STUDIO DI FATTIBILITÀ

ACL – GESTIONE E ORGANIZZAZIONE ACCADEMIA DI CYBERSICUREZZA LAZIO

CUP: F81I22001400009

CODICE MONITORAGGIO LOCALE INTERVENTO: 22070DP000000001

RILEVAZIONE FABBISOGNO		
Attività	**Responsabile**	**Firma**
RUP	Giulia Castelluccio	CASTELLUCCIO GIULIA 2026.09.29 15:45:35 CN=CASTELLUCCIO GIULIA C=IT 2.5.4.4=CASTELLUCCIO 2.5.4.42=GIULIA
Dirigente Divisione Sviluppo e Promozione del Territorio	Roberto Raffi	RAFFI ROBERTO 2026.10.01 15:01:52 CN=RAFFI ROBERTO C=IT
Responsabile Risorse Umane	Laura Mochi	MOCHI LAURA 2026.10.13 14:56:08 CN=MOCHI LAURA C=IT
Direzione Organizzazione	Andrea Spadetta	SPADETTA ANDREA 2026.10.13 16:12:14 CN=SPADETTA ANDREA C=IT 2.5.4.4=SPADETTA 2.5.4.42=ANDREA
Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione	Paolo Urbani	URBANI PAOLO 2026.10.13 16:39:20 CN=URBANI PAOLO C=IT 2.5.4.4=URBANI 2.5.4.42=PAOLO
Direzione Sistemi Infrastrutturali	Vittorio Gallinella	**Soggetto:** GALLINELLA VITTORIO **Autorità:** Namirial CA Firma Qualificata **Data:** 15/10/2026
Direzione Generale	Luca Perozzi	ID Luca Perozzi 16/10/2026 15:17:43 UTC+0200

INDICE

Siglario e definizioni 5

1. Premesse 6

2. L'Accademia di Cybersicurezza Lazio 8

3. Spazi WEGIL – ACL 9

4. Infrastruttura Tecnologica 10

5. Strategia formativa 11

6. Avvio dei corsi selezione Direttore Didattico – Cybersecurity Technician, selezione dei docenti e degli allievi 12

7. Portale Web – canali social 14

8. Scheda finanziaria del progetto 15

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - WEGIL – a Sinistra: Totem presente all'ingresso che indica l'allestimento dei diversi piani dell'edificio. A fianco al Totem si nota la porta di accesso alla scala e all'ascensore che permettono di raggiungere i piani superiori dell'edificio; ..... Errore. Il segnalibro non è definito.

Figura 2 - Ascensore WEGIL..... Errore. Il segnalibro non è definito.

Figura 3 - Quarto piano locali Arsial ..... Errore. Il segnalibro non è definito.

Figura 4 - Secondo Piano - Allestimento spazi ACL..... 9

Siglario e definizioni

Siglario	
DGR	Delibera Giunta Regionale
DD	Determinazione Dirigenziale
ACL	Accademia Cybersicurezza Lazio
ACN	Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale

1. Premesse

Nel 2022 la Regione Lazio ha avviato, in collaborazione con gli attori istituzionali competenti, con il mondo della formazione scolastica e universitaria e con i principali operatori del settore formativo e imprenditoriale, un percorso finalizzato alla costituzione e all'avvio dell'Accademia di Cybersicurezza Lazio, attuata a titolarità della Direzione "Istruzione, Formazione e Politiche per l'Occupazione", mediante l'impiego di risorse a valere sulla programmazione FSE+ 2021-2027.

Con D.G.R. n. 81/2022 è stato approvato lo schema di Accordo interistituzionale ai sensi dell'art. 15 della L. 241/90, tra la Regione Lazio e l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN), volto alla diffusione e al rafforzamento della cybersicurezza. Su tale base, la Direzione Regionale "Istruzione, Formazione e Politiche per l'Occupazione" è stata incaricata di avviare le procedure necessarie alla costituzione dell'Accademia e all'avvio della sua operatività, previsto inizialmente in coincidenza con l'inizio dell'anno formativo 2022-2023.

