



ALLOCAZIONE DEI RISCHI (da recepire nello schema di convenzione che sarà presentato dagli operatori privati)						
Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato
RISCHIO DI COSTRUZIONE Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera stessa						
RISCHIO AMMINISTRATIVO	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Media	Ritardi e/o maggiori costi	Definizione convenzionale degli impegni assunti tra le Parti, ciascuna in relazione alle proprie competenze, per il corretto e diligente avvio dei procedimenti e per il tempestivo ottenimento dei provvedimenti, delle licenze, e di quanto necessario alla progettazione ed esecuzione delle prestazioni oggetto della convenzione. Monitoraggio delle istanze autorizzative presentate	o	
		Media	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Definizione convenzionale degli impegni assunti tra le Parti, ciascuna in relazione alle proprie competenze, per il corretto e diligente avvio dei procedimenti e per il tempestivo ottenimento dei provvedimenti, delle licenze, e di quanto necessario alla progettazione ed esecuzione delle prestazioni oggetto della convenzione. Monitoraggio delle istanze autorizzative presentate		o

RISCHIO AMBIENTALE	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica.	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi	Livello e accuratezza della Progettazione secondo gli standard del Contraente privato		o
RISCHIO DI MODIFICAZIONE PROGETTUALE	E' il rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Alta	Ritardi e costi di nuova progettazione	Presenza di Sistema di controllo di qualità		o
RISCHIO VARIANTI DI PROGETTO	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Media	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	Coinvolgimento degli enti preposti al rilascio di pareri e prescrizioni Coinvolgimento degli stakeholder Dibattito Pubblico	o	
RISCHIO DI RITARDO NELL'APPROVAZION E DEL PROGETTO	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	Elevata	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Riequilibrio economico-finanziario. Eventuale risoluzione contrattuale.	Definizione convenzionale degli impegni assunti tra le Parti, ciascuna in relazione alle proprie competenze, per il corretto e diligente avvio dei procedimenti approvativi.	o	o
RISCHIO DI ESECUZIONE DELLE OPERE E DEGLI INTERVENTI DIFFORME DAL PROGETTO	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla	Media	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.	Piano dei controlli e monitoraggio condiviso tra Concessionario, Direzione Lavori e Collaudatore. Collaudo in corso d'opera.		o

	presenza di vizi intrinseci.					
RISCHIO DI ERRATA STIMA/VALUTAZIONE DEI COSTI DI COSTRUZIONE	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Alta	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.	Approfondita conoscenza dei siti d'intervento mediante campagna di sopralluoghi. Appropriato studio dello stile architettonico dell'epoca ai fini della valorizzazione. Consolidata esperienza su immobili vincolati, dei tecnici coinvolti per la progettazione .		o
RISCHIO DI SLITTAMENTO DEI TEMPI DI REALIZZAZIONE DELL'OPERA RISPETTO ALLE TEMPISTICHE FISSATE DAL CRONOPROGRAMMA	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Alto	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale	Definizione e programmazione delle attività Monitoraggio stato avanzamento lavori e relativi scostamenti. Obblighi di tempestiva informativa a carico del Contraente privato.		o
RISCHIO DI SLITTAMENTO DEI TEMPI DI COSTRUZIONE PER CAUSE DI FORZA MAGGIORE	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF		o	
RISCHIO FINANZIARIO	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Bassa	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi	Standing e Solidità finanziaria del Contraente privato Relazioni consolidate con soggetti finanziatori di primario livello	o	
RISCHIO DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	Bassa	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione	Informazione e coinvolgimento	o	o
RISCHIO DI AUMENTO DEL	Rischio connesso	Media	Maggior Costo e/o Ritardi	Scouting tecnologico	o	

COSTO DEL FATTORI PRODUTTIVI O DI INADEGUATEZZA O INDISPONIBILITÀ DI QUELLI PREVISTI NEL PROGETTO	all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi			'Definizione accordi commerciali con fornitori qualificati Consolidata esperienza dei tecnici coinvolti		
RISCHIO NORMATIVO - POLITICO - REGOLAMENTARE	Rischio che modifiche normativo-regolamentari <i>imprevedibili</i> al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Media	Ritardi e/o maggiori costi.		o	
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari <i>prevedibili</i> alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione.	Media		Partecipazione a tavoli di lavoro istituzionali, conoscenza dello scenario normativo regolamentare e delle sue possibili evoluzioni. Accordi di collaborazione	o	
RISCHIO DI DOMANDA						
Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa						
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.	Bassa	Diminuzione ricavi.	Adeguamento dell'offerta alle nuove esigenze emergenti		o
Rischio di concorrenza	Rischio di servizi offerti nel territorio competitivi da parte	Bassa	Diminuzione ricavi.	Flessibilità e diversificazione dell'offerta dei servizi		o

	di altri operatori.					
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la gestione dei servizi.	Media	Diminuzione ricavi		o	
	Rischio che modifiche normative regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.	Media	Diminuzione ricavi			o
RISCHIO DI GESTIONE						
Il rischio legato alla fase di erogazione dei servizi						
RISCHIO DI GESTIONE	Rischio di aumento dei ' costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme	Media	Maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente			o

	rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi.					
RISCHIO DI FALLIMENTO DEL PROPONENTE	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Bassa	Possibile blocco dei servizi.			°