidamento (rendiconto consolidato e bilancio consolidato), il Collegio evidenzia che tale processo è stato correttamente svolto nella sua interezza dalla Regione Lazio ai sensi dell'art. 11, comma 8 (e seguenti) del D.Lgs. 118/2011, approvando con Delibera n. 61 del 26/06/2026, come specificato in premessa, anche il rendiconto consolidato (Giunta e Consiglio) che comprende, appunto, le risultanze di gestione del Consiglio regionale (*Il rendiconto consolidato delle regioni comprende anche i risultati della gestione del consiglio regionale*).

## 8. Conclusioni

Il Collegio dei Revisori dei Conti da atto che:

- il bilancio consolidato 2025 della Regione Lazio è stato redatto secondo gli schemi previsti dall’art. 11 del D. Lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata, comprensiva della Nota integrativa, contiene le informazioni richieste dalla legge e risulta essere congruente con il bilancio consolidato stesso;
- l’area di consolidamento risulta correttamente determinata;

- la procedura di consolidamento risulta conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2025 della Regione Lazio rappresenta in in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria dell'intero Gruppo.

Il Collegio dei Revisori dei Conti,
per quanto esposto ed illustrato nella presente relazione, ai sensi dell'art. 68, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011

**esprime parere favorevole**

sullo schema di bilancio consolidato della Regione Lazio per l'esercizio 2025.

27 ottobre 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Luigi Perrini (Presidente)

Firmato digitalmente da:
Perrini Luigi
Firmato il 27/10/2026 22:54
Seriale Certificato: 4740527
Valido dal 22/07/2025 al 22/07/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott.ssa Sabrina Grassi (Componente)

Firmato digitalmente da:
GRASSI SABRINA
Firmato il 27/10/2026 22:50
Seriale Certificato: 4139371
Valido dal 08/01/2025 al 08/01/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott. Nicola Cinosi (Componente)

Firmato digitalmente da:
NICOLA CINOSI
Data: 27/10/2026 22:39:17