

GIUNTA REGIONALE DEL LAZIO
oooooooooooooooooooo

18 MAR. 2005

ESTRATTO DAL PROCESSO VERBALE DELLA SEDUTA DEL _____

ADDI 18 MAR. 2005

NELLA SEDE DELLA REGIONE LAZIO, IN VIA CRISTOFORO COLOMBO, 212 ROMA, SI E' RIUNITA LA GIUNTA REGIONALE COSI' COSTITUITA:

STORACE	Francesco	Presidente	IANNARILLI	Antonello	Assessore
SIMEONI	Giorgio	Vice Presidente	PRESTAGIOVANNI	Bruno	"
AUGELLO	Andrea	Assessore	ROBILOTTA	Donato	"
CIARAMELLETTI	Luigi	"	CAPONARO	Francesco	"
CIOCCHETTI	Luciano	"	SARACENI	Vincenzo Maria	"
FORMISANO	Anna Teresa	"	VERZASCHI	Marco	"
GARGANO	Giulio	"			

ASSISTE IL SEGRETARIO Tommaso NARDINI
.....OMISSIS

ASSENTI: FORMISANO - GARGANO - SARACENI - VERZASCHI

DELIBERAZIONE N. - 357 -

OGGETTO:

Autorizzazione all'avvio di un modello di sperimentazione gestionale proposto dall'Azienda USL/RMG - "Sperimentazione Gestionale Presidio Sanitario di Valmontone



357 18 MAR. 2005

OGGETTO: Autorizzazione all'avvio di un modello di sperimentazione gestionale proposto dall'Azienda USL/RMG - "Sperimentazione Gestionale Presidio Sanitario di Valmontone".

LA GIUNTA REGIONALE



SU proposta dell'Assessore alla Sanità;

VISTA la L.R. 18 febbraio 2002, n.6 e successive modifiche;

VISTO il regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta Regionale n.1 del 06/09/02;

PREMESSO che l'art.4, comma 6, della legge 30/12/91 n.412, consente il ricorso a sperimentazioni gestionali nel rispetto dei livelli di assistenza e dei rispettivi finanziamenti;

VISTO il D.Lgs. n.502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO in particolare l'art. 9 bis del D.Lgs. 502/92, così come modificato dal D.Lgs. n. 229/99, il quale dispone che le Regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano autorizzano programmi di sperimentazione aventi a oggetto nuovo modelli gestionali che prevedano forme di collaborazione tra strutture del Servizio Sanitario nazionale e soggetti privati, anche attraverso la costituzione di società miste a capitale pubblico e privato;

CONSIDERATO, che la normativa sulle sperimentazioni rimette alle Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano la competenza in materia, sia in termini di identificazione degli ambiti applicativi sia in materia di definizione delle modalità di attuazione, richiedendo la motivazione delle scelte e la evidenziazione delle ragioni di convenienza e di miglioramento della qualità assistenziale;

RITENUTO che la normativa sopra esposta assegna alle Regioni competenze pienamente compatibili con lo sviluppo dell'assetto aziendale dei soggetti investiti della gestione del servizio e con l'esercizio dell'autonomia amministrativa e gestionale;

STABILITO che i decreti di riordino del SSN sopra citati, definiscono l'Azienda sanitaria come dotata di personalità giuridica pubblica, di autonomia organizzativa, amministrativa, contabile, gestionale e tecnica;

CONSIDERATO che l'Azienda USL RMG è venuta nella determinazione, tramite la propria Deliberazione n.388 del 8/03/02, di procedere ad una ristrutturazione anche gestionale dell'Ospedale di Valmontone nell'ambito della razionalizzazione della propria rete ospedaliera;

CONSIDERATO il Protocollo d'Intesa, del 14/03/03, tra l'Azienda Sanitaria Locale RMG e il Comune di Valmontone, relativo alla volontà di predisporre di un progetto avente ad oggetto la sperimentazione gestionale del Presidio Sanitario di Valmontone;

CONSIDERATA la Deliberazione dell'Azienda RMG n.1596 del 19/12/03 dal titolo: "Approvazione Protocollo d'intesa Comune di Valmontone - progetto di sperimentazione gestionale Presidio Sanitario di Valmontone" che prevede la costituzione di una società mista per azioni a maggioranza pubblica (51% AUSL RMG e Comune di Valmontone) e partecipazione dei privati (49%), individuati, con deliberazione della Giunta Comunale di Valmontone n. 241 del 25/06/2003 nella Società A.T.I Madonna delle Grazie Magis Hospital;

357 18 MAR. 2005

CONSIDERATA la Deliberazione dall'Azienda RMG n. 1184 del 05/08/04, di approvazione e trasmissione degli elaborati progettuali (Allegato A);

CONSIDERATO che questo progetto di sperimentazione e innovazione gestionale è destinato a contrastare la mobilità passiva sia ospedaliera che ambulatoriale nelle altre ASL della Regione Lazio ed in altre regioni, mettendo a disposizione dei cittadini residenti un sistema di servizi;

PRESO ATTO che il succitato progetto prevede l'attivazione di:

1. Servizi per prestazioni specialistiche ambulatoriali di:
"Risonanza magnetica"
"Diagnostica per immagini - radiologia diagnostica"
"Riabilitazione motoria"
"Laboratorio di analisi - Radi immunologia";
2. Reparto di degenza post acuzie e un reparto di riabilitazione motoria;
3. Reparto di Day hospital ortopedico, oculistico e cardiologico (quest'ultimo solo medico);
4. Servizio di emodialisi;

CONSIDERATO che l'immobile "Ospedale di Valmontone" è di proprietà della "SAN.IM. S.p.A. e che nel piano economico finanziario di previsione, si stima un importo pari a € 3.750.000,00 per la ristrutturazione (importo comprensivo di acquisti impianti, macchinari tecnologici, attrezzature e arredi) e che la componente privata provvederà a reperire i mezzi finanziari per la ristrutturazione e gestione;

CONSIDERATO che nell'Atto aziendale RMG (pubblicato sul B.U.R.L. del 20/05/2004) è prevista, nell'ambito dell'assistenza ospedaliera, una Struttura Diurna a Valmontone a gestione mista;

TENUTO CONTO della richiesta di chiarimenti in merito alla rispondenza degli obiettivi di progetto con quanto pubblicato sull'Atto Aziendale della AUSL RMG avanzata dalla Regione Lazio con nota prot. 1156378 del 12/10/04;

PRESO ATTO di quanto dichiarato dal Direttore Generale della ASL RMG nella nota n. 2845 in data 8/11/04 in merito alla previsione, nel suddetto Atto, della realizzazione della preannunciata Struttura Diurna a Valmontone;

RITENUTO che il modello gestionale innovativo proposto dalla ASL RMG costituisca uno strumento valido non solo per contribuire ad aumentare il livello qualitativo dei servizi offerti dalle strutture sanitarie, ma anche per mettere in campo risorse necessarie per la qualificazione delle strutture rese disponibili da soggetti privati che concorrono alla gestione della struttura;

RITENUTO quindi, per le motivazioni di cui sopra, di poter autorizzare l'avvio del modello di sperimentazione e innovazione gestionale presentato dall'Azienda USL RM/G con il quale si prevede la riconversione dell'Ospedale Civile di Valmontone, anche in considerazione della coerenza del modello proposto con le previsioni del Piano Sanitario Regionale;

PRESO ATTO, infine, che la Giunta Regionale, con propria deliberazione n° 388 del 28/03/02, aveva già affermata la necessità di assumere un ruolo di controllo e di monitoraggio delle proposte e la relativa attuazione di modelli gestionali da parte delle aziende;

PREMESSO che il presente provvedimento non rientra nelle procedure di concertazione con le parti sociali;

all'unanimità



ELEMENTI di ANALISI ECONOMICA

(analisi della domanda e stima ricavi dei nuovi reparti)

RICONVERSIONE E GESTIONE dell'OSPEDALE CIVILE di VALMONTONE TRAMITE SOCIETA' MISTA

COMUNE DI VALMONTONE / AUSL ROMA G / MAGIS HOSPITAL S.r.l.

16 Giugno 2004



**GRIGIO & LU
ADVISORS**

INDICE

PREMESSA	3
1. LE VARIABILI DI ANALISI	3
2. "RISONANZA MAGNETICA" E "DIAGNOSTICA PER IMMAGINI – RADIOLOGIA DIAGNOSTICA"	5
3. RIABILITAZIONE MOTORIA	17
4. LABORATORIO D'ANALISI	23
5. REPARTO DI DEGENZA POST-ACUZIE E DI RIABILITAZIONE NEURO MOTORIA	33
6. REPARTO DI DAY HOSPITAL OCULISTICO, ORTOPEDICO E CARDIOLOGICO (SOLO TERAPIA MEDICA)	37
7. SERVIZIO DI EMODIALISI	41
8. CONCLUSIONI	44
ALLEGATO 1	46
ALLEGATO 2	51
ALLEGATO 3	52



Premessa

Il presente documento costituisce uno studio ed un supporto per l'analisi di fattibilità economica della proposta di riconversione dell'Ospedale Civile di Valmontone.

Si premette, inoltre, che questo lavoro di analisi e le conseguenti conclusioni sono basate sui dati S.I.A.S. delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e sui dati S.I.O. relativi all'anno 2003, forniti dall'U.O. S.I.O. S.I.A.S. S.I.E.S.

1. Le variabili di analisi

Abbiamo ritenuto opportuno e pertinente allo studio in esame considerare le prestazioni specialistiche ambulatoriali relative alle seguenti aree:

- "Risonanza Magnetica" e "Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica"
- "Riabilitazione motoria"
- "Laboratorio Analisi - Radioimmunologia"

Un'ulteriore variabile di analisi è rappresentata dalle prestazioni di emodialisi facendo riferimento, come fonte dati, al "Registro Dialisi Lazio Anno 2002".

Il piano economico e finanziario presentato per la gestione pubblico-privata dell'Ospedale Civile di Valmontone prevede inoltre una riconversione del servizio di Primo Soccorso; una analisi significativa sul numero di accessi registrati nel 2003 non è stata possibile, in quanto è noto che non c'è l'obbligo dell'utilizzo del GIPSE per i primi soccorsi e pertanto non abbiamo dati a disposizione.

Lo stesso documento presenta piani economici per l'attivazione di tre reparti:

- Reparto di degenza post-acuzie e reparto di riabilitazione neuro motoria
- Reparto di DH ortopedico, oculistico e cardiologico (quest'ultimo però soltanto medico e non chirurgico)

La fonte dati per lo studio di queste ultime due variabili di analisi sono i dati S.I.O. del 2002, opportunamente filtrati.

