



GIUNTA REGIONALE DEL LAZIO

\*\*\*\*\*

ESTRATTO DAL PROCESSO VERBALE DELLA SEDUTA DEL 03/10/2006

=====

ADDI' 03/10/2006 NELLA SEDE DELLA REGIONE LAZIO, VIA CRISTOFORO COLOMBO 212 FOXA, SI E' RIUNITA LA GIUNTA REGIONALE COSI' COMPOSTA:

MARRAZZO	Pietro	Presidente	MANDARELLI	Alessandra	Assessore
		Vice			
POMFILI	Massimo	Presidente	MICHELANGELO	Mario	"
ASTORRE	Bruno	Assessore	NIERI	Luigi	"
BATTAGLIA	Augusto	"	RANUCCI	Raffaele	"
BRACCHETTI	Regino	"	ROBANO	Giulia	"
CIANI	Fabio	"	TIBALDI	Alessandra	"
COSTA	Silvia	"	VALENTINI	Daniela	"
DE ANGELIS	Francesco	"	ZARATTI	Filiberto	"
DI STEFANO	Marco	"			

ASSISTE IL SEGRETARIO: Domenico Antonio CUZZUPI

\*\*\*\*\* OMISSIS

ASSENTI: BRACCHETTI VALENTINI

DELIBERAZIONE N. 640

Oggetto:

Approvazione schema del Protocollo operativo "Piano regionale di intervento: Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale" tra la Regione Lazio, il Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e di Coesione e Sviluppo Italia S.p.A.



Oggetto: approvazione schema del Protocollo operativo "Piano regionale di intervento: Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale" tra la Regione Lazio, il Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e di Coesione e Sviluppo Italia S.p.A.

## LA GIUNTA REGIONALE

SU PROPOSTA dell'Assessore al Bilancio, Programmazione Economica Finanziaria e Partecipazione;

VISTA la delibera CIPE del 2 agosto 2002, n. 62 che procede a ulteriori finalizzazioni di spesa a carico dell'accantonamento previsto dalle delibere CIPE n.36/2002 e n. 39/2002, assegnando a Sviluppo Italia S.p.A., tra l'altro, l'importo programmatico di 70,293 milioni di euro per il finanziamento di attività specifiche, da definirsi attraverso la predisposizione di un Programma quadro di attività articolato secondo le linee d'intervento previste nel DPEI 2003-2006 e da realizzarsi attraverso programmi operativi;

CONSIDERATO che tra le linee d'intervento la delibera CIPE n.62/02 prevede la linea "ruolo di supporto alle Regioni e alle Province autonome per il miglioramento della capacità e della qualità della committenza pubblica";

VISTA la delibera CIPE del 19 dicembre 2002, n.130 che approva l'assegnazione definitiva a favore di Sviluppo Italia S.p.A. dell'importo di 70,293 milioni di euro per il finanziamento delle attività di cui al Programma quadro presentato dalla medesima Società ai sensi di quanto disposto dalla delibera CIPE n.62/02;

CONSIDERATO che sulla base del citato Programma quadro il CIPE con la suddetta delibera 130/02, procede alla ripartizione dell'importo di € 70,293 milioni assegnando l'importo di € 20,00 milioni alla linea di intervento "ruolo di supporto alle Regioni e alle Province autonome per il miglioramento della capacità e della qualità della committenza pubblica";

CONSIDERATO che la ripartizione tra le Regioni, sulla base dei criteri di cui all'allegato 2 della delibera CIPE 36/03, ha determinato l'assegnazione alla Regione Lazio dell'importo di € 354.913,20 a cui va aggiunto l'importo di € 88.628,30 proveniente dall'accantonamento "riserva di programmazione";

CONSIDERATO che la suddetta linea d'intervento "ruolo di supporto alle Regioni e alle Province autonome per il miglioramento della capacità e della qualità della committenza pubblica" si riparte attraverso le due seguenti linee di azione:

- A. Supporto alla costruzione e all'implementazione di programmi di investimento in coerenza con la programmazione regionale.
- B. Supporto alla committenza nella fase di definizione progettuale dei singoli interventi.