La Direzione "Istruzione, Formazione e Politiche per l'Occupazione" ha quindi deciso di affidare a LAZIOcrea S.p.A., propria società *in-house*, la gestione e l'organizzazione degli aspetti logistici dell'Accademia, individuando alcuni locali del WEGIL quale sede operativa per lo svolgimento dei corsi di formazione. A tal fine, ha richiesto a LAZIOcrea S.p.A., con nota acquisita al protocollo n. 11240 del 10 maggio 2022, uno studio di fattibilità per l'avvio dell'Accademia di Cybersicurezza Lazio. Lo SFAT trasmesso alla Direzione Regionale competente è stato successivamente approvato con Determinazione della Direzione Regionale DGR G09769 del 25/07/2022.

L'affidamento, approvato con D.G.R. n. 952 del 16 dicembre 2021 e perfezionato per il periodo 2022-2026 — secondo le intenzioni del Socio Unico indicate nella nota del 10 maggio 2022 — si colloca nel quadro del Contratto Quadro tra Regione Lazio e LAZIOcrea S.p.A., nell'ambito delle attività connesse all'esercizio delle funzioni amministrative, svolte in qualità di Soggetto Attuatore di interventi co-finanziati dall'Unione Europea, ai sensi della vigente disciplina comunitaria in materia.

La modifica del Business Plan approvato con DGR n. 116 del 05/03/2019 ha costituito il presupposto necessario per la realizzazione delle attività progettuali di cui al presente documento. Con tale atto è stata definita la ripartizione degli spazi tra Arsial e LAZIOcrea, che gestiva in tali spazi, oltre all'Accademia di Cybersicurezza ACL, anche la Scuola di Cinema "Gian Maria Volontè". Sono state altresì individuate le relative coperture economiche.

Come previsto dalla Direttiva di cui alla DD G04128 del 28/03/2023, il presente studio di fattibilità potrà essere modificato e adattato alle successive fasi di sviluppo, qualora se ne ravvisi la necessità,

previa autorizzazione della Direzione Regionale; pertanto, il presente documento ha la finalità di aggiornare e ripianificare le risorse finanziarie residue.

2. L'Accademia di Cybersicurezza Lazio

Come illustrato precedentemente, il 28 giugno 2022, con la DGR 500, la Regione Lazio ha approvato un protocollo d'intesa per avviare l'Accademia di Cybersicurezza Lazio, coinvolgendo vari enti, finalizzando le risorse per realizzare il progetto.

L'Accademia di Cybersicurezza Lazio nasce con l'obiettivo di rispondere alla crescente domanda di professionisti qualificati nel settore della sicurezza informatica, fornendo percorsi formativi strutturati e altamente specializzati. Promossa per potenziare le competenze digitali nel territorio laziale, l'Accademia si configura come un polo d'eccellenza dedicato alla formazione tecnica e professionale in ambito cyber, capace di intercettare le esigenze del mercato del lavoro e di accompagnare i partecipanti verso un inserimento concreto nel settore.

Il presente studio di fattibilità intende analizzare il contesto operativo, i risultati raggiunti e le prospettive di sviluppo dell'Accademia, con particolare attenzione alla sostenibilità e all'ampliamento dell'offerta formativa.

A partire dal 2023, l'Accademia ha avviato le proprie attività con il corso Cybersecurity Technician, un percorso intensivo pensato per formare figure operative capaci di gestire e proteggere infrastrutture informatiche. Il successo delle prime edizioni ha confermato la validità dell'impostazione didattica e la forte domanda da parte del territorio: ad oggi sono state realizzate due edizioni di questo corso, con un numero crescente di partecipanti e un elevato tasso di placement lavorativo e nel febbraio 2026 è stato pubblicato l'avviso per il reperimento degli allievi che parteciperanno alla terza edizione del corso.

