

**PR FESR LAZIO 2021-2027**

OBIETTIVO 1.3 “RAFFORZARE LA CRESCITA SOSTENIBILE E LA COMPETITIVITA’ DELLE PMI E LA CREAZIONE DI POSTI DI LAVORO NELLE PMI, ANCHE GRAZIE AGLI INVESTIMENTI PRODUTTIVI”

PROGRAMMA PER L’ATTRAZIONE DI  
INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI ED ESTERNI  
SUL TERRITORIO REGIONALE

**INVEST IN LAZIO**

PIANO DELLE ATTIVITÀ - ANNO 2024  
REGIONE LAZIO

## I. PREMESSA

L'attrazione di investimenti dall'estero rappresenta una delle chiavi per assicurare lo sviluppo economico e sociale del Paese, su questo obiettivo le Amministrazioni Locali, le Amministrazioni Centrali ed il Governo sono chiamati ad una azione di sistema mai vista prima d'ora.

“L'impegno è di rendere questo Paese sempre più efficiente e unito nell'attrarre investimenti esteri, fornendo innanzi tutto trasparenza e certezza delle regole nel corso del tempo” Sono le parole del Presidente della Conferenza delle Regioni nel corso del Forum “Selecting Italy” promosso dalla Conferenza delle Regioni a Trieste lo scorso 8 aprile.

A livello nazionale, la struttura che coordina la strategia, e le azioni in tema di attrazione degli investimenti è il CAIE – Comitato interministeriale per l'Attrazione degli Investimenti Esteri, Istituito con il c.d. Decreto “Sblocca Italia” (DL 133 del 2014, art. 30), presieduto dal MIMIT e composto da rappresentanti di MAECI, MEF, Ministro per la Pubblica Amministrazione e della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome.

Nel 2021 la Cabina di Regia per l'Internazionalizzazione, coordinata da MIMIT e MAECI, ha deliberato il rafforzamento della governance in tema di attrazione investimenti esteri attraverso l'istituzione di una Segreteria Tecnica del CAIE per seguire e sostenere gli investimenti più rilevanti.

Nel 2023 è stata istituita presso il MIMIT l'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti (UMASI) che opera in sinergia con il CAIE con il compito di facilitare le procedure legate a nuovi investimenti produttivi e fornire assistenza nell'attuare le procedure semplificate di cui all'art 13 del D.L. 104/2023 nel caso di realizzazione di programmi di investimento esteri di interesse strategico nazionale.

Nell'Aprile del 2024 è stata presentata “Invest in Italy”, la nuova piattaforma del MIMIT dedicata ad accompagnare e supportare gli investitori esteri in tutti gli adempimenti e le pratiche utili alla realizzazione di investimenti produttivi in Italia, dalla fase di negoziazione fino alla loro esecuzione, compresa l'eventuale domanda di incentivazione. Ad oggi la piattaforma raccoglie circa 300 siti pubblici greenfield (nuova costruzione) e brownfield (riconversione di ex stabilimento) ed offre collegamenti con analoghe piattaforme realizzate dalle Regioni.

Le singole regioni – in coerenza con le linee di indirizzo proposte dal CAIE – hanno competenza relativamente alle attività di promozione del territorio, alla semplificazione di procedure burocratico-amministrative, allo stanziamento di risorse integrative per incentivi alle imprese per specifiche attività o territori, e più in generale sono responsabili per un monitoraggio periodico in grado di far emergere nuove opportunità di interesse per gli investitori esteri da inserire in piattaforma.

L'attuale fase di crisi internazionale sta infatti riportando l'area UE al centro dell'attenzione degli investitori corporate e finanziari ed è proprio all'interno di questo recente fenomeno che l'Italia, ed il Lazio, possono giocare un importante ruolo di riferimento.

L'economia del Lazio risulta essere già fortemente globalizzata e rivolta all'esterno: le multinazionali sono infatti presenti sul territorio regionale con 568 unità locali e 168mila addetti e contribuiscono per il 19,5% del fatturato globale regionale (fonte: ultimi dati Istat disponibili, 2021). Altro asse principale dell'Attrazione Investimenti è dunque rappresentato da un'azione di assistenza e sensibilizzazione nei confronti delle multinazionali presenti sul territorio affinché scelgano il Lazio come destinazione di nuovi investimenti produttivi.

A livello regionale questa nuova politica di Attrazione Investimenti deve essere in grado di fornire in tempi reali risposte ai seguenti temi: i) individuazione di aree disponibili con procedure agevolate, ii) strumenti finanziari agevolati per MPMI e Grandi Aziende, iii) accesso velocizzato per le pratiche autorizzative, iv) presenza di filiere di fornitori di qualità, v) presenza di forza lavoro qualificata.