TENUTO CONTO del Programma operativo "Supporto alla Committenza Pubblica" presentato da Sviluppo Italia S.p.A. al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione, alla data del 31 marzo 2003 e successivo documento "Azioni e servizi per le Amministrazioni destinatarie";



CONSIDERATO che nel documento "Azioni e servizi per le Amministrazioni destinatarie" è esplicitamente previsto il servizio "Attuazione di programmi di investimento" destinato a supportare l'amministrazione destinataria nella gestione di specifici programmi di investimento, migliorando l'efficacia delle strutture incaricate della loro attuazione;

VISTO il Documento Strategico Preliminare (DPS) 2007-2013 approvato dalla Giunta regionale con delibera del 22 marzo 2006, n.130;

VISTO il Documento di Programmazione Economico Finanziaria 2006-2008, adottato dal Consiglio regionale con deliberazione del 21 dicembre 2005, n.17;

VISTA la proposta di Documento di Programmazione Economico Finanziaria 2007-2009, approvata dalla Giunta regionale con deliberazione del 28 giugno 2006, n.390;

CONSIDERATO che la Regione, attraverso i succitati documenti di programmazione, ha individuato come strategica l'attivazione di un sistema di governance, capace di mettere a sistema la pluralità di soggetti, esperienze, specificità ed eccellenze, ispirata ai principi di semplificazione e flessibilità, sussidiarietà, e partenariato, e tale da garantire:

- una maggiore armonizzazione degli interventi realizzati a livello regionale e locale al fine di evitare sovrapposizioni;
- un innalzamento della qualità dei programmi ed un più ampio rispetto delle regole e dei tempi, facendo ricorso a misure premiali e sanzionatorie maggiormente cogenti, e al coinvolgimento di soggetti specializzati pubblici e privati;
- un sistemico ricorso a processi di monitoraggio e valutazione per il perseguimento degli obiettivi specifici individuati;
- un più diffuso e proattivo coinvolgimento ed una maggiore sensibilizzazione del partenariato e dei beneficiari finali;
- un maggiore decentramento delle responsabilità ed un più incisivo ruolo dei soggetti locali, soprattutto laddove si renda necessario per la particolare connotazione che assumono le problematiche afferenti determinati ambiti di azione.

CONSIDERATO che nel corso degli incontri tecnici tenuti tra questa Regione - Direzione Programmazione economica, l'ex Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione e Sviluppo Italia S.p.A. è stata tecnicamente verificata la possibilità di perseguire i suddetti obiettivi anche attraverso l'attivazione, nell'ambito di quanto previsto nel Programma Operativo in premessa di un Piano regionale di intervento definito "Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale";

VISTA la nota Dipartimento Economico e Occupazionale, prot. n. 77519 del 31 maggio 2006, con la quale la Regione ha manifestato il proprio interesse all'avvio del Piano regionale di intervento;

CONSIDERATO che le attività da realizzarsi, il ruolo delle parti, la tempistica, gli obiettivi ed i costi dell'intervento, per un totale di €.443.641,50 già assegnati a Sviluppo Italia S.p.A. con la delibera CIPE 130/02 citata in premessa, saranno regolati attraverso la firma di un Protocollo Operativo tra la Regione Lazio il Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione e Sviluppo Italia S.p.A.;

VISTO lo schema di Protocollo Operativo che regola la realizzazione del "Piano regionale di intervento: Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione



640 - 3 OTT. 2006 *duy*

regionale" e relativo Allegato 1 "Scheda Intervento", in cui sono esplicitati la tempistica, gli obiettivi ed i costi dell'intervento - parti integranti della presente deliberazione;

RITENUTO di incaricare il Direttore Vicario del Dipartimento Economico e Occupazionale a effettuare le eventuali modifiche della proposta di Protocollo Operativo che potranno emergere da un ulteriore confronto tra le parti e a espletare le attività necessarie per la sottoscrizione del medesimo Protocollo;

RITENUTO di affidare al Direttore della Direzione Regionale Programmazione economica le attività necessarie all'attuazione del Protocollo operativo;

CONSIDERATO che gli obiettivi perseguibili con il detto intervento sono già individuati ed esplicitati nei documenti regionali di programmazione citati;

Non soggetta a Concertazione.