Parallelamente, l'Accademia ha sviluppato un percorso di livello superiore con il corso Esperto in Sicurezza Informatica, rivolto a coloro che intendono apprendere competenze avanzate di analisi, progettazione e gestione della sicurezza nei sistemi informativi complessi. La prima edizione di questo corso è già stata completata con esiti positivi, e ACL nell'aprile 2026 ha provveduto a pubblicare l'avviso per il reperimento degli allievi della II° edizione del corso predetto, a conferma del consolidamento di questo profilo nell'offerta formativa dell'Accademia.

A completamento del quadro, sono attualmente in programmazione i corsi verticali della durata di 150 ore, concepiti per rispondere a esigenze di specializzazione puntuale su tematiche specifiche della cybersicurezza. Questi percorsi si affiancheranno ai corsi principali, offrendo moduli tematici focalizzati su aree ad alta rilevanza tecnologica e normativa, e permetteranno sia a professionisti già attivi nel settore sia a neodiplomati e neolaureati di acquisire competenze mirate e immediatamente spendibili nel mondo del lavoro. Inoltre, nell'anno formativo 2026/2027 sarà realizzato un ciclo di seminari tematici, il cui evento seminariale di presentazione ha avuto luogo a giugno 2026.

3. Spazi WEGIL – ACL

Attualmente le aule destinate ad ospitare ACL, situate al secondo piano del predetto edificio, risultano disposte come segue (vedi Figura 4):

- aula A da 56 mq → 21 postazioni per i discenti, oltre la postazione per il docente;
- aula B da 38 mq → 12 postazioni per i discenti, oltre la postazione per il docente.

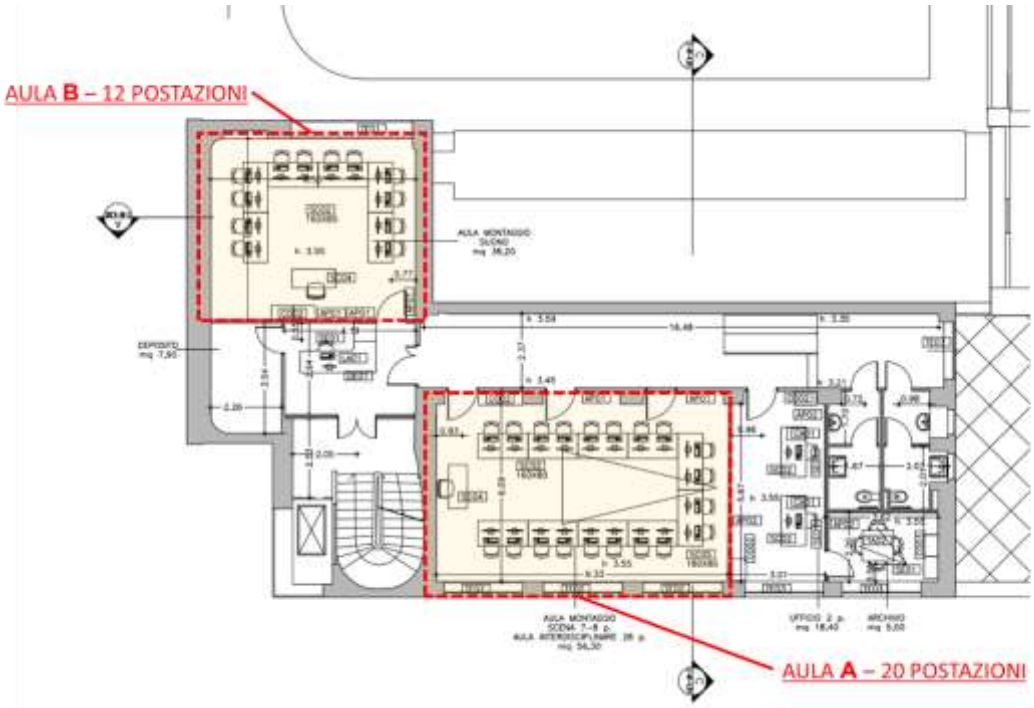


Figura 1- Secondo Piano - Allestimento spazi ACL

Si precisa che all'interno del WEGIL l'Accademia potrà utilizzare altri spazi per la conduzione di seminari o workshop, oppure per eventi o esigenze specifiche in linea con quanto previsto nel piano finanziario.