Con il presente documento la Regione Lazio intende imprimere un'accelerazione nell'attuazione di alcuni interventi che, pur se previsti già nei precedenti documenti di programmazione regionale, non sono ancora stati completati. Gli interventi saranno attuati in sinergia con le attività del MIMIT e con la Conferenza delle Regioni, il coinvolgimento del Consorzio Unico Industriale, del Rome Technopole e delle Università del territorio regionale, le principali associazioni di categoria.

Altresì, appare necessario aggiornare le linee guida per una strategia regionale di attrazione di investimenti esteri tracciate dalla DGR n. 477/2021; in particolare, la governance viene semplificata e vengono individuate alcune azioni principali da avviare già entro il 2024.

L'attivazione di un punto unico di accesso – di seguito “Focal Point” – dedicato alla semplificazione delle procedure amministrative connesse agli investimenti in attività produttive di rilevante entità, e la creazione della piattaforma on line “Invest in Lazio”, collegata alla piattaforma del MIMIT, rappresenteranno i primi strumenti attuativi del programma “Invest in Lazio”, che prevede anche la realizzazione di momenti promozionali on line e di road show internazionali.

Le suddette azioni saranno eseguite tramite Lazio Innova spa, in qualità di soggetto attuatore.

Inoltre, si intende procedere ad una revisione degli AIS finalizzata a renderli più snelli (rispetto ai requisiti che consentono alle imprese di accedervi) e quindi più diffusi, e più veloci, con l'obiettivo di una sempre maggiore semplificazione amministrativa, anche tramite possibili modifiche alla disciplina introdotta dalla Legge regionale n. 28/2019 (artt. 4 e 5).

Fondamentale è infine la collaborazione con le più rappresentative associazioni di imprese, in particolare quelle con le quali sono in essere accordi finalizzati all'implementazione congiunta di attività per la promozione degli investimenti in attività produttive sul territorio del Lazio.

## 2. OBIETTIVI

- **Attrazione di investimenti diretti** da parte di imprese estere/esterne e multinazionali non ancora presenti nel Lazio, sia attraverso acquisizione di imprese locali, sia stabilendo nuovi insediamenti produttivi.
- **Retention**, ovvero fidelizzazione di imprese estere/esterne e multinazionali già presenti sul territorio, che possono decidere di consolidare gli investimenti effettuati, o di riconvertirli in differenti linee di prodotto/servizio.
- **Attrazione di investitori corporate e/o fondi di investimento** internazionali sulla base di una selezione di opportunità appositamente elaborate e presentate.

## 3. IL PROGRAMMA “INVEST IN LAZIO”

Il programma di attrazione di investimenti esteri ed esogeni della Regione Lazio prevede numerose azioni e interventi di varia natura, alcuni di tipo organizzativo (finalizzati a creare la struttura di governance e operativa che consenta di svolgere le attività e di raggiungere gli obiettivi, anche in base alla normativa vigente), altri di tipo continuativo (erogati sotto forma di servizi), altri di tipo puntuale che richiedono un investimento iniziale e poi dei costi operativi di gestione.

Di seguito, sia riassumono le principali funzioni e azioni (sia servizi, sia investimenti) che costituiscono il programma “Invest in Lazio”:

FUNZIONI	AZIONI
A. Supporto agli investimenti	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lead generation</li><li>• Customer care e aftercare</li><li>• Supporto all'individuazione di location brownfield e greenfield</li><li>• Semplificazione amministrativa negli iter legati al <i>permitting</i></li><li>• Supporto all'individuazione di partner privati locali per la messa a terra dell'investimento</li><li>• Individuazione degli eventuali incentivi</li></ul>

B. Image building e posizionamento competitivo del Lazio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione del posizionamento competitivo regionale</li> <li>• Elaborazione della value proposition</li> <li>• Attività promozionali e di networking e partecipazione ad eventi internazionali dedicati all'AIE, in sinergia con le strutture nazionali</li> <li>• Comunicazione</li> </ul>
C. Supporto alla progettazione di politiche regionali per l'AIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposta di adozione/modifica di atti normativi regionali (per esempio, revisione degli AIS, adozione di una legge regionale dedicate all'AIE)</li> <li>• Proposta di bandi e incentivi regionali finalizzati all'attrazione di investimenti</li> </ul>
D. Networking e coordinamento con il livello nazionale, internazionale e locale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinamento con le strutture nazionali dedicate all'AIE (MIMIT e MAECI, CAIE, Invitalia, ICE Agenzia, Conferenza delle Regioni, etc.)</li> <li>• Coordinamento con il livello europeo e internazionale</li> <li>• Coordinamento con il livello locale: comuni, province, Consorzio Unico</li> <li>• Partecipazione a meeting, convegni e altri eventi di networking</li> </ul>