All'unanimità

#### DELIBERA

- di approvare lo schema di Protocollo Operativo e relativo Allegato 1 "Scheda Intervento", parte integrante della presente deliberazione, che regola la realizzazione del "Piano regionale di intervento: Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale", da firmarsi tra la Regione Lazio, nella persona del Presidente o di suo delegato, il Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione e Sviluppo Italia S.p.A;

- di prendere atto che la copertura del costo dell'intervento, per un importo totale di €.443.641,50 è assicurato con fondi già assegnati a Sviluppo Italia S.p.A. con delibera CIPE del 19 dicembre 2002, n.130;

- di incaricare il Direttore Vicario del Dipartimento Economico e Occupazionale a effettuare le eventuali modifiche della proposta di Protocollo Operativo che potranno emergere da un ulteriore confronto tra le parti e a espletare le attività necessarie per la sottoscrizione del medesimo Protocollo;

-di affidare al Direttore della Direzione Regionale Programmazione economica il coordinamento delle attività necessarie all'attuazione del Protocollo operativo.

IL PRESIDENTE: F.to Pietro MARRAZZO

IL SEGRETARIO: F.to Domenico Antonio CUZZUPI



Protocollo  
Operativo.doc

- 9 OTT. 2006





ALLEG. alla DELIB. N. 640  
- 3 OTT. 2006  
DEL .....

leg

Programma Operativo  
Supporto alle Regioni per il miglioramento della  
capacità e della qualità della Committenza Pubblica



Protocollo Operativo tra:  
*Regione Lazio*  
Sviluppo Italia S.p.A.  
Ministero dello Sviluppo Economico  
Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e di  
Coesione



(delibera CIPE 19 dicembre 2002, n. 130)





PROTOCOLLO OPERATIVO

TRA

LA REGIONE LAZIO

SVILUPPO ITALIA S.p.A.

MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO  
DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DI SVILUPPO E DI COESIONE

PER DISCIPLINARE

le modalità di collaborazione fra Sviluppo Italia e la *Regione Lazio* nell'ambito del Programma Operativo "Supporto alle Regioni per il miglioramento della capacità e della qualità della Committenza pubblica" previsto dal Programma Quadro 2002 - 2004 di Sviluppo Italia S.p.A. approvato con delibera CIPE n.130 del 19 dicembre.



PREMESSO

- che il Programma Operativo di Supporto alle Regioni per il miglioramento della capacità e della qualità della Committenza Pubblica presentato da Sviluppo Italia, è stato approvato dal Ministero il 24 luglio 2003;
- che, in ottemperanza a quanto previsto nel Programma Quadro, il 25 luglio 2003 è stata stipulata apposita convenzione tra il Ministero e Sviluppo Italia per l'attuazione del Programma;
- che il Programma Operativo, per la determinazione delle azioni da realizzare, prevede la stipula di un Protocollo Operativo tra la *Regione Lazio*, Sviluppo Italia e - per il Ministero dello Sviluppo Economico, - il Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione (DPS), finalizzato a disciplinare la realizzazione degli interventi individuati e le modalità di collaborazione.

La *Regione Lazio*, Sviluppo Italia e il DPS convengono e stipulano quanto segue.





### **Art.1 – Premesse e allegati**

Le premesse e gli allegati formano parte integrante del presente Protocollo Operativo.

### **Art.2 – Finalità**

Finalità del presente atto è quella di:

1. definire le esigenze della *Regione Lazio* in relazione agli obiettivi previsti dal Programma Operativo e alle azioni e servizi prestati da Sviluppo Italia;
2. individuare e quantificare il fabbisogno delle strutture regionali in relazione all'offerta di servizi di Sviluppo Italia;
3. specificare le attività, le risorse, la tipologia di relazioni che Sviluppo Italia e la *Regione Lazio*, ciascuno in relazione al proprio ruolo e funzione, dovranno porre in essere onde consentire il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi fissati dal Programma Operativo.