4. Infrastruttura Tecnologica

Per l'avvio dell'attività didattica, relativamente ai corsi di livello base, la Direzione Sistemi Infrastrutturali ha provveduto a reperire 33 Notebook da 15 pollici con disco SSD 256 GB, 8 GB di RAM, processore AMD Rizen 5 Pro. Inoltre, per ognuno dei PC notebook presenti, sono stati forniti monitor da 24 pollici multimediali con attacco HDMI e display port, secondo le specifiche tecniche condivise con Cyber 4.0.

I PC sono stati equipaggiati dei sistemi operativi LINUX e Microsoft Windows, opzionabili grazie alla modalità dual boot, come da richiesta del corpo docente del primo corso di Cybersecurity Technician.

Durante lo svolgimento dei corsi di formazione di livello intermedio e avanzato, sono definite le specifiche funzionali ed i requisiti tecnici del materiale HW e SW da adattare ai corsi, prevedendo di conseguenza nel piano finanziario un budget anche per i costi destinati all'adeguamento informatico ed infrastrutturale dell'accademia, qualora necessario.

5. Strategia formativa

La strategia formativa dell'Accademia di Cybersicurezza delle Regione Lazio continua a seguire l'impianto descritto negli SFAT approvati precedentemente.

La macro-progettazione del percorso formativo di Cybersecurity Technician, già illustrata nei precedenti SFAT, ha finora previsto e continuerà ad essere organizzata come segue, nel rispetto dello standard minimo di percorso formativo, approvato con DD G10587 del 04/08/2022:

- 300 ore di Didattica (di cui max 100 ore di didattica a distanza);
- 150 ore di Tirocinio curriculare (da effettuarsi presso Enti pubblici o Aziende private attentamente selezionate);
- esame finale per il conseguimento della Qualificazione di livello EQF 5.

Il corso prevede i seguenti otto moduli formativi: Modulo 1 - Introduzione al contesto ICT e Cybersecurity; Modulo 2 – Fondamenti ICT; Modulo 3 – Fondamenti di Sicurezza Informatica; Modulo 4 – Gestione del rischio; Modulo 5 – Le principali pratiche di sicurezza in ambito cybersecurity; Modulo 6 – Pratiche per la sicurezza dei sistemi e delle reti; Modulo 7 – Tecnologie emergenti; Modulo 8 (trasversale) – Inglese tecnico.

La macro-progettazione del percorso formativo di Esperto in sicurezza informatica, già illustrata nei precedenti SFAT, ha finora previsto e continuerà ad essere organizzata come segue, nel rispetto dello standard minimo di percorso formativo approvato con DD G010610 del 10/02/2026:

- 300 ore di Didattica (di cui max 100 ore di didattica a distanza);
- 150 ore di Tirocinio curriculare (da effettuarsi presso Enti pubblici o Aziende private attentamente selezionate);
- esame finale per il conseguimento della Qualificazione di livello EQF 6.

Il corso prevede i seguenti otto moduli formativi: Modulo 1 - Sistemi Informativi e Sistemi di gestione; Modulo 2 - Governance e compliance ICT e cybersecurity; Modulo 3 – Metodologie e strumenti per la Gestione del rischio; Modulo 4 – Metodologie e strumenti per l'identificazione, valutazione e riduzione delle vulnerabilità di sistema; Modulo 5 – Soluzioni di risk treatment per la sicurezza di sistemi hardware e software; Modulo 6 – Organizzazione e monitoraggio della sicurezza; Modulo 7 (trasversale) – Inglese per l'informatica; Modulo 8 (trasversale) - Organizzazione e monitoraggio della sicurezza sul lavoro.