#### 4. AZIONI 2024

Per rafforzare le attività già in essere, ordinariamente svolte dalle Direzioni Regionali competenti e da Lazio Innova spa in tema di attrazione investimenti (customer care e after-care, procedura di attivazione degli AIS, promozione e presentazione della value proposition e delle opportunità offerte dal territorio laziale in occasione di eventi, manifestazioni fieristiche, etc.), nel 2024 la Regione Lazio intende avviare i seguenti interventi prioritari:

1. Attivazione di un focal point dedicato alla semplificazione delle procedure amministrative e autorizzative connesse agli investimenti in attività produttive di rilevante entità.
2. Creazione della piattaforma online "Invest in Lazio" e del collegato CRM, in sinergia con la piattaforma nazionale "Invest in Italy".
3. Organizzazione di eventi di promozione delle opportunità regionali e indagine per la mappatura delle esigenze delle società multinazionali presenti nel Lazio.

##### 4.1. AZIONE 1 – FOCAL POINT

L'attivazione di un focal point è finalizzata ad offrire al potenziale investitore un unico punto di accesso – immediatamente riconoscibile – in grado di accompagnarlo nel percorso amministrativo legato al *permitting* per realizzare il proprio progetto di investimento.

Il focal point favorirà la semplificazione amministrativa degli iter e delle procedure legate al rilascio delle autorizzazioni, a seconda delle caratteristiche del progetto di investimento potrà proporre la stipula di accordi di insediamento e sviluppo, in generale fornirà informazioni circa le modalità, i costi e i tempi necessari per completare il percorso amministrativo e autorizzativo a monte di un progetto di investimento.

##### 4.2. AZIONE 2 – PIATTAFORMA WEB "INVEST IN LAZIO" E RELATIVO CRM

Il portale web "Invest in Lazio" sarà la principale interfaccia tra i potenziali investitori e il team "Invest in Lazio".

Il portale presenterà caratteristiche e funzionalità coerenti con la piattaforma nazionale [www.investinitaly.com](http://www.investinitaly.com), recentemente sviluppata dal CAIE, e sarà collegato a un CRM interoperabile con il corrispettivo nazionale.

Le principali macro-aree di contenuto potranno essere:

<p><b>PROMOZIONE DELLA VALUE PROPOSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Caratteristiche del territorio regionale.</li> <li>• Settori chiave per la Regione Lazio.</li> <li>• Centri di ricerca, università, istituti tecnici, hub per l'innovazione, etc.</li> <li>• Declinazione della value proposition per le province, per Roma Città metropolitana e per Roma Capitale</li> </ul>	<p><b>SERVIZI PER POTENZIALI INVESTITORI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto di contatto: investor's form e recapiti del team Invest in Lazio.</li> <li>• Come creare un'impresa / aprire una filiale / investire.</li> <li>• Incentivi.</li> <li>• Procedure amministrative semplificate e fast track amministrativa</li> </ul>
<p><b>SUCCESS STORIES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione delle storie di successo di investimenti esteri nel Lazio.</li> </ul>	<p><b>REAL ESTATE SCOUTING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Georeferenziazione dei siti greenfield e brownfield.</li> <li>• Schede informative relative a ciascun immobile.</li> <li>• Contenuti alimentati da Consorzio Industriale.</li> </ul>
<p><b>RELAZIONI CON I COMUNI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dei comuni aderenti al programma di attrazione degli investimenti e recapiti.</li> <li>• Opportunità formative. Modulistica.</li> </ul>	<p><b>RELAZIONI CON LA RETE PARTNER PRIVATI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dei partner privati aderenti alla rete "Invest in Lazio".</li> <li>• Modulo per aderire al programma.</li> </ul>

### **AZIONE 3 – AZIONI DI PROMOZIONE E INDAGINE PER LA MAPPATURA DELLE ESIGENZE**

L'istituzione del focal point "Invest in Lazio" sarà divulgata anche attraverso l'organizzazione di un evento di presentazione rivolto a imprese multinazionali già operanti nel Lazio e con il coinvolgimento di Unindustria.

Sarà anche dato avvio ad un ciclo di consultazioni finalizzate a rilevare le esigenze e il grado di soddisfazione delle imprese estere/esterne presenti nel Lazio. Le consultazioni saranno condotte attraverso:

- focus group settoriali, da tenersi in presenza nella giornata di presentazione;
- indagine survey estesa all'intero target di multinazionali presenti nel Lazio, da condurre nei mesi successivi all'evento.