### **Art.3 – Ruolo di Sviluppo Italia**

Salvo quanto specificamente indicato negli allegati al presente atto, per ciascuna azione Sviluppo Italia:

- svolgerà a favore della *Regione Lazio* attività di supporto nel quadro della programmazione 2007-2013
- proporrà metodologie, iniziative e strumenti volti ad accelerare e facilitare le fasi progettuali e migliorare la qualità dei processi attuativi, con l'obiettivo di conseguire il più efficace impiego delle risorse disponibili, anche diverse da quelle assegnate dal CIPE.

Tali attività e compiti saranno realizzati nelle forme e nei modi previsti nel Programma Operativo e nel documento "Azioni e servizi per le Amministrazioni destinatarie", così come specificati nel seguito del presente Protocollo Operativo.

### **Art.4 – Ruolo della Regione Lazio**

Salvo quanto specificamente indicato negli allegati al presente atto, per ciascuna azione, la *Regione Lazio*:





- assicurerà l'accesso alle informazioni che riterrà utili a Sviluppo Italia per lo svolgimento delle funzioni in seguito descritte;
- impegnerà proprie risorse umane e strumentali al fine di realizzare efficacemente gli obiettivi del Programma Operativo.

#### **Art.5 - Obiettivi delle attività**

L'attività di supporto alla *Regione Lazio* da parte di Sviluppo Italia si pone i seguenti obiettivi:

- accelerare e semplificare i percorsi di programmazione e attuazione degli interventi di sviluppo locale;
- innalzare la qualità dei programmi o dei progetti, garantendo efficacia ed efficienza nell'attribuzione delle risorse;
- avviare uno scambio tecnico di esperienze, monitorando i processi in atto e promuovendo l'attuazione delle best practices;
- assicurare un sostegno alla crescita di esperienze di partenariato locale.

#### **Art.6 - Piano regionale di intervento**

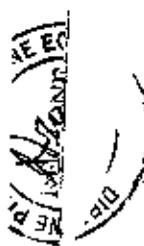
A seguito degli incontri finalizzati ad identificare e formalizzare le specifiche esigenze della *Regione Lazio*, Sviluppo Italia si impegna a realizzare le azioni seguenti, come previsto nel Programma Operativo e nei contenuti e con le modalità specificate nella scheda intervento allegata al presente atto. In particolare, nell'ambito della linea di intervento "A - Supporto alla costruzione e all'implementazione di programmi di investimento in coerenza con la programmazione regionale" si realizzeranno la seguente azione:

AR.1 Supporto per l'attuazione degli APQ per lo sviluppo locale

Per la realizzazione dell' Azione di cui sopra, Sviluppo Italia fornirà alla *Regione Lazio* i seguenti servizi di consulenza e assistenza tecnica:

AR.1.5 Attuazione di programmi di investimento

Le azioni e i servizi di cui sopra saranno realizzati attraverso l'intervento:





**AR-LAZ-01** "Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale"

puntualmente definito nell'allegato 1 del presente protocollo.

**Art.7 – Valorizzazione degli interventi**

Per la realizzazione delle azioni previste dal precedente art. 6 il Programma Operativo al capitolo 7 "Programmazione delle risorse finanziarie" individua per la Regione Lazio una disponibilità di risorse pari a **euro 443.641,50** compresa la Riserva di Programmazione.

Si stabilisce di seguito, nei limiti degli importi complessivi suddetti, la seguente valorizzazione dell'intervento:

**AR-LAZ-01** "Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale": **euro 443.641,50**

**Art.8 – Monitoraggio e aggiornamento**

Il monitoraggio e l'eventuale aggiornamento del presente Protocollo Operativo viene effettuato nell'ambito del partenariato tra la *Regione Lazio* Il DPS e Sviluppo Italia secondo le modalità previste dal Programma Operativo e dalla relativa Convenzione richiamata in premessa.