Inoltre, la Direzione Regionale ha approvato un ciclo di seminari tematici, da realizzare nell'anno formativo 2026/2027, con nota prot. 8201 del 05/05/2026.

6. Gestione della didattica, selezione del Direttore Didattico, dei docenti e degli allievi

SELEZIONE DIRETTORE DIDATTICO

LAZIOcrea, considerata la scadenza del precedente contratto sottoscritto nell'ottobre 2023 e della durata di 36 mesi, provvederà alla nuova selezione del Direttore Didattico dell'Accademia, pubblicando un nuovo Avviso di selezione pubblico.

SELEZIONE ALLIEVI

Dal 2022 ad oggi, LAZIOcrea ha pubblicato complessivamente cinque avvisi pubblici per la selezione degli allievi dell'Accademia di Cybersicurezza Lazio: tre edizioni del corso Cybersecurity Technician e due edizioni del corso Esperto in Sicurezza Informatica.

Le modalità di selezione degli allievi sono uniformi per tutte le edizioni e per entrambi i percorsi formativi, e seguono le procedure stabilite nel bando approvato con Determinazione Dirigenziale della Regione Lazio G04128 del 28/03/2023. Il processo selettivo prevede una valutazione di ricevibilità formale delle domande, una prova selettiva (qualora il numero delle domande sia superiore a 20) e un colloquio motivazionale, al termine dei quali una Commissione di Valutazione nominata da Regione Lazio definisce la graduatoria dei candidati ammessi e che viene pubblicata sui canali istituzionali. L'avviso pubblico relativo alla selezione degli allievi per il secondo corso di Esperto in Sicurezza Informatica ha recepito le modifiche intervenute ai "requisiti obbligatori di accesso" apportati allo standard minimo di percorso formativo approvato con DD 01610 del 10 febbraio 2026. I dettagli completi delle modalità di selezione sono contenuti nei bandi per l'ammissione degli allievi e pubblicati sui siti istituzionali, tra cui www.aclazio.it, ai quali si rimanda integralmente.

SELEZIONE DOCENTI

Per la selezione dei docenti, la Regione Lazio ha proceduto all'approvazione, in data 17.08.2022 con Determinazione Dirigenziale della Regione Lazio n. G11148 rettificata con Determinazione Dirigenziale della Regione Lazio n. G13376 del 04/10/2022, di una manifestazione d'interesse per l'istituzione di un elenco utile all'attribuzione degli incarichi di docenza presso la Accademia di Cybersicurezza Lazio.

Successivamente, in accordo con la Direzione Regionale competente, si è proceduto all'istituzione di un albo docenti aperto, dove i candidati in possesso dei requisiti hanno applicato e proposto dei percorsi didattici da erogare durante i percorsi di formazione. Nel luglio 2024 LAZIOcrea ha dunque provveduto a pubblicare una manifestazione d'interesse per il reperimento dei docenti e

nel dicembre 2025 ha riaperto i termini con una manifestazione di interesse finalizzata all'integrazione dell'Albo dei Docenti chiusasi nel febbraio 2026. Gli avvisi mirano a costruire una "long list" di professionisti esterni altamente specializzati, suddivisi in undici ambiti didattici che spaziano dalla sicurezza informatica e le reti di comunicazione fino alla normativa ICT, al cybersecurity risk management e all'inglese tecnico. I candidati, in possesso di cittadinanza italiana o europea e dei requisiti minimi previsti dal bando — tra cui un titolo di laurea e comprovata esperienza professionale o didattica nel settore — possono presentare la propria candidatura, per un massimo di quattro ambiti, esclusivamente attraverso piattaforme digitale predisposte per il reperimento delle domande. L'inserimento nell'albo non comporta l'automatica assegnazione di incarichi che saranno attribuiti sulla base delle esigenze specifiche dell'Accademia, individuate dal Direttore Didattico e dalla commissione, attraverso percorsi e selezioni opportunamente determinati.