Di seguito vengono descritte le analisi effettuate per ciascuna area e per i reparti da attivare, al fine di individuare i relativi valori di mobilità, in termini di numero di prestazioni e ricoveri registrati (bacino di utenza) ed importo.



2. "Risonanza Magnetica" e "Diagnostica per immagini – Radiologia Diagnostica"

La branca "Risonanza Magnetica" (Codice 79) comprende il pacchetto di esami specialistici riportati in Tabella 1, con relativo tariffario regionale:

Tabella 1: prestazioni specialistiche ambulatoriali di branca "Risonanza Magnetica" e relativo tariffario regionale

Codice	Descrizione Prestazione	Tariffa Euro
88.91.1	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO	222,08
88.91.2	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: relativo distretto vascolare	330,02
88.91.3	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE [sella turca, orbite, rocche petrose, articolazioni temporo-mandibolari] Incluso: relativo distretto vascolare	150,1
88.91.4	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO [sella turca, orbite, rocche petrose, articolazioni temporo-mandibolari] Incluso: relativo distretto vascolare	249,45
88.91.5	ANGIO- RM DEL DISTRETTO VASCOLARE INTRACRANICO	246,35
88.91.6	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi] Incluso: relativo distretto vascolare	160,1
88.91.7	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi] Incluso: relativo distretto vascolare	249,45
88.91.8	ANGIO- RM DEI VASI DEL COLLO	246,35
88.92	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE [mediastino, esofago] Incluso: relativo distretto vascolare	154,42
88.92.1	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE, SENZA E CON CONTRASTO [mediastino, esofago]	241,7
88.92.2	ANGIO- RM DEL DISTRETTO TORACICO	246,35
88.92.3	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CUORE	160,1
88.92.4	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CUORE, SENZA E CON CONTRASTO	249,45
88.92.5	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (CINE-RM) DEL CUORE	310,39
88.92.6	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA Monolaterale	148,22
88.92.7	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA, SENZA E CON CONTRASTO Monolaterale	233,95
88.92.8	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA Bilaterale	160,1
88.92.9	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA, SENZA E CON CONTRASTO Bilaterale	249,45
88.93	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA Cervicale, toracica, lombosacrale	154,42
88.93.1	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA, SENZA E CON CONTRASTO Cervicale, toracica, lombosacrale	241,7
88.94.1	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA RM di spalla e braccio [spalla, braccio] RM di gomito e avambraccio [gomito, avambraccio]	177,66
88.94.2	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA, SENZA E CON CONTRASTO RM di spalla e braccio [spalla, braccio] RM di gomito e avambraccio [gomito, avambraccio]	272,17
88.94.3	ANGIO-RM DELL' ARTO SUPERIORE O INFERIORE	246,35
88.95.1	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE Incluso: Fegato e vie biliari, milza, pancreas, reni e surreni, retroperitoneo e relativo distretto vascolare	160,1
88.95.2	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: Fegato e vie biliari, milza, pancreas, reni e surreni, retroperitoneo e relativo distretto vascolare	249,45
88.95.3	ANGIO RM DELL'ADDOME SUPERIORE	246,35
88.95.4	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO Vesica e pelvi maschile o femminile Incluso: relativo distretto vascolare	160,1
88.95.5	RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO, SENZA E CON CONTRASTO Vesica e pelvi maschile o femminile Incluso: relativo distretto vascolare	249,45
88.95.6	ANGIO RM DELL'ADDOME INFERIORE	246,35

Le strutture dell'azienda ASI. RM/G hanno erogato, nell'anno 2003, 31.092 prestazioni ambulatoriali di questa branca ed esattamente:

Tabella 2: numero di prestazioni erogate dall'ASL RM/G di "Risonanza Magnetica"

Descrizione Prestazione	Numero Prestazioni
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA Cervicale, toracica, lombosacrale	13.164
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA RM.....	12.136
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO Incluso: relativo distretto vascolare	2.438
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO, SENZA E CON CONTRASTO.....	2.036
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA, SENZA E CON CONTRASTO Cervicale, toracica, lombosacrale	803
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO.....	152
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE.....	145
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA, SENZA E CON CONTRASTO RM.....	125
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO.....	49
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO.....	44
Totale:	31.092

Con un ricavo totale¹ di € 5.710.723,10, così distribuito:

Tabella 3: Ricavi da prestazioni erogate dall'ASL RM/G di Risonanza Magnetica

Descrizione Prestazione	Ricavo (€)
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA RM.....	2.156.081,79
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA Cervicale, toracica, lombosacrale	2.032.784,86
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO, SENZA E CON CONTRASTO.....	671.920,70
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO.....	541.431,04
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA, SENZA E CON CONTRASTO.....	194.085,10
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO.....	37.916,40
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA, SENZA E CON CONTRASTO RM.....	34.021,25
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE.....	23.214,50
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO.....	12.223,05
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO.....	7.044,40
Totale:	5.710.723,09

Abbiamo ritenuto utile studiare la mobilità dei cittadini richiedenti tali prestazioni e le strutture ubicate sul territorio dell'Azienda presso le quali essi si sono rivolti; si è considerato il distretto di residenza dell'utente, raggruppando sotto la voce "DISTRETTI EXTRA ASL"

¹ Il ricavo totale è da intendersi come il valore stabilito dal vigente tariffario regionale per le singole prestazioni

tutti gli utenti residenti al di fuori del territorio della RM/G, quindi sia del Lazio che delle altre regioni italiane.

I risultati ottenuti sono stati riportati in **Tabella 4**:

Tabella 4: distribuzione del bacino di utenza per distretto di residenza del cittadino

Distretti di residenza	EIDOS DIAGNOSTICA MEDICA s.r.l.	VILLA LUANA	LINEA MEDICA s.r.l.	Totale:
DISTRETTI EXTRA ASL	3.959	3.873	6.363	14.195
ESTERO		2	1	3
COLLEFERRO	129	733	79	941
GUIDONIA	2.755	599	1.333	4.687
MONTEROTONDO	455	77	3.288	3.820
PALESTRINA	600	1.408	101	2.109
SUBIACO	655	690	124	1.469
TIVOLI	2.044	1.374	450	3.868
Totale:	10.597	8.756	11.739	31.092

Come si può facilmente osservare, tutte gli esami di risonanza magnetica sono stati erogati da strutture private convenzionate all'ASL RM/G: Eidos Diagnostica Medica s.r.l., sita in Guidonia, Villa Luana, ubicata a Poli, e Linca Medica s.r.l. con sede presso il comune di Mentana; il 45,66% delle prestazioni totali è stata prodotta a favore di soggetti non residenti nei distretti della nostra azienda: ciò evidenzia una forte attrazione di tali strutture private verso questo tipo di utenza.

Un'ulteriore tipo di analisi è stata effettuata tenendo in considerazione la collocazione geografica dell'Ospedale di Valmontone: per una possibile stima del bacino di utenza da cui attingere attività, abbiamo preso in considerazione il numero di prestazioni erogate dalle strutture private di cui prima, per utenti residenti nei distretti dell'ASL di Colleferro e di Palestrina, e nei distretti delle province di Frosinone e Latina, e dell'ASL RM/II, in quanto limitrofi al distretto G6. In **Tabella 5** è riportato il volume di prestazioni specialistiche di risonanza magnetica per i distretti sopra citati:

Istogramma 1: prestazioni erogate per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/II

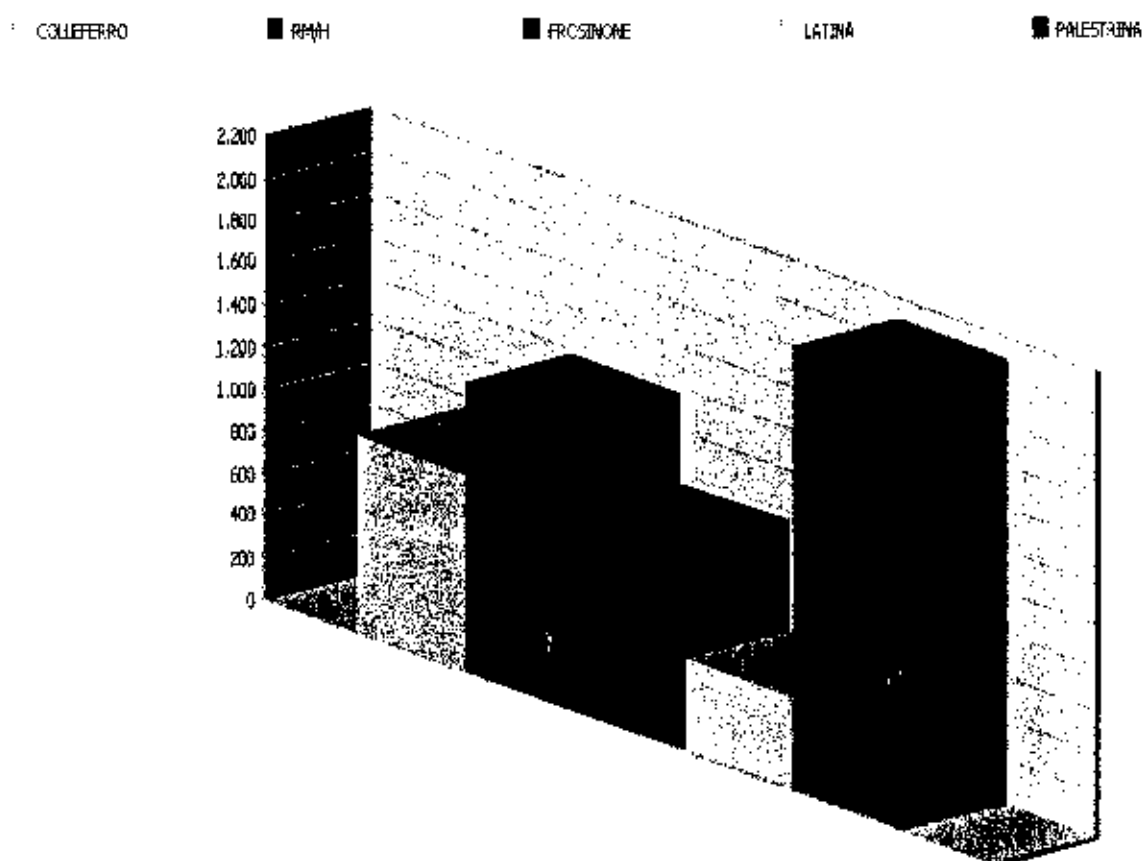


Tabella 5: prestazioni erogate per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H

ASL	Numero Prestazioni
COLLEFERRO	941
PALESTRINA	2.109
RM/H	1.375
FROSINONE	962
LATINA	440
Totale:	5.827

5.827 prestazioni, pari al 18,74% del totale delle prestazioni erogate dai tre convenzionati all'ASL. I ricavi (che naturalmente sono costi per l'Azienda!) provenienti da tali prestazioni sono stati riportati nella tabella sottostante, Tabella 6:

21-06-2014

Tabella 6: ricavi da prestazioni erogate per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/II

Distretto di residenza	Ricavi
RM/H	249.292,29
FROSINONE	171.631,33
COLLEFERRO	170.725,51
LATINA	85.065,56
PALESTRINA	381.089,48
Totale:	1.057.804,17

Tale cifra rappresenta il 18,52% dei ricavi totali di Eidos Diagnostica Medica s.r.l., Villa Luana e Linea Medica s.r.l., provenienti dall'erogazione di prestazioni di risonanza magnetica.