**Art.9 – Referenti**

Al fine di assicurare la corretta ed efficace attuazione del Piano regionale d'intervento concordato con il presente protocollo, sono identificati i seguenti referenti:

- Regione Lazio* .....
- Sviluppo Italia .....
- DPS .....

L'eventuale sostituzione dei referenti è oggetto di preventiva comunicazione alle altre parti e non comporta la necessità di modificare il presente atto.

DIREZIONE PROVINCIALE DI ROMA

DIREZIONE PROVINCIALE DI ROMA



**Art.10 - Durata**

Il presente Protocollo Operativo ha durata fino alla scadenza delle attività prestate.

**Art.11 - Riservatezza**

Resta tra le parti espressamente convenuto che tutte le informazioni e i dati di cui il personale utilizzato da Sviluppo Italia verrà a conoscenza nello svolgimento del presente incarico sono considerati riservati fino a quando tali informazioni o dati non risultino divenuti di pubblico dominio, ovvero la *Regione Lazio* abbia autorizzato Sviluppo Italia a divulgare l'informazione a specifici soggetti.

Roma li, \_\_\_\_\_

*Regione Lazio*

\_\_\_\_\_

Sviluppo Italia S.p.A

\_\_\_\_\_

Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e di Coesione

\_\_\_\_\_



Allegato 1.doc





**SCHEDA INTERVENTO – Allegato 1 al Protocollo Operativo**

**Azione Regionale e servizio di riferimento:**

**Codice Intervento:** AR-LAZ-01

**Denominazione:**

Azioni per il rafforzamento della governance nei processi di programmazione regionale

**Obiettivi:**

- migliorare e dare maggiore qualità ed efficienza all'attività di programmazione, valutazione e monitoraggio degli investimenti pubblici regionali;
- contribuire al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nella *governance* dei processi;
- favorire l'accrescimento delle competenze professionali del personale regionale impiegato.
- garantire un controllo ampio e sistematico dei Programmi di Investimento Pubblico, sempre più spesso finanziati da fonti alternative e molteplici;
- supportare le fasi preparatorie del nuovo ciclo di programmazione 2007-2013.

**Premessa:** La Regione, attraverso gli strumenti del DPEFR 2006/2008, il Documento strategico preliminare (DSP) 2007-2013 e ancora del DPEFR 2007/2009, ha individuato come strategica l'attivazione di un sistema di governance, capace di mettere a sistema la pluralità di soggetti, esperienze, specificità ed eccellenze, ispirata ai principi di semplificazione e flessibilità, sussidiarietà, e partenariato, e tale da garantire:

12/10/08  
14/10/08  
15/10/08  
16/10/08  
17/10/08  
18/10/08  
19/10/08  
20/10/08  
21/10/08  
22/10/08  
23/10/08  
24/10/08  
25/10/08  
26/10/08  
27/10/08  
28/10/08  
29/10/08  
30/10/08  
31/10/08  
1/11/08  
2/11/08  
3/11/08  
4/11/08  
5/11/08  
6/11/08  
7/11/08  
8/11/08  
9/11/08  
10/11/08  
11/11/08  
12/11/08  
13/11/08  
14/11/08  
15/11/08  
16/11/08  
17/11/08  
18/11/08  
19/11/08  
20/11/08  
21/11/08  
22/11/08  
23/11/08  
24/11/08  
25/11/08  
26/11/08  
27/11/08  
28/11/08  
29/11/08  
30/11/08  
1/12/08  
2/12/08  
3/12/08  
4/12/08  
5/12/08  
6/12/08  
7/12/08  
8/12/08  
9/12/08  
10/12/08  
11/12/08  
12/12/08  
13/12/08  
14/12/08  
15/12/08  
16/12/08  
17/12/08  
18/12/08  
19/12/08  
20/12/08  
21/12/08  
22/12/08  
23/12/08  
24/12/08  
25/12/08  
26/12/08  
27/12/08  
28/12/08  
29/12/08  
30/12/08  
31/12/08



una maggiore armonizzazione degli interventi realizzati a livello regionale e locale al fine di evitare sovrapposizioni;