7. Portale Web – canali social

Il Portale dedicato ad ACL è stato creato clonando il sito della Scuola d'arte cinematografica "Gian Maria Volonté", sempre gestita da LAZIOcrea, personalizzando i contenuti e gli elementi grafici. La finalità iniziale è stata avere uno spazio Internet a contenuto informativo per consultare i dettagli dell'offerta formativa e le informazioni di servizio. Inoltre, la scuola ha attivato i canali social (Instagram, Facebook, Linkedin) che ha alimentato continuamento con contenuti finalizzati ad una corretta diffusione delle attività attivate dall'Accademia e a diffondere informazioni relative alla cybersicurezza dei cittadini e delle istituzioni, anche grazie al supporto di figure professionali incaricate dello sviluppo dei contenuti e dei piani comunicativi.

8. Scheda finanziaria del progetto

La seguente scheda finanziaria è stata redatta sulla base di quanto stabilito dalla "Direttiva Regionale per l'attuazione e la rendicontazione delle attività cofinanziate con il Fondo Sociale Europeo "Fondo Sociale Europeo e altri Fondi. Programmazione 2014-2020 (FSE) e Programmazione 2021-2027 (FSE+). Sistema delle regole per accompagnare la chiusura del POR 2014-2020 e l'attuazione del PR 2021-2027" pubblicata con determinazione regionale n.G04128 del 28/03/2023.

In considerazione delle attività che LAZIOcrea svolge e che sono coperti dalle risorse finanziarie della programmazione FSE+ 2021-2027, si ritiene, allo stato, che il fabbisogno di personale interno ed esterno può essere stimato come indicato nel piano finanziario allegato al presente studio di fattibilità. Il relativo costo è stato calcolato su base annua lorda comprensiva degli oneri a carico azienda (per un massimo di 220 giornate lavorative), considerando il personale LAZIOcrea che attualmente è incardinato nel progetto. Qualora necessario, in mancanza di personale aziendale disponibile, la LAZIOcrea potrà avvalersi anche di supporto esterno.

Nella tabella a seguire viene riportata anche la stima di costo per le spese connesse alle docenze stimate e per le eventuali attività di tutoraggio, qualora necessarie.

All'interno del piano, come di seguito riportato nelle macrovoci, vengono inoltre stimati i costi per il compenso del Direttore Didattico, le spese per approvvigionamenti ICT necessari ai corsi che verranno attivati, i costi per l'esame finale, le spese per la conduzione dell'Accademia (es: costi per affidamento annuale a società di selezione; spese per la comunicazione; spese per l'organizzazione di eventi/seminari divulgativi/workshop/laboratori etc).

Tutti i costi dettagliati nella successiva tabella tengono conto dei massimali di spesa previsti dalla predetta Determinazione regionale G04128 del 28/03/2023 "Direttiva Regionale per l'attuazione e la rendicontazione delle attività cofinanziate con il FSE, FSE+ e altri Fondi", utilizzata per la rendicontazione del progetto.

MACROVOCE A – RISORSE UMANE							
N.	**VOCE DI SPESA**	**DESCRIZIONE**					
A.1	**PROGETTAZIONE DELL'INTERVENTO**	**Spese relative alle risorse umane (interne e/o esterne) impiegate per l'ideazione e la strutturazione dell'architettura del progetto complessivo e delle attività che si intende svolgere: progettazione esecutiva dell'intervento (progetto di fattibilità)**	**Costo orario**	**ore**	**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
		1 risorsa con qualifica di Quadro	62,92 €	60	3.775,20 €	3.775,20 €	0,00 €
		1 risorsa con qualifica di Dirigente	74,29 €	70	5.200,30 €	5.200,30 €	0,00 €