Una analisi esaustiva dell'argomento non poteva essere conclusa senza tener conto delle prestazioni andate in mobilità passiva, ossia residenti nei distretti del territorio della ASL RM/G che, per vari motivi, hanno scelto strutture, pubbliche e private, ubicate presso altre aziende, dove effettuare prestazioni di risonanza magnetica. In **Tabella 7** riportiamo in dettaglio il numero di prestazioni effettuate da altre ASL per i residenti nei distretti della RM/G con relative percentuali sul totale:

Tabella 7: volumi di mobilità passiva e relativa percentuale

Distretti ASL RmG	Numero Prestazioni	% sul totale
COLLEFERRO	2.314	27,97%
GUIDONIA	1.479	17,88%
MONTEROTONDO	1.166	14,09%
PALESTRINA	1.775	21,46%
SUBIACO	699	8,45%
TIVOLI	840	10,15%
Totale:	8.273	100,00%

Come si evince da questa ultima tabella, il 49,43% dell'intera mobilità passiva aziendale, relativamente alle prestazioni di risonanza magnetica, è dovuta alla "fuga" dei residenti nei distretti di Palestrina e Colleferro, presso strutture fuori ASL per prestazioni ambulatoriali di questo tipo. Il 21,02% degli esami di risonanza magnetica per residenti nell'ASL RM/G è effettuato presso strutture esterne all'ASL:

Tabella 8: prestazioni di risonanza magnetica in mobilità passiva

Descrizione Prestazione	Numero Prestazioni
ANGIO- RM DEI VASI DEL COLLO	41
ANGIO- RM DEL DISTRETTO TORACICO	9
ANGIO- RM DEL DISTRETTO VASCOLARE INTRACRANICO	81
ANGIO RM DELL'ADDOME INFERIORE	20
ANGIO RM DELL'ADDOME SUPERIORE	34
ANGIO-RM DELL' ARTO SUPERIORE O INFERIORE	26
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (CINE-RM) DEL CUORE	4
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO Incluso: relativo distretto vascolare	588
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: relativo distretto vascolare	1.034
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi] Incluso: relativo distretto vascolare	34
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi] Incluso: relativo distretto vascolare	44
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CUORE	7
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CUORE, SENZA E CON CONTRASTO	3
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCO FACCIALE [sella turca, orbite, rocche petrose, articolazioni temporomandibolari] Incluso: relativo distretto vascolare	61
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO [sella turca, orbite, rocche petrose, articolazioni temporomandibolari] Incluso: relativo distretto vascolare	113
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE [mediastino, esofago] Incluso: relativo distretto vascolare	30
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE, SENZA E CON CONTRASTO [mediastino, esofago] Incluso: relativo distretto vascolare	15
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA Cervicale, toracica, lombosacrale	2.611
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA, SENZA E CON CONTRASTO Cervicale, toracica, lombosacrale	276
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA Bilaterale	24
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA Monolaterale	1
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA, SENZA E CON CONTRASTO Bilaterale	15
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA MAMMELLA, SENZA E CON CONTRASTO Monolaterale	1
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO Vescica e pelvi maschile o femminile Incluso: relativo distretto vascolare	79
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO, SENZA E CON CONTRASTO Vescica e pelvi maschile o femminile Incluso: relativo distretto vascolare	93
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE Incluso: Fegato e vie biliari, milza, pancreas, reni e surreni, retroperitoneo e relativo distretto vascolare	120
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: Fegato e vie biliari, milza, pancreas, reni e surreni, retroperitoneo e relativo distretto vascolare	106
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA RM di spalla e braccio [spalla, braccio] RM di gomito e avambraccio [gomito, avambraccio] RM di polso e mano [polso, mano] RM di bacino RM di articolazione coxo-femorale e femore [articolazione coxo-fem]	2.750
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHIELETRICA, SENZA E CON CONTRASTO RM di spalla e braccio [spalla, braccio] RM di gomito e avambraccio [gomito, avambraccio] RM di polso e mano [polso, mano] RM di bacino RM di articolazione coxo-femorale e femore	53
Totale:	8.273

In Tabella 8 abbiamo inoltre evidenziato in giallo le prestazioni di risonanza magnetica "perse" dalle strutture convenzionate operanti nel territorio dell'azienda: sono il 90,79% del

21/06/2003


 003/2003

totale; il restante 9,21% è costituito da prestazioni che non vengono erogate da queste strutture.

Andiamo infine ad analizzare dove i residenti nei distretti di Colferro e Palestrina, comprensivi dei comuni limitrofi a Valmontone, hanno deciso di effettuare la risonanza magnetica:

Tabella 9: prestazioni in mobilità passiva per residenti nei distretti di Colferro e Palestrina verso altre ASL e Strutture Aziendalizzate

	Descrizione	COLLEFFERRO	PALESTRINA
ASL	ASL di FROSINONE	664	41
	ASL di LATINA	27	10
	RM/A	36	69
	RM/B	62	130
	RM/C	89	112
	RM/D	64	99
	RM/E	159	357
	RM/H	993	516
Strutture Aziendalizzate	AZ. COMPL. OSP. S. FILIPPO NERI	4	8
	AZ. OSP. UNIV. POLICLINICO TOR VERGATA	72	287
	AZ. OSP. SAN CAMILLO-FORLANINI	14	15
	AZIENDA OSP. POLICLINICO S. ANDREA	16	32
	AZIENDA OSP. SAN GIOVANNI/ADDOLORATA	9	5
	AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	36	39
	I.D.I.	9	5
	I.R.C.C.S. L. SPALLANZANI	1	6
	I.R.C.C.S. S. LUCIA	4	6
	ISTITUTO REGINA ELENA	35	15
	OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'	14	19
POLICLINICO A. GEMELLI E C.I.C.	6	4	
	Totale:	2.314	1.775

Notare l'elevato numero di prestazioni prodotte dalle strutture pubbliche e private dell'ASL RM/H (principalmente dai privati Casa di Cura Madonna delle Grazie e I.N.I.) per i residenti nei distretti di Colferro e Palestrina, così come le 664 erogate nell'ASL di Frosinone per i cittadini del distretto G6; il 16,17% delle prestazioni in mobilità passiva dei residenti del distretto G5 sono state erogate dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Tor Vergata e il 20,11% dalle strutture private, classificate e pubbliche dell'ASL RM/E (ben il 65,83% solo dal presidio privato U.S.I.).

21/06/2004

Ipotizzando delle percentuali di recupero del bacino di utenti nelle zone a cui siamo maggiormente interessati, offrendo loro infrastrutture efficienti e strumentazioni all'avanguardia, nonché personale qualificato, è possibile stimare il numero di prestazioni di risonanza magnetica e relativo ricavo, per l'Ospedale di Valmontone da riconvertire.

Si sottolinea il fatto che tali percentuali di recupero sono del tutto arbitrarie e sono state ipotizzate senza conoscere altri parametri utili per le analisi, ma tengono conto di due fattori importanti: il primo è l'ubicazione dell'Ospedale di Valmontone, quindi nel distretto di Colleferro (si è osservato che gli utenti di tale distretto sono molto restii nel muoversi al di fuori del "loro" territorio se un presidio, pubblico o privato che sia, permetta al cittadino di svolgere una prestazione o un esame nel distretto stesso), il secondo la facilità per gli utenti residenti nelle ASL o nei distretti limitrofi al G6 nel raggiungere il nosocomio in considerazione.

Inoltre, non abbiamo tenuto conto in tale stime di possibili prestazioni a favore di pazienti provenienti da altri distretti dell'ASL RM/G e da altri comuni del Lazio e d'Italia, essendo la nostra analisi volta al recupero di un determinato bacino d'utenza.

Tali stime sono riportate nella tabella sottostante:

Tabella 10: stime di recupero per prestazioni di risonanza magnetica

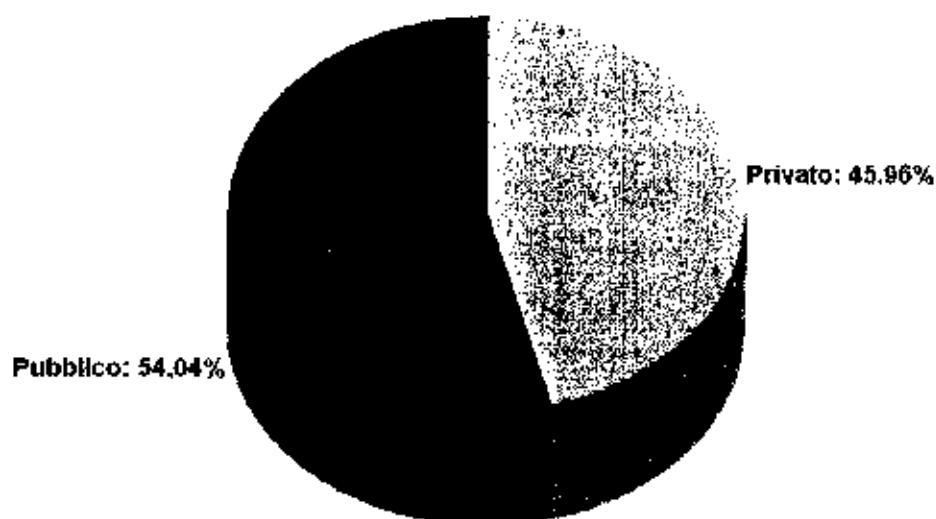
	Distretto di residenza	Numero Prestazioni	Ricavi	% Ipotizzata di recupero	Numero di prestazioni stimato	Ricavo Stimato
Da mobilità attiva	COLLEFERRO	941	249.292,29	80,00%	753	199.433,63
	PALESTRINA	2.109	171.631,33	70,00%	1476	120.141,93
	RM/H	1.375	170.725,51	60,00%	825	102.435,31
	FROSINONE	962	85.065,56	80,00%	770	68.052,45
Da mobilità passiva	LATINA	440	381.089,48	80,00%	352	304.871,58
Da mobilità passiva	COLLEFERRO	2.314	459.012,88	80,00%	1851	367.210,30
	PALESTRINA	1.775	348.117,82	70,00%	1243	243.682,47
Totale:		8.916	1.864.934,87		7.269	1.405.827,88

Come si può osservare, se tali obiettivi fossero raggiunti, l'Ospedale di Valmontone sarebbe in grado di erogare 7.269 prestazioni di "Risonanza Magnetica", pari 23,38% delle 31.092 totali.