- un innalzamento della qualità dei programmi ed un più ampio rispetto delle regole e dei tempi, facendo ricorso a misure premiali e sanzionatorie maggiormente cogenti, e al coinvolgimento di soggetti specializzati pubblici e privati;
- un sistemico ricorso a processi di monitoraggio e valutazione per il perseguimento degli obiettivi specifici individuati;
- un più diffuso e proattivo coinvolgimento ed una maggiore sensibilizzazione del partenariato e dei beneficiari finali;
- un maggiore decentramento delle responsabilità ed un più incisivo ruolo dei soggetti locali, soprattutto laddove si renda necessario per la particolare connotazione che assumono le problematiche afferenti determinati ambiti di azione.

---

**Attività:**

L'attività da realizzare al fine di perseguire gli obiettivi menzionati, si sviluppa su tre direttrici connesse tra loro:

- a) la ricognizione dei programmi di investimento pubblico in corso, finanziati da risorse di origine europea, nazionale o regionale;
- b) il rafforzamento della strumentazione per la *governance* della programmazione;
- c) il consolidamento delle competenze in materia di definizione e gestione dei programmi.

**a) ricognizione dei programmi di investimenti pubblici finanziati o cofinanziati dal Bilancio regionale.**

Il primo indispensabile passo per un'azione che miri a rafforzare la capacità di *governance* degli investimenti pubblici è la messa a punto di

una mappa dell'esistente in termini di programmi in atto, strutture interessate, strumentazioni utilizzate e modalità di gestione impiegate.

Per realizzare questa mappatura, anche prendendo atto degli esiti della fase di valutazione realizzata nel contesto del "progetto monitoraggio" (di cui alla delibera CIPE 17/03), si procede con alcune attività specifiche, di seguito elencate:

- ricognizione generale dei Programmi di Investimento Pubblico in atto sul territorio regionale;
- ricognizione dei sistemi di monitoraggio in atto nella regione (fondi strutturali, osservatorio LLPP, ecc.);
- acquisizione, analisi e valutazione della documentazione relativa agli investimenti pubblici regionali e verifica, con le Direzioni interessate, delle informazioni relative allo stato di attuazione degli stessi;
- verifica dello stato di attuazione del CUP;
- individuazione di buone pratiche, al fine di attivare iniziative di riuso.

La ricognizione degli investimenti pubblici concernerà sia i programmi e le normative a carattere settoriale che i programmi intersettoriali che riguardino opere o lavori pubblici, agevolazioni e incentivi agli investimenti in servizi ed attività produttive, finanziati o cofinanziati con risorse provenienti dal bilancio regionale, tenendo conto delle informazioni già disponibili in merito a quelli finanziati dai Fondi Strutturali e dal Fondo Aree Sottoutilizzate.

Questa ricognizione fornirà una mappa aggiornata della programmazione degli investimenti pubblici gestiti dalla Regione che rafforza le potenzialità di, contribuirà ad orientare le scelte relative al periodo 2007-2013 e potrà essere propedeutica alla organizzazione di un sistema unico di monitoraggio regionale.

**b) rafforzamento della strumentazione per la *governance* della programmazione.**

Un aspetto cruciale nella *governance* dei processi di programmazione ed attuazione degli investimenti pubblici è costituito dal monitoraggio, ovvero dalla possibilità di raccogliere elaborare e confrontare informazioni sugli investimenti realizzati ed in corso di realizzazione, al fine di alimentare il ciclo dell'investimento pubblico e quindi le scelte gestionali e di programmazione alla luce di elementi di approfondita conoscenza.

La crescente complessità del sistema ed in particolare dell'intreccio tra fonti di finanziamento, programmi settoriali e ripartizioni territoriali, richiede lo sviluppo di apposite metodologie di monitoraggio.