	Spese per le risorse umane impiegate nella predisposizione dello SFAT.	3 risorse con qualifiche di Direttore	83,27 €	60	4.996,20 €	4.996,20 €	0,00 €
		1 risorsa con qualifica di Direttore	70,04 €	45	3.151,80 €	3.151,80 €	0,00 €
A.2	**SELEZIONE DEI PARTECIPANTI**	**Spese relative alle risorse umane interne e/o esterne impiegate per le attività di selezione dei partecipanti ove richiesto nei dispositivi attuativi**			**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
	Spese per la selezione dei docenti e degli allievi	**Spese relative alle risorse umane interne e/o esterne impiegate per le attività di selezione dei partecipanti ove richiesto nei dispositivi attuativi**			20.000,00 €		9.480,00 €
	Spese per la selezione dei docenti e degli allievi	Spese relative alle risorse umane interne e/o esterne impiegate per le attività di selezione dei partecipanti ove richiesto nei dispositivi attuativi		Merito		4.400,00 €	
	Spese per la selezione dei docenti e degli allievi	Spese relative alle risorse umane interne e/o esterne impiegate per le attività di selezione dei partecipanti ove richiesto nei dispositivi attuativi		IFOA Management		1.720,00 €	
	Spese per la selezione dei docenti e degli allievi	Spese relative alle risorse umane interne e/o esterne impiegate per le attività di selezione dei partecipanti ove richiesto nei dispositivi attuativi		Logos P.A.		4.400,00 €	
A.3	**DOCENZE**	**Spese relative alle risorse umane (interne e/o esterne) impiegate per le attività di docenza, le cui ore impiegate dovranno risultare dai registri obbligatori.**	**Costo orario**	**ore**	**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
	Docenze per i corsi attivati presso l'Accademia	Spese per le docenze I edizione Cybersecurity Technician (già svolto)	80/100	300	27.814,28 €	27.814,28 €	0,00 €
	Docenze per i corsi attivati presso l'Accademia	Spese per le docenze II edizione CYBTEC - I edizione Esperto in Sicurezza informatica (già svolti)	80/100	600	70.820,00 €	70.820,00 €	0,00 €
	Docenze per i corsi attivati presso l'Accademia	Spese per le docenze III edizione CYBTEC - II edizione Esperto in sicurezza informatica (previsione di budget 2026)	80/100	600	75.000,00 €		75.000,00 €
	Docenze per i corsi attivati presso l'Accademia	Spese per le docenze VI edizione CYBTEC - III edizione Esperto in sicurezza informatica (previsione di budget 2026/2027)	80/100	600	75.000,00 €		75.000,00 €
	Docenze per i corsi verticali	Spese per le docenze corsi verticali da 150 ore attivati presso l'Accademia (previsione di budget 2026/2027)	80/100	300	60.000,00 €		60.000,00 €
A.7	**Altre tipologie di personale (da specificare in relazione a quanto previsto nel dispositivo attuativo)**	**Spese relative alle altre risorse umane (interne e/o esterne) impiegate per le attività dell'Accademia**			**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
	Direzione didattica	Compenso per il Direttore Didattico se rendicontato e fatturato, secondo quanto previsto dal Contratto prot. 17741 del 10/10/2023			240.000,00 €	180.000,00 €	60.000,00 €
	Esperto di comunicazione per l'attività di promozione dei corsi e per la redazione di notizie da pubblicare sui social;	n° 1 risorsa anno 2025			26.250,00 €	26.250,00 €	0,00 €
	Esperto di comunicazione per l'attività di promozione dei corsi e per la redazione di notizie da pubblicare sui social;	n° 1 risorsa anno 2026			30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €
	Esperto di comunicazione per l'attività di promozione dei corsi e per la redazione di notizie da pubblicare sui social;	n° 1 risorsa anno 2027			30.000,00 €		30.000,00 €