21/06/2004

La branca "Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica" (Codice 69) comprende il pacchetto di esami specialistici riportati nell' **Allegato 1**, con relativo tariffario regionale.

Essa è comprensiva di esami quali TAC, MOC, Ecografie, Radiografie, etc. L'Azienda ASL RM/G ha erogato, nel 2003, 120.620 esami di tale branca ed esattamente 55.438 presso strutture private e 65.182 nei presidi pubblici (**Grafico 1**):



Il fatturato totale per tali prestazioni è stato di circa tre milioni di euro.

L'Azienda ha erogato ben 100 prestazioni di branca 69, ossia il 61,35% delle 163 comprensive dell'intero pacchetto; le trenta prestazioni più frequenti sono state riportate nella tabella sottostante:

Tabella 11: le 30 prestazioni di branca "Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica" di maggior frequenza con % sul totale della numerosità e dei ricavi

Descrizione Prestazione	Prestazioni	Totale
RADIOGRAFIA DEL TORACE DI ROUTINE, NAS Radiografia standard del torace	12.613	195.328,90
RADIOGRAFIA DEL FEMORE, GINOCCHIO E GAMBÀ Radiografia (2 proiezioni) di: femore, ginocchio, gamba	11.105	234.902,32
RADIOGRAFIA DELLA COLONNA LOMBOSACRALE (2 proiezioni) Radiografia del rachide lombosacrale e sacrococcigeo,	10.734	185.559,79
ORTOPANORAMICA DELLE ARCADE DENTARIE, Arcate dentarie complete superiore e inferiore (OPT)	8.843	172.056,48
RADIOGRAFIA DI PELVI E ANCA Radiografia del bacino, Radiografia dell'anca	8.659	152.052,04
RADIOGRAFIA DELLA COLONNA CERVICALE (2 proiezioni) Esame morfodinamico della colonna cervicale	8.363	151.022,24
RADIOGRAFIA DEL PIEDE E DELLA CAVIGLIA Radiografia (2 proiezioni) di: caviglia, piede [calcagno],	6.445	114.776,62
RADIOGRAFIA DEL POLSO E DELLA MANO Radiografia (2 proiezioni) di: polso, mano, dito della mano	5.899	83.694,80
MAMMOGRAFIA BILATERALE (2 proiezioni)	5.648	194.588,52
RADIOGRAFIA DELLA SPALLA E DELL'ARTO SUPERIORE Radiografia (2 proiezioni) di: spalla, braccio, toraco-brachiale	5.285	94.178,70
ECOGRAFIA DELL'ADDOME SUPERIORE Incluso: Fegato e vie biliari, pancreas, milza, reni e surreni, retroperitoneo	5.121	217.875,71
RADIOGRAFIA DELLA COLONNA TORACICA (DORSALE) (2 proiezioni) Esame morfodinamico della colonna dorsale	4.927	85.219,80
DIAGNOSTICA ECOGRAFICA DEL CAPO E DEL COLLO Ecografia di: ghiandole salivari, collo per linfonodi, tiroide-paratiroidi	4.465	124.861,95
ECOGRAFIA DELL'ADDOME INFERIORE Incluso: Ureteri, vescica e pelvi maschile o femminile	3.750	116.873,00
ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA Bilaterale	2.800	100.492,00
RADIOGRAFIA DEL CRANIO E DEI SENI PARANASALI Cranio in tre proiezioni	2.064	45.819,23
ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO	1.541	93.001,77
RADIOGRAFIA DEL GOMITO E DELL'AVAMBRACCIO Radiografia (2 proiezioni) di: gomito, avambraccio	1.309	19.593,84
RADIOGRAFIA COMPLETA DELLA COLONNA (2 proiezioni) Radiografia completa della colonna e del bacino sotto carico	1.226	41.312,40
ECOGRAFIA TRANSVAGINALE	737	30.582,90
RADIOGRAFIA DI COSTE, STERNO E CLAVICOLA (3 proiezioni) Scheletro toracico costale bilaterale	731	17.692,83
RADIOGRAFIA COMPLETA DEL TUBO DIGERENTE Pasto baritato (9 radiogrammi) Incluso: Radiografia dell'esofago	596	42.018,00
RADIOGRAFIA ASSIALE DELLA ROTULA (3 proiezioni)	592	15.593,28
CLISMA CON DOPPIO CONTRASTO	500	45.835,00
DENSITOMETRIA OSSEA AD ULTRASUONI	499	8.762,44
TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL'ADDOME COMPLETO, SENZA E CON CONTRASTO	413	72.522,80
ECOGRAFIA DELLA CUTÈ E DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO	397	10.312,83
RADIOGRAFIA DEI TESSUTI MOLLI DELLA FACCIA, DEL CAPO E DEL COLLO Esame diretto (2 proiezioni) di: laringe, rinofaringe,	350	5.334,00
RADIOGRAFIA DEL TRATTO GASTROINTESTINALE SUPERIORE Studio seriato delle prime vie del tubo digerente	341	17.084,10
RADIOGRAFIA DI ARCATA DENTARIA Superiore o inferiore	301	3.109,33
Totale:	116.253	2.692.060
% sul totale delle prestazioni erogate:	96,38%	91,37%

21/06/2004

21/06/2004



I residenti nei distretti di Colferro e di Palestrina, nonché gli utenti delle ASL RM/H, Frosinone e Latina che hanno eseguito esami presso le strutture della nostra Azienda, hanno preferito nell'82,17% dei casi recarsi presso gli ambulatori ospedalieri o nei poliambulatori territoriali; in **Tabella 12** ne riportiamo il dettaglio:

Tabella 12: prestazioni di branca 69 erogate per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H nei presidi pubblici e privati dell'Azienda

	Prestazioni	
	Privato	Pubblico
COLLEFERRO	3.808	11.265
PALESTRINA	593	9.591
RM/H	101	329
FROSINONE	339	1.173
LATINA	23	76
Totale:	4.864	22.434

Quindi 27.298 prestazioni, pari al 22,63% del totale.

In **Tabella 13** riportiamo in dettaglio il numero di prestazioni effettuate dalle strutture pubbliche o private presenti nei territori di altre ASL per i residenti nei distretti della RM/G con relative percentuali sul totale:

Tabella 13: volumi di mobilità passiva e relativa percentuale

	Prestazioni	% sul totale
COLLEFERRO	7.788	15,04%
GUIDONIA	13.232	25,56%
MONTEROTONDO	8.551	16,51%
PALESTRINA	13.104	25,31%
SUBIACO	3.904	7,54%
TIVOLI	5.199	10,04%
Totale:	51.778	100,00%

Da ciò si evince che il 46,07% delle prestazioni di "Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica" richieste dai cittadini dell'ASL RM/G sono state erogate presso strutture esterne all'Azienda stessa.

In Tabella 14 abbiamo riportato in dettaglio il numero di prestazioni di branca 69 erogate presso la nostra Azienda ed in mobilità passiva, considerando il distretto di residenza dell'assistito:

Tabella 14: numero di prestazioni di branca 69 erogate presso la nostra Azienda ed in mobilità passiva, considerando il distretto di residenza dell'assistito:

	Prestazioni effettuate presso l'ASL RM/G	Prestazioni in mobilità passiva
COLLEFERRO	15.073	7.788
GUIDONIA	33.989	13.232
MONTEROTONDO	15.899	8.551
PALESTRINA	10.184	13.104
SUBIACO	11.861	3.904
TIVOLI	25.378	5.199
Totale:	112.384	51.778

Osservare che i cittadini del distretto di Palestrina sono gli unici in tutta la ASL con un numero maggiore di prestazioni in mobilità passiva rispetto a quelle erogate dalle strutture della RM/G. Infine, ipotizzando arbitrariamente delle percentuali di recupero del bacino di utenza a cui siamo maggiormente interessati e tenendo presente il fatto che nello stesso distretto dove è sito l'Ospedale di Valmontone si trovano gli ambulatori dell'Ospedale di Colferro che erogano moltissime prestazioni per questi cittadini, si possono stimare volumi di attività e ricavi per le prestazioni specialistiche ambulatoriali di "Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica":

Tabella 15: stime di recupero per prestazioni di branca 69

	Distretto di residenza	Numero Prestazioni	Ricavi	% Ipotizzata di recupero	Numero di prestazioni stimato	Ricavo Stimato
Da mobilità attiva	COLLEFERRO	15.073	417.855,59	50,00%	7.537	208.927,80
	PALESTRINA	10.184	236.521,57	40,00%	4.074	94.606,63
	RM/H	430	15.793,19	20,00%	86	3.158,64
	FROSINONE	1.512	42.692,52	50,00%	756	21.346,26
	LATINA	99	3.680,57	50,00%	50	1.840,29
Da mobilità passiva	COLLEFERRO	7.788	307.566,29	60,00%	4.673	184.539,77
	PALESTRINA	13.104	469.347,46	40,00%	5.242	187.738,98
	Totale:	48.190	1.493.457,19		22.416	702.160,36

3. Riabilitazione motoria

La seconda parte del nostro studio è incentrata all'analisi delle prestazioni specialistiche ambulatoriali, erogate dall'azienda, relativamente all'area riabilitazione motoria, e precisamente con riferimento al pacchetto di prestazioni riportate nella **Tabella 16**:

Tabella 16: prestazioni specialistiche di area riabilitazione e relativo tariffario regionale:

Codice	Descrizione Prestazione	Tariffa Euro
93.11.1	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO GRAVE STRUMENTALE COMPLESSA Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	11,36
93.11.2	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO GRAVE SEMPLICE Incluso: Biofeedback Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	9,09
93.11.3	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO SEGMENTALE STRUMENTALE COMPLESSA Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	8,52
93.11.4	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO SEGMENTALE SEMPLICE Incluso: Biofeedback Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	6,82
93.11.5	RIEDUCAZIONE MOTORIA IN GRUPPO Per seduta di 30 minuti max. 5 pazienti (Ciclo di dieci sedute)	4,96