A partire dunque dalla ricognizione della programmazione e degli interventi in atto, si potrà pervenire a proposte operative per costruire o procedere nella direzione di un sistema di monitoraggio che, omogeneizzando i parametri, consenta:

- il confronto delle informazioni provenienti da diverse fonti;
- la lettura a diversi livelli di aggregazione territoriale e settoriale.

Le principali fasi di questa attività, da realizzare nel contesto del gruppo di lavoro già costituito per l'attuazione del "progetto monitoraggio", sono:

- ricognizione dei sistemi di monitoraggio in uso, della strumentazione e dei parametri utilizzati, flusso delle informazioni (vedi punto a);
- analisi delle incongruità, delle lacune e delle sovrapposizioni;
- definizione del set minimo comune di informazioni da trattare e trasmettere;
- definizione linee guida destinate ai singoli programmi / sistemi di monitoraggio;
- definizione linee guida per la raccolta e la elaborazione delle informazioni.

**c) consolidamento delle competenze in materia di definizione e gestione dei programmi**

Con questa terza direttrice di attività, ci si propone di consolidare e approfondire le competenze del personale della Regione, in materia di programmazione, organizzazione, gestione di programmi e progetti o comunque in materie attinenti alle nuove politiche di coesione.

In particolare le attività riguardano l'organizzazione e la realizzazione di incontri di approfondimento tematico. Tali incontri saranno l'occasione per approfondire determinate tematiche, favorire lo scambio di esperienze e di know-how, condividere documentazione e individuare buone pratiche da replicare.

I partecipanti saranno funzionari e dirigenti regionali individuati in relazione alle tematiche prescelte; titolo esemplificativo le tematiche potrebbero riferirsi a:

- elementi innovativi nella programmazione 2007 - 2013;
- La normativa italiana ed europea sulle opere pubbliche;
- Le opere pubbliche e gli enti locali;
- Gli appalti e le concessioni;
- Il project financing;
- Accesso al credito per le PMI;
- Monitoraggio qualitativo dei progetti: strumenti e metodologie;
- Pianificazione strategica
- Distretti tecnologici

Il programma dettagliato verrà elaborato sulla base delle specifiche esigenze che si manifesteranno. l'Amministrazione Regionale.

Successivamente alla condivisione, Sviluppo Italia cura la progettazione operativa dell'evento, la stesura del programma definitivo ed il relativo piano di comunicazione.

Le modalità per l'individuazione dei destinatari ed il loro coinvolgimento sarà definita nell'ambito della progettazione operativa del ciclo di seminari.

Tutte le attività da realizzare nell'ambito del presente intervento, saranno svolte in affiancamento al personale della Regione, al fine di rafforzare il trasferimento di know-how e competenze e quindi consolidare la struttura destinataria dello stesso.

181 12/11/12  
REGIONE ECONOMICA

Fasi dell'Intervento	STRUTTURE COINVOLTE		
	Sviluppo Italia	Regione Lazio	Altri soggetti
<b>a. Ricognizione dei programmi di investimenti pubblici finanziati o cofinanziati dal Bilancio regionale</b>			
<i>a.1 Elaborazione di una check list di ricognizione per tutti i progetti oggetto dell'intervento</i>	X		
<i>a.2 Incontro con tutti i direttori di Settore per illustrare il progetto e pianificare gli incontri individuali per la rilevazione</i>	X	X	
<i>a.3 Rilevazione presso ciascun Settore</i>	X	X	
<i>a.4 Elaborazione di un report finale</i>	X		
<b>b. Rafforzamento della strumentazione per la governance della programmazione</b>			
<i>b.1 Analisi delle criticità (incongruità, lacune e sovrapposizioni) in base ai risultati emersi dalla ricognizione</i>	X		
<i>b.2 Partecipazione al gruppo di lavoro monitoraggio</i>	X	X	X
<i>b.3 Definizione del set comune di informazioni da trattare e trasmettere</i>	X		
<i>b.4 Elaborazione linee guida per i singoli programmi/sistemi di monitoraggio</i>	X		
<b>c. Consolidamento delle competenze in materia di definizione e gestione dei programmi</b>			
<i>c.1 Messa a punto del programma degli incontri seminariali</i>	X	X	
<i>c.2 Individuazione degli esperti / relatori</i>	X	X	X
<i>c.3 Predisposizione dei materiali</i>	X		



c.4 Promozione e raccolta delle adesioni	X		
c.5 Realizzazione degli incontri	X	X	X