	Esperto coordinamento dei tirocini e rapporti con la filiera dell'industria della Cybersicurezza	n° 1 risorsa anno 2026			35.000,00 €	35.000,00 €	
	Esperto coordinamento dei tirocini e rapporti con la filiera dell'industria della Cybersicurezza	n° 1 risorsa anno 2027			35.000,00 €		35.000,00 €
A.8	**Spese per Esami**	**Spese relative alle altre risorse umane (interne e/o esterne) impiegate per lo svolgimento degli esami (ad es. gettoni presenza).**			**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
		Gettoni di presenza per lo svolgimento degli esami			7.000,00 €	530,40 €	4.529,60 €
						1.940,00 €	
A.9	**DIREZIONE E CONTROLLO INTERNO**	**Spese relative alle altre risorse umane (interne e/o esterne) impiegate per le attività di Direzione, Coordinamento, Valutazione, Segreteria Tecnica e Organizzativa, Monitoraggio fisico-finanziario rendicontazione.**	**Costo giornaliero**	**Giorni annui**	**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
	Coordinatore delle attività dell'Accademia/RUP	n° 1 risorsa	316,09 €	190	60.057,10 €	60.057,10 €	0,00 €
	Specialisti Amministrativi dedicati alla gestione degli atti amministrativi e segreteria didattica (selezione docenti e tutor, acquisizione beni e servizi);	n° 3 risorse	623,87 €	376	234.573,24 €	234.573,24 €	0,00 €
	Specialisti Amministrativi dedicati alla gestione degli atti amministrativi e segreteria didattica (selezione docenti e tutor, acquisizione beni e servizi);	n° 1 risorse	207,96 €	105	21.835,80 €	21.835,80 €	0,00 €

MACROVOCE C – SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE							
N.	**VOCE DI SPESA**	**DESCRIZIONE**			**Costo complessivo**	**Fondi già impegnati**	**Residuo**
C.4	**BENI E SERVIZI**	**Rientrano in questa voce le spese relative all'acquisto e la locazione di beni e servizi strumentali al raggiungimento degli obiettivi dell'operazione finanziata. Sono incluse in tale voce anche l'eventuale ammortamento di beni e servizi di proprietà del Beneficiario, il leasing e la manutenzione dei beni, o i costi per la realizzazione di seminari o workshop.**			**77.899,91 €**		**14.434,29 €**
		Lavagna per aule				190,32 €	
		Proiettore - accessori - microfono				1.738,50 €	
		Catering evento 7 febbraio 2024 - Grandi Feste Catering				1.823,90 €	
		Entertainment machine - ledwall				31.598,00 €	
		Interventi di manutenzione locali ACL (colonna scarico)				21.350,00 €	
		Catering evento 23 luglio 2024				1.457,90 €	
		Materiale grafico scuola adeguamento direttiva				1.354,20 €	

		Catering evento del 27 aprile 2026				1.830,00 €	
		Catering evento del 26 giugno 2026				2.122,80 €	
C.5	**MATERIALE DI CONSUMO**	**Rientrano in questa categoria le spese relative all'utilizzo di materiale di consumo, necessario per la realizzazione dell'intervento, quando queste rientrano nei costi diretti. Tale materiale è suddivisibile in Materiale didattico in dotazione collettiva per la docenza o d'uso in comune (testi, software, dispositivi multimediali, ecc.) e Materiale didattico ad uso individuale ad uso dei discenti.**			**5.000,00 €**	**0,00 €**	**5.000,00 €**
C.7	**PUBBLICITA' E PROMOZIONE**	**Sono ammissibili le spese sostenute per la promozione degli avvisi pubblici (ad es. bandi di reclutamento degli allievi, manifesti, inserzioni, spot radiofonici e televisivi, ecc.) finalizzati alla pubblicizzazione dell'operazione.**			**20.000,00 €**	**0,00 €**	**20.000,00 €**
MACROVOCE DI SPESA D- ALTRI COSTI							
N.	**VOCE DI SPESA**	**DESCRIZIONE**					
D.6	**COSTI INDIRETTI**	**Costi indiretti: calcolati sul tasso forfettario del 7% del costo diretto TOTALE di progetto ammissibile - ex art. 54, lett a. Reg. (CE) 1060/2021**			**81.786,17 €**	**0,00 €**	**81.786,17 €**
Costi del progetto					**1.250.160,00 €**	**777.989,94 €**	**470.230,06 €**