Le strutture pubbliche e private della RM/G hanno erogato 696.521 prestazioni di questo tipo; in dettaglio:

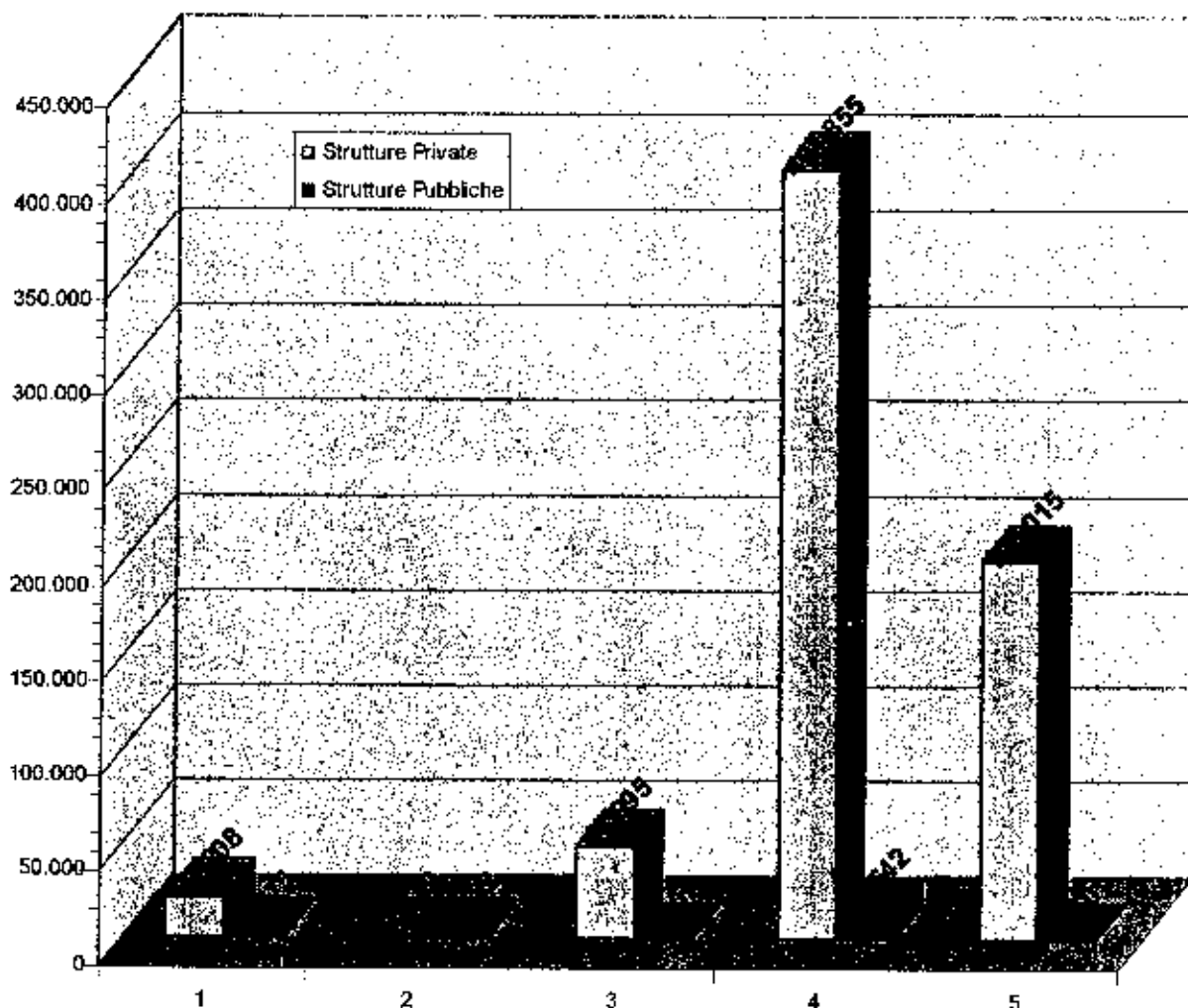
Tabella 17: prestazioni specialistiche di area riabilitazione erogate da strutture pubbliche e private dell'ASL RM/G

Codice	Descrizione Prestazione	Tipo Rapporto		
		Privato	Pubblico	Totale
1	RIEDUCAZIONE MOTORIA IN GRUPPO Per seduta di 30 minuti max. 5 pazienti (Ciclo di dieci sedute)	22.208	2.275	24.483
2	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO GRAVE SEMPLICE Incluso: Biofeedback Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	2.539	2.482	5.021
3	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO GRAVE STRUMENTALE COMPLESSA Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	48.995	50	49.045
4	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO SEGMENTALE SEMPLICE Incluso: Biofeedback Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	404.855	13.542	418.397
5	RIEDUCAZIONE MOTORIA INDIVIDUALE IN MOTULESO SEGMENTALE STRUMENTALE COMPLESSA Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	199.015	560	199.575
Totale:		677.612	18.909	696.521

21.06.2004


 21/06/04

Istogramma 2: prestazioni specialistiche di area riabilitazione erogate da strutture pubbliche e private dell'ASL RM/G



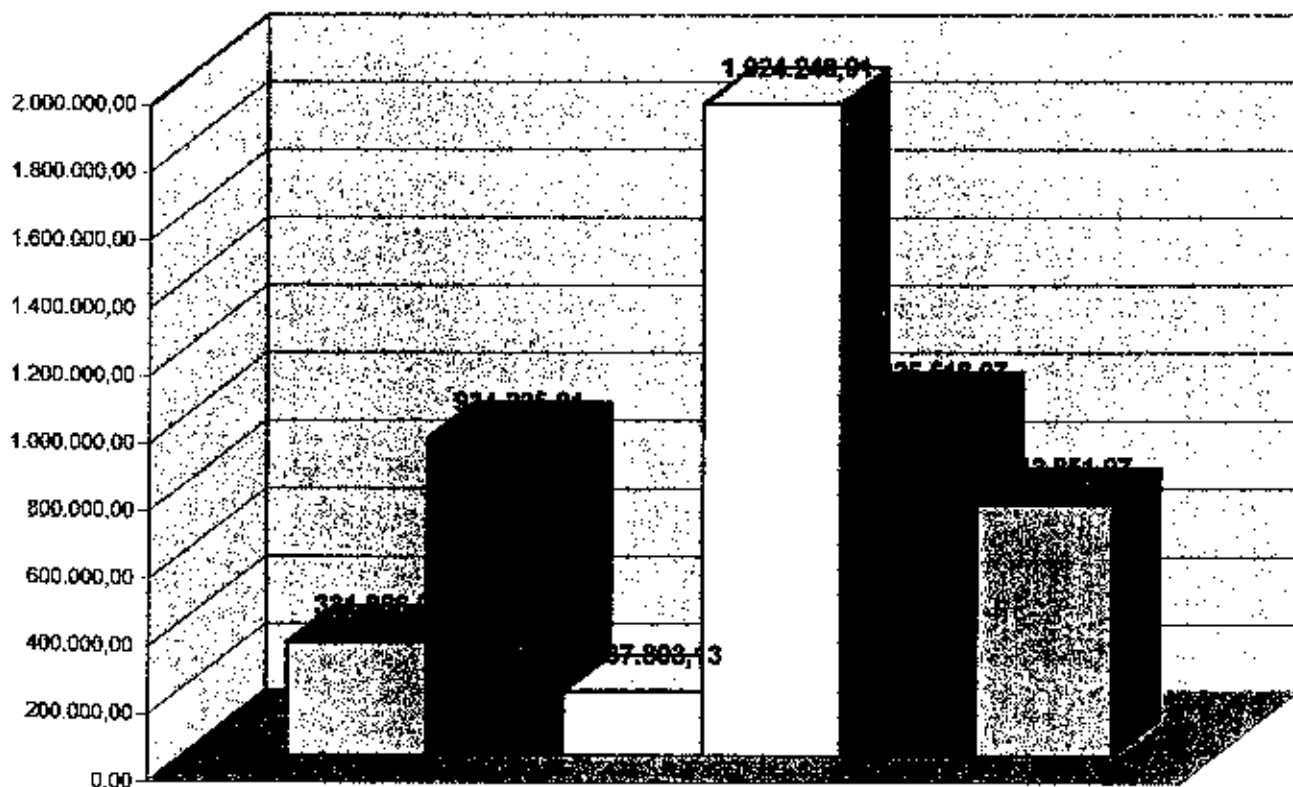
Come si evince da questo ultimo istogramma, quasi tutte le prestazioni di Tabella 16 sono state erogate da strutture private (esattamente il 97,29%); ciò denota, pertanto, una netta preferenza degli utenti a rivolgersi verso presidi convenzionati all'ASL; in Tabella 18 abbiamo riportato i ricavi provenienti da tali prestazioni suddivisi per presidio privato erogatore:

21/06/2004

[Handwritten signature] 18/06/04

Tabella 18: ricavi da prestazioni di riabilitazione nei presidi privati dell'ASL

Descrizione presidio privato	Ricavi (€)
CENTRO TERAP. FISICA E GINN. MEDICA – Ti	331.886,07
CENTRO TERAP. FISICA E GINN. MEDICA – Tr	934.225,01
LINEA MEDICA s.r.l.	187.803,13
STUDIO MEDICO POLISPEC.VILLANOVA s.r.l.	1.924.248,91
STUDIO MEDICO S. GIORGIO s.r.l.	1.025.518,07
VILLA DANTE	742.851,97
Totale:	5.146.533,16



CENTRO TERAP. FISICA E GINN. MEDICA - Ti
 CENTRO TERAP. FISICA E GINN. MEDICA - Tr
 LINEA MEDICA s.r.l.
 STUDIO MEDICO POLISPEC.VILLANOVA s.r.l.
 STUDIO MEDICO S. GIORGIO s.r.l.
 VILLA DANTE

I ricavi dell'azienda, derivanti dall'erogazione di prestazioni di rieducazione, negli ambulatori degli ospedali e nei poliambulatori del territorio, sono quantificabili in una cifra

pari ad € 131.541,02, con un volume di attività di 18.909 prestazioni effettuate nell'anno. Riportiamo in Tabella 19 tali valori suddivisi per presidi:

Tabella 19: volume di attività e ricavi da prestazioni di riabilitazione nei presidi pubblici dell'ASL

Descrizione presidi pubblici	Prestazioni	Ricavi (€)
AMBULATORIO DISTRETTO COLLEFERRO	12.082	83.934,18
AMBULATORIO DISTRETTO SUBIACO	1.562	11.258,02
AMBULATORIO DISTRETTO TIVOLI	1.632	10.904,94
AMBULATORIO OSPEDALE SUBIACO	1.533	10.908,18
AMBULATORIO OSPEDALE TIVOLI	2.100	14.535,70
Totale:	18.909	131.541,02

Come si può osservare, l'ambulatorio del distretto di Collevero eroga il 63,90% delle prestazioni di riabilitazione prodotte per gli utenti nell'anno 2003, con un ricavo pari a quasi ottantaquattromila euro.