**Tempistica di attuazione:** Mesi 6

**Data inizio:** Luglio 2006

**Data Fine:** Dicembre 2006

Azioni per il rafforzamento della governance	2006									
	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	gen
<b>PROGETTO (AR-LAZ-01)</b>										
A) Riconoscimento programmi di investimento pubblico										
B) Rafforzamento strumentazione per la governance										
C) Consolidamento competenze										
FINE PROGETTO										01/01





## Risorse Previste

Codice intervento: AR-LAZ-01

Codice Attività	Voce	Unità di misura	Quantità (gg)	Valore (€)
--------------------	------	--------------------	------------------	---------------

### A. Struttura Operativa

#### A.1 Risorse Interne della Società

A.1.1.	Program Manager	gg / persona	33	€ 29.700,00
A.1.2.	Senior Professional	gg / persona	245	147.000,00
A.1.3.	Junior Professional	gg / persona	402	160.800,00
<b>Totale Risorse Interne della Società</b>			<b>680</b>	<b>337.500,00</b>

#### Consulenti Esterni Integrati nella Struttura

#### A.2 Operativa

A.2.1.	Program Manager	gg / persona		
A.2.2.	Senior Professional	gg / persona		
A.2.3.	Junior Professional	gg / persona		
<b>Totale Consulenti Esterni Integrati nella Struttura Operativa</b>				

### Totale risorse umane

680 337.500,00 €

### B. Altre Voci di Costo

#### B.1 Servizi specifici

Servizi e Consulenze Specifiche per la				
B.1.1.	realizzazione delle Azioni			€ 58.000,00

#### B.2 Forniture e Servizi

Interventi di formazione				
B.2.1.	specifica			
Azioni di Comunicazione e				
B.2.2.	promozione			€ 47.000,00
B.2.3.	Viaggi e spese di missione			
Costruzione/Acquisizione di programmi SW				
B.2.4.	e strumenti di aggiornamento specialistici			
B.2.5.	Noleggio/leasing di attrezzature			



specialistiche

Altre voci di spesa previste

B.2.6. dal PO

€ 1.141,50

Costi per la gestione delle

B.2.7. Commesse

**Totale altre voci di costo**

€  
106.141,50

Totale  
generale

106.141,50

  
**Partecipazione dell'Amministrazione destinataria:**

La Regione Lazio si impegna a mettere a disposizione le seguenti risorse:

**LOGISTICHE**

- ufficio attrezzato per le attività di analisi della documentazione in loco;
- sala attrezzata per le sessioni di lavoro con la Regione;

**INFORMATIVE**

- documentazione relativa agli investimenti pubblici regionali;
- documentazione relativa ai Programmi di Investimento Pubblico e ai singoli progetti che ne fanno parte;
- accreditamento presso i singoli Dipartimenti Regionali.

**UMANE**

- personale coinvolto nelle attività di gestione dei Programmi di Investimento Pubblici.

---

**Risultati attesi:**

- verifica sistematica dello stato di avanzamento dei Programmi di Investimento Pubblico;
  - innalzamento della qualità nei processi di raccolta ed elaborazione dei dati relativi ai Programmi di Investimento Pubblico;
  - contributo all'elaborazione di un quadro di riferimento degli investimenti, per il nuovo ciclo di Programmazione 2007-2013;
  - rafforzamento delle competenze professionali del personale impegnato nella definizione e gestione dei programmi
-



Responsabile dell'Intervento per Sviluppo Italia:

Dott.ssa Donata Salghetti Drioli

Responsabile dell'intervento per la Regione Lazio:

Direttore Direzione Programmazione Economica

dott.ssa Rosanna Bellotti