Seguendo la strategia d'analisi tracciata per lo studio delle prestazioni specialistiche di risonanza magnetica, andiamo a considerare il volume di attività di esami erogati per soggetti residenti nei distretti G5 e G6 della ASL RM/G, e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H. Nella Tabella 20 ne viene riportato il dettaglio, comprensivo dei ricavi:

Tabella 20: prestazioni e ricavi erogati per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H

Distretto di residenza	Numero prestazioni	Ricavi (€)
COLLEFERRO	113.106	816.514,52
PALESTRINA	43.361	324.654,70
FROSINONE	19.680	144.085,88
LATINA	999	7.494,98
RM/H	2.370	18.838,64
Totale:	179.516	1.311.588,72

179.516 prestazioni di riabilitazione motoria, pari al 25,77% delle totali erogate dalle strutture pubbliche e private dell'ASL; elevato è il numero di prestazioni a favore di pazienti residenti nel distretto di Collevero così come quello per soggetti provenienti dai comuni dell'ASL di Frosinone.

In Tabella 21 riportiamo in dettaglio il numero di prestazioni effettuate da strutture di altre ASL per i residenti nei distretti della RM/G con relative percentuali sul totale:

Tabella 21: volume di mobilità passiva e relativa percentuale

Distretti	Numero prestazioni	% sul Totale
COLLEFERRO	5.457	18,86%
GUIDONIA	7.237	25,02%
MONTEROTONDO	4.802	16,60%
PALESTRINA	6.260	21,64%
SUBIACO	2.896	10,01%
TIVOLI	2.276	7,87%
Totale:	28.928	100,00%

Solo il 3,99% delle prestazioni di rieducazione motoria vengono registrate da strutture esterne all'Azienda: ciò denota una fiducia del bacino d'utenza verso le infrastrutture pubbliche e private presenti nel territorio dell'ASL, relativamente questo tipo di arca specialistica; i residenti nei distretti di Palestrina e di Colferro, a cui siamo maggiormente interessanti in questo studio, si rivolgono, in mobilità passiva, verso le seguenti strutture:

Tabella 22: mobilità passiva di residenti nei distretti di Colferro e Palestrina verso altre ASL e Strutture Aziendalizzate

	Descrizione	COLLEFERRO	PALESTRINA
ASL	FROSINONE	46	30
	LATINA	81	60
	RIETI	15	
	RM/A	389	711
	RM/B	810	2.517
	RM/C	248	616
	RM/D	42	29
	RM/E	198	244
	RM/H	3.567	1.887
Struttura Aziendalizzate	AZ. OSP. UNIV. POLICLINICO TOR VERGATA		20
	AZIENDA OSP. SAN GIOVANNI/ADDOLORATA		16
	AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	30	50
	I.D.I.	10	
	OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'	1	41
	POLICLINICO A. GEMELLI E C.I.C.	20	28
	POLICLINICO UNIVERSITARIO CAMPUS BIO MEDICO		20

Il 65,73% delle prestazioni specialistiche di riabilitazione in mobilità passiva, per i residenti nel distretto G6, vengono erogate dall'Azienda RM/H (il 59,04% dal Centro Ortopedico Fisioterapeutico s.r.l.) ed il 14,85% dai presidi nel territorio della RM/B.



Parallelamente, il 40,21% ed il 30,14% delle prestazioni ambulatoriali di riabilitazione per i residenti nel distretto di Palestrina, vengono rispettivamente erogate dall'Azienda RM/B e dalla RM/H.

Concludiamo la nostra analisi per le prestazioni di rieducazione motoria, stimando, come già fatto nel paragrafo 2 di questo documento, il volume di attività e relativo ricavo, mantenendo inalterate le percentuali di recupero. In **Tabella 23** sono riportate queste stime:

Tabella 23: stime di recupero per prestazioni di riabilitazione

	Distretto di residenza	Numero Prestazioni	Ricavi 2003 (€)	% ipotizzata di recupero	Numero di prestazioni stimato	Ricavo Stimato (€)
Da mobilità attiva	COLLEFERRO	113.106	816.514,52	60%	67.864	489.908,71
	PALESTRINA	43.361	324.654,70	50%	21.681	162.327,35
	RM/H	19.680	144.085,88	40%	7.872	57.634,35
	FROSINONE	999	7.494,98	20%	200	1.499,00
	LATINA	2.370	18.838,64	10%	237	1.883,86
Da mobilità passiva	COLLEFERRO	5.457	39.968,27	60%	3.274	23.980,96
	PALESTRINA	6.260	45.650,11	50%	3.130	22.825,06
	Totale:	191.233	1.397.207,10		104.257	760.059,29

Ricordiamo ancora una volta che queste percentuali ipotizzate di recupero, essendo del tutto arbitrarie, possono sovrastimare o sottostimare il volume di attività e i conseguenti ricavi ed inoltre non sono comprensive di eventuali prestazioni per cittadini residenti in aree geografiche non considerate nella nostra analisi.



4. Laboratorio d'analisi

La terza area oggetto di studio è la branca di "Codice 00" "Laboratorio di analisi – Radioimmunologia": questa è la branca che comprende il più numeroso pacchetto di prestazioni specialistiche ambulatoriali, ben 738, con tariffe che vanno dagli € 0,47 per "URINE F.SAME PARZIALE (Acetone e glucosio quantitativo)" agli € 477,21 per "TEST FUNZIONALI PRE-TRAPIANTO (HTLp, CTLp)".

Secondo i dati S.I.A.S. 2003, le strutture private e pubbliche presenti nel territorio dell'ASI. RM/G hanno erogato 2.921.081 prestazioni appartenenti a questa branca, così distribuite:

Tabella 24: prestazioni di branca "Laboratorio di analisi – Radioimmunologia" per presidio

Tipo rapporto	Descrizione struttura	Prestazioni
Privato	ANALISI CLINICHE IPPOCRATE s.r.l.	112.351
	ANALISI CLINICHE VILLA ADRIANA s.r.l.	33.068
	DIAGNOSI, ANALISI e TERAPIA PASTEUR	44.361
	LAB. ANALISI CLINICHE CIOCCI s.r.l.	9.543
	LAB. ANALISI CLINICHE SANTA CROCE	68.322
	LAB. ANALISI SAN CESAREO s.r.l.	68.642
	LAB. AN. SALUBRIS MONTELIBRETTI	46.365
	LABOR. RICERCHE DIAGN. FLEMING s.r.l.	72.818
	LABORATORIO ANALISI CLINICHE SALUS	42.958
	LABORATORIO ANALISI GUIDONIA	272.703
	LABORATORIO ANALISI HUGH O'HEIR s.r.l.	36.539
	LABORATORIO ANALISI TIBURTINO VALERIO	42.411
	LABORATORIO ANALISI VILLANOVA s.r.l.	123.568
	LABORATORIO CLINICO NOMENTANO	82.775
	LABORATORIO LA SANITAS	45.213
	LINEA MEDICA s.r.l.	124.514
VILLA DANTE	36.375	
	Totale:	1.282.528
Pubblico	AMBULATORIO DISTRETTO COLLEFERRO	307.720
	AMBULATORIO DISTRETTO GUIDONIA	67.938
	AMBULATORIO DISTRETTO PALESTRINA	628
	AMBULATORIO DISTRETTO SUBIACO	74.661
	AMBULATORIO DISTRETTO TIVOLI	62.256
	AMBULATORIO OSPED. MONTEROTONDO	148.982
	AMBULATORIO OSPEDALE COLLEFERRO	43.812
	AMBULATORIO OSPEDALE PALESTRINA	167.883
	AMBULATORIO OSPEDALE PALOMBARA	89.976
	AMBULATORIO OSPEDALE SUBIACO	185.557
	AMBULATORIO OSPEDALE TIVOLI	202.165
	AMBULATORIO OSPEDALE VALMONTONE	149.504
	AMBULATORIO OSPEDALE ZAGAROLO	157.293
	Totale:	1.658.555



I ricavi per tali strutture ed il ricavo medio per prestazione erogata sono riportati in **Tabella 25**:

Tabella 25: ricavi da prestazioni di branca "Laboratorio di analisi - Radioimmunologia" e ricavo medio per singola prestazione per presidio

Tipo rapporto	Descrizione struttura	Ricavi	Ricavi/Prestazioni
Privato	ANALISI CLINICHE IPPOCRATE s.r.l.	582.668,92	5,19
	ANALISI CLINICHE VILLA ADRIANA s.r.l.	162.778,87	4,92
	DIAGNOSI, ANALISI e TERAPIA PASTEUR	191.969,21	4,33
	LAB. ANALISI CLINICHE CIOCCI s.r.l.	25.767,22	2,70
	LAB. ANALISI CLINICHE SANTA CROCE	407.887,06	5,97
	LAB. ANALISI SAN CESAREO s.r.l.	365.601,66	5,33
	LAB. AN. SALUBRIS MONTELIBRETTI	196.819,75	4,25
	LABOR. RICERCHE DIAGN. FLEMING s.r.l.	437.479,77	6,01
	LABORATORIO ANALISI CLINICHE SALUS	218.877,49	5,12
	LABORATORIO ANALISI GUIDONIA	1.432.775,41	5,25
	LABORATORIO ANALISI HUGH O'HEIR s.r.l.	176.360,07	4,83
	LABORATORIO ANALISI TIBURTINO VALERIO	169.115,76	3,99
	LABORATORIO ANALISI VILLANOVA s.r.l.	620.656,58	5,02
	LABORATORIO CLINICO NOMETANO	382.697,77	4,62
	LABORATORIO LA SANITAS	269.926,36	5,97
	LINEA MEDICA s.r.l.	621.697,72	4,99
VILLA DANTE	181.596,41	4,44	
	Totale:	6.426.676,03	5,09
Pubblico	AMBULATORIO DISTRETTO COLLEFERRO	1.434.038,16	4,66
	AMBULATORIO DISTRETTO GUIDONIA	337.904,68	4,97
	AMBULATORIO DISTRETTO PALESTRINA	3.012,82	3,64
	AMBULATORIO DISTRETTO SUBIACO	322.854,78	4,32
	AMBULATORIO DISTRETTO TIVOLI	276.801,55	4,45
	AMBULATORIO OSPED. MONTEROTONDO	711.253,04	4,77
	AMBULATORIO OSPEDALE COLLEFERRO	218.215,85	4,96
	AMBULATORIO OSPEDALE PALESTRINA	807.686,30	4,81
	AMBULATORIO OSPEDALE PALOMBARA	409.985,28	4,56
	AMBULATORIO OSPEDALE SUBIACO	923.162,40	4,98
	AMBULATORIO OSPEDALE TIVOLI	1.123.040,39	5,56
	AMBULATORIO OSPEDALE VALMONTONE	710.721,31	4,75
	AMBULATORIO OSPEDALE ZAGAROLO	740.275,86	4,71
	Totale:	8.018.852,42	4,83

Come si può osservare, le strutture private convenzionate all'ASL RM/G, erogano meno prestazioni rispetto ai presidi pubblici ospedalieri e distrettuali, ma in media ricavano di più: ciò denota un trend di questi centri ad erogare prestazioni più costose secondo il tariffario regionale vigente. In **Tabella 26** abbiamo riportato i trenta esami più erogati nei presidi privati con relative frequenze; su un totale di 249 prestazioni diverse (pari al 33,74% dell'intero pacchetto di branca) questi esami rappresentano l' 86,25% della numerosità totale ed il 69,84% dei ricavi totali:

Tabella 26: le 30 prestazioni di branca "Laboratorio di analisi – Radioimmunologia" di maggior frequenza con % sul totale della numerosità e dei ricavi, nei presidi privati

Descrizione Prestazione	Prestazioni	Ricavi
PRELIEVO DI SANGUE VENOSO	141.729	73.659,04
EMCROMO: Hb, GR, GB, HCT, PLT, IND. DERIV., F. L.	86.757	287.072,99
GLUCOSIO [S/P/U/dU/La]	75.664	128.585,90
URINE ESAME CHIMICO FISICO E MICROSCOPICO	70.529	80.249,16
COLESTEROLO TOTALE	58.877	134.162,04
ASPARTATO AMINOTRANSFERASI (AST) (GOT) [S]	57.653	165.991,68
ALANINA AMINOTRANSFERASI (ALT) (GPT) [S/U]	57.625	165.886,00
UREA [S/P/U/dU]	55.302	93.984,50
TRIGLICERIDI	53.260	275.162,91
CREATININA [S/U/dU/La]	44.358	113.495,04
VELOCITA' DI SEDIMENTAZIONE DELLE EMASIE (VES)	35.776	45.768,96
PROTEINE (ELETTROFORESI DELLE) [S] Incluso: Dosaggio Proteine totali	30.039	178.996,68
FERRO [S]	29.638	75.857,92
TIROXINA LIBERA (FT4)	28.990	553.884,25
URATO [S/U/dU]	25.658	43.608,40
TIREOTROPINA (TSH)	24.176	461.926,93
TEMPO DI PROTROMBINA (PT)	21.017	60.281,48
POTASSIO [S/U/dU/(Sg)Er]	20.756	67.690,56
SODIO [S/U/dU/(Sg)Er]	19.899	55.310,68
GAMMA GLUTAMIL TRANSPEPTIDASI (gamma GT) [S/U]	18.218	46.615,04
TRIODOTIRONINA LIBERA (FT3)	17.713	338.457,22
BILIRUBINA TOTALE E FRAZIONATA	17.538	59.815,60
FOSFATASI ALCALINA	15.179	38.850,56
CALCIO TOTALE [S/U/dU]	14.223	39.506,56
PROTEINE [S/U/dU/La]	13.780	25.199,52
ESAME CULTURALE DELL' URINA (URINOCOLTURA)	12.192	78.772,25
ANTIGENE PROSTATICO SPECIFICO (PSA)	11.503	218.293,54
IgE SPECIFICHE ALLERGOLOGICHE: QUANTITATIVO	10.362	196.017,82
ANTICORPI ANTI MICROSOMI (AbTMS) O ANTI TIREOPEROSSIDASI	10.316	197.100,54
FERRITINA [P/(Sg)Er]	10.238	195.648,18
Totale:	1.088.966	4.487.634,17
% sul totale delle prestazioni erogate:	86,25%	69,84%


Stessa analisi è stata condotta per le strutture pubbliche dell'azienda ottenendo i risultati riportati in **Tabella 27**:

Tabella 27: le 30 prestazioni di branca "Laboratorio di analisi - Radioimmunologia" di maggior frequenza con % sul totale della numerosità e dei ricavi, nei presidi pubblici

Descrizione Prestazione	Prestazioni	Ricavi
PRELIEVO DI SANGUE VENOSO	168.275	87.503,00
EMOCROMO: Hb, GR, GB, HCT, PLT, IND. DERIV., F. L.	109.398	362.107,37
GLUCOSIO [S/PAU/dU/La]	98.977	166.280,90
URINE ESAME CHIMICO FISICO E MICROSCOPICO	88.510	100.658,58
COLESTEROLO TOTALE	70.509	160.760,52
ALANINA AMINOTRANSFERASI (ALT) (GPT) [S/U]	70.458	202.919,05
ASPARTATO AMINOTRANSFERASI (AST) (GOT) [S]	70.223	202.242,25
TRIGLICERIDI	63.302	327.271,34
UREA [S/P/U/dU]	62.231	105.792,70
CREATININA [S/U/dU/La]	53.590	137.190,40
COLESTEROLO HDL	41.888	77.911,68
VELOCITA' DI SEDIMENTAZIONE DELLE EMASIE (VES)	37.099	47.486,72
GAMMA GLUTAMIL TRANSPEPTIDASI (gamma GT) [S/U]	35.488	90.849,28
FERRO [S]	31.983	81.825,28
TEMPO DI PROTROMBINA (PT)	31.959	91.722,33
URATO [S/U/dU]	30.858	52.118,60
PROTEINE (ELETTROFORESI DELLE) [S] Incluso: Dosaggio Proteine totali	29.090	173.376,40
POTASSIO [S/U/dU/(Sg)Er]	24.033	66.811,74
SODIO [S/U/dU/(Sg)Er]	22.856	63.539,68
TIREOTROPINA (TSH)	22.729	434.351,20
ANTIGENE PROSTATICO SPECIFICO (PSA)	22.719	434.160,10
TIROXINA LIBERA (FT4)	22.635	432.554,86
TRIODOTIRONINA LIBERA (FT3)	22.226	424.738,87
BILIRUBINA TOTALE E FRAZIONATA	21.405	72.777,00
TOXOPLASMA ANTICORPI (E.I.A.)	19.248	149.172,00
FOSFATASI ALCALINA	15.049	38.525,44
FIBRINOGENO FUNZIONALE	13.107	33.553,92
FERRITINA [P/(Sg)Er]	12.803	244.665,34
Hb - EMOGLOBINA GLICATA	12.647	133.931,73
CALCIO TOTALE [SAU/dU]	12.617	35.075,26
Totale:	1.337.692	5.033.863,64
% sul totale delle prestazioni erogate:	80,65%	62,77%

Da ciò si evince che queste trenta prestazioni specialistiche rappresentano l'80,65% del totale ed il 62,77% del ricavo annuale prodotto; inoltre, occorre sottolineare il fatto che gli ambulatori degli ospedali e i poliambulatori territoriali sono in grado di erogare il 57,32%

21/06/2014


 Dott. M. A. S.

delle prestazioni appartenenti alla branca oggetto in esame, ossia ben 423 sulle 738 totali, garantendo, quindi, all'utente un'ampia possibilità di esami di laboratorio e di radiologia.

Andiamo ora ad analizzare la provenienza del bacino di utenza, distinguendo i distretti dell'ASL, i "DISTRETTI EXTRA ASL", ossia i residenti nelle altre Aziende USL del Lazio e delle altre regioni d'Italia, e l'"ESTERO"², riportando in **Tabella 28** le frequenze registrate:


Tabella 28: prestazioni erogate nelle strutture pubbliche e private presenti sul territorio dell'ASL RM/G per distretto di residenza dell'utente

Distretto di residenza	Numero prestazioni		Totale:	% sul totale:	
	Tipo rapporto			Tipo rapporto	
	Privato	Pubblico		Privato	Pubblico
COLLEFERRO	3.365	452.280	455.645	0,74%	99,26%
DISTRETTI EXTRA ASL	65.252	80.130	145.382	44,88%	55,12%
ESTERO	18	251	269	6,69%	93,31%
GUIDONIA	471.909	179.341	651.250	72,46%	27,54%
MONTEROTONDO	376.327	135.355	511.682	73,55%	26,45%
PALESTRINA	55.692	326.818	382.510	14,56%	85,44%
SUBIACO	50.688	280.899	331.587	15,29%	84,71%
TIVOLI	239.275	203.481	442.756	54,04%	45,96%
Totale:	1.262.526	1.658.555	2.921.081		
% sul totale:	43,22%	56,78%	100,00%		

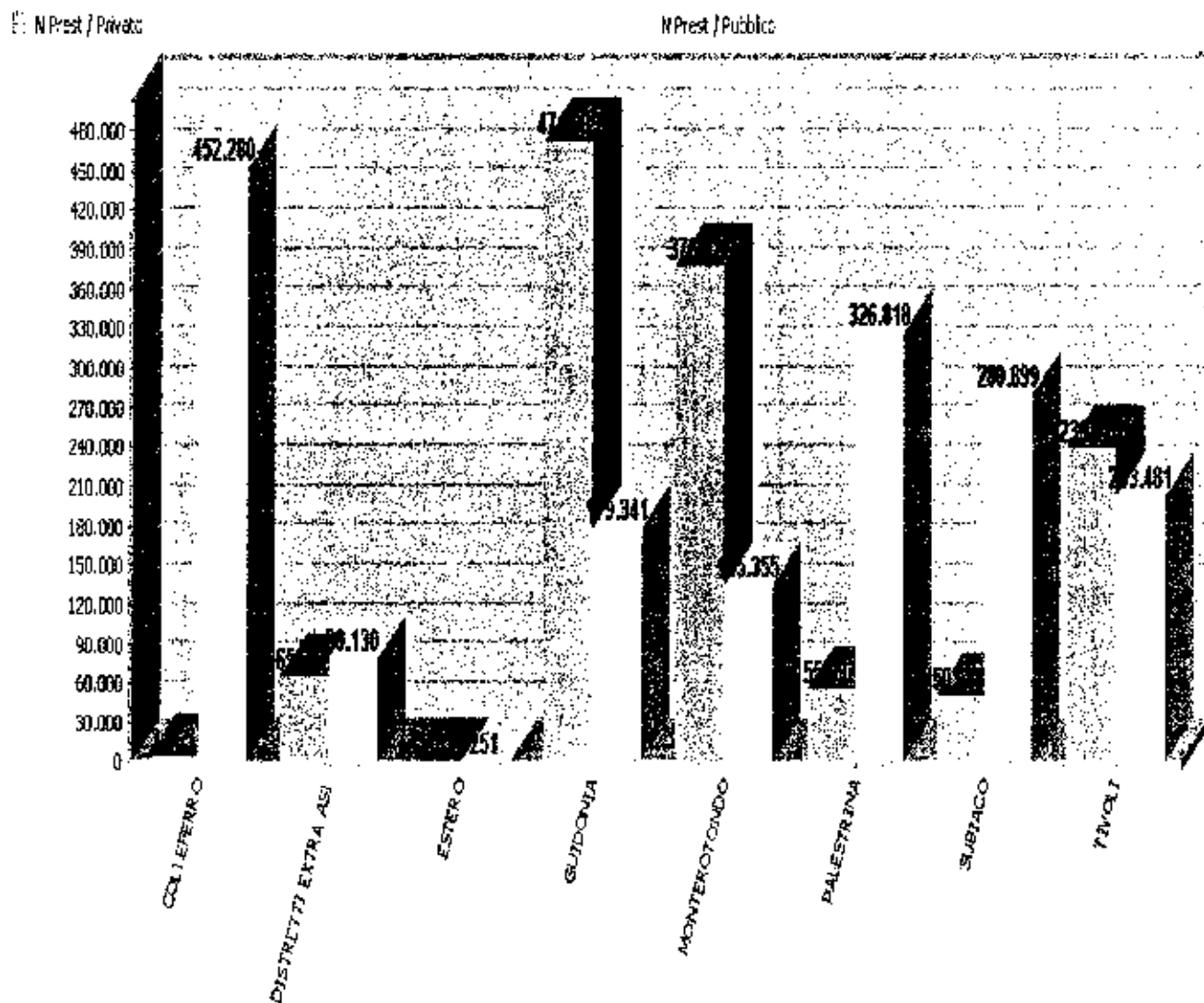
Da una prima constatazione dei dati riportati in tabella, emerge un elemento veramente singolare: gli utenti residenti nei comuni appartenenti ai distretti di Colleferro, Palestrina e Subiaco eseguono quasi esclusivamente gli esami di laboratorio e di radiologia presso gli ambulatori e poliambulatori pubblici situati nei presidi ospedalieri e nel territorio, mentre i residenti nei distretti di Monterotondo, Guidonia e Tivoli prediligono rivolgersi verso le strutture private convenzionate all'ASL; le prestazioni per i cittadini provenienti da distretti extra-ASL e delle altre regioni italiane vengono erogate nel 55,12% dei casi da presidi pubblici e nel restante 45,96% nelle strutture private, denotando quindi una discreta efficienza degli ambulatori e dei poliambulatori pubblici.

L'istogramma riportato qui sotto sintetizza graficamente i risultati appena discussi:

² la voce "ESTERO" comprende tutti gli utenti non residenti in Italia

per. 2/04/04


Istogramma 4: prestazioni effettuate nei presidi pubblici e privati dell'ASL considerando il distretto di residenza dell'utente



Il volume di attività ed il corrispondente ricavo per esami di laboratorio e di radiologia registrato a favore di cittadini residenti nei distretti G5 e G6 dell'ASL RM/G, e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H è riportato in **Tabella 29**:

[Handwritten signature]
21/06/2001

Tabella 29: prestazioni e ricavi erogati per i residenti nei distretti G5, G6 e nelle ASL di Frosinone, Latina e RM/H

Distretto di residenza	Numero prestazioni			Ricavi		
	Tipo rapporto			Tipo rapporto		
	Privato	Pubblico	Totale	Privato	Pubblico	Totale
COLLEFERRO	3.365	452.280	455.645	19.161,60	2.116.101,22	2.135.262,82
PALESTRINA	55.692	326.818	382.510	301.049,97	1.570.968,29	1.872.018,26
FROSINONE	382	30.648	31.030	2.715,43	150.399,28	153.114,71
LATINA	395	1.614	2.009	1.852,58	7.975,33	9.827,91
RM/H	9.554	5.578	15.132	48.387,17	27.046,06	75.433,23
ESTERO	18	251	269	61,37	1.416,14	1.477,51
Totale:	69.406	817.189	886.595	373.228,12	3.873.906,32	4.247.134,44

Quindi, per i cittadini residenti nei distretti a cui siamo interessati nell'analisi, sono state erogate 886.595 prestazioni, pari al 30,35% del totale; il 92,17% degli esami a favore di questo tipo di utenza sono stati svolti presso gli ambulatori dei presidi ospedalieri e nei poliambulatori del territorio; in controtendenza l'assistenza per i cittadini residenti nella RM/H: il 63,14% degli esami sono stati eseguiti presso privati (il 90,34% dal Laboratorio Analisi San Cesareo s.r.l.).

Anche per le prestazioni specialistiche ambulatoriali di branca "Laboratorio di analisi – Radioimmunologia" abbiamo analizzato i volumi relativi di attività in mobilità passiva. In **Tabella 30** ne riportiamo il dettaglio:

Tabella 30: volume di mobilità passiva e relativa percentuale sul totale

Distretto di residenza	Prestazioni erogate		Totale:
	Tipologia struttura		
	ASL	Strutture Aziendalizzate	
COLLEFERRO	60.819	23.562	84.381
GUIDONIA	106.369	55.444	161.813
MONTEROTONDO	48.641	51.968	100.609
PALESTRINA	78.105	40.927	119.032
SUBIACO	23.428	16.637	40.065
TIVOLI	27.767	25.309	53.076
Totale:	345.129	213.847	558.976

Notare l'elevato numero di esami di laboratorio e di radiologia effettuati presso strutture esterne all'Azienda, per i cittadini residenti nei distretti di Guidonia, Palestrina e

Monterotondo; quindi, possiamo affermare che un esame di laboratorio o di radiologia per un cittadino residente nel distretto di Guidonia nel 19,90% dei casi sarà effettuato in un presidio al di fuori dell'ASL RM/G; tale percentuale lievita al 23,73% per un utente residente nel distretto G5.

A cosa è dovuta questa grande perdita di prestazioni (nonché di ricavi)? È possibile che alcuni tipi di esami non siano garantiti in maniera efficiente o, addirittura, non erogabili dalle strutture dell'Azienda? Analizziamo questo aspetto per i cittadini residenti nei distretti di Colleferro e Palestrina, a cui siamo maggiormente interessati, considerata l'ubicazione dell'Ospedale da ricoverire.

Per i cittadini del distretto di Palestrina, abbiamo considerato le 50 prestazioni specialistiche di laboratorio e di radiologia che sono state effettuate in mobilità passiva con maggior frequenza: sono 92.065, pari al 77,34% delle 119.032 totali; è stato verificato che tutte queste prestazioni potevano essere effettuate presso gli ambulatori degli ospedali e/o i poliambulatori dei distretti; quindi, è certo che i residenti nei comuni del distretto G5 si siano rivolti a strutture esterne all'Azienda secondo la volontà di scegliere la struttura che si ritenesse più adeguata alle proprie esigenze.

Stesso ragionamento è stato seguito per i residenti nel distretto G6: tutti i 50 esami maggiormente eseguiti, pari al 79,37% del totale, potevano essere eseguiti presso le strutture pubbliche dell'ASL RM/G; non possiamo far altro quindi che trarre le stesse conclusioni.

Infine, andiamo ad evidenziare le strutture esterne all'Azienda che hanno erogato prestazioni per gli utenti dei distretti di Palestrina e Colleferro.

Dai valori riportati in **Tabella 27** si evince che il 41,78% degli esami di laboratorio e di radiologia per i residenti del distretto G6, in mobilità passiva, vengono erogati dall'ASL RM/H; l'8,79%, l'8,78% e l'7,75% rispettivamente dalla RM/A, dall'ASL di Frosinone e dall'Azienda Policlinico Umberto I.

Maggiormente distribuite nelle strutture azionalizzate e nelle altre ASL sono le prestazioni erogate per i residenti del distretto di Palestrina: 24,97% nella RM/B, 18,11% nella RM/H, 15,11% nella RM/A e ben il 12,03% presso il Policlinico Tor Vergata, evidenziando ancora una volta (vedere il paragrafo 2 di questo documento relativo alla Risonanza Magnetica) la

fiducia che questa parte di utenti nutre nei confronti della citata Azienda Ospedaliera Universitaria.

Tabella 31: prestazioni in mobilità passiva per residenti nei distretti di Collevero e Palestrina verso altre ASL e Strutture Aziendalizzate e relative percentuali

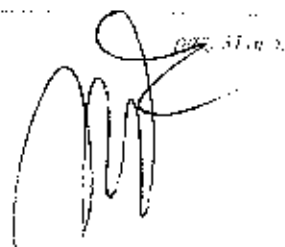
Tipologia strutture	Descrizione Azienda	Numero prestazioni		% sul totale		
		COLLEFERRO	PALESTRINA	COLLEFERRO	PALESTRINA	
ASL	FROSINONE	7.408	365	8,78%	0,31%	
	LATINA	626	241	0,74%	0,20%	
	RIETI	143	2	0,17%	0,00%	
	RM/A	7.418	17.986	8,79%	15,11%	
	RM/B	5.610	29.721	6,65%	24,97%	
	RM/C	2.078	4.408	2,46%	3,70%	
	RM/D	599	1.131	0,71%	0,95%	
	RM/E	1.526	2.288	1,81%	1,92%	
	RM/F	145	149	0,17%	0,12%	
	RM/H	35.251	21.554	41,78%	18,11%	
	VITERBO	13	269	0,02%	0,23%	
	Strutture Aziendalizzate	AZ. COMPL. OSP. S. FILIPPO NERI	122	487	0,14%	0,41%
		AZ. OSP. UNIV. POLICLINICO TOR VERGATA	2.908	14.316	3,45%	12,03%
		AZ. OSP. SAN CAMILLO-FORLANINI	709	567	0,84%	0,48%
		AZIENDA OSP. POLICLINICO S. ANDREA	919	1.100	1,09%	0,92%
AZIENDA OSP. SAN GIOVANNI/ADDOLORATA		392	376	0,46%	0,32%	
AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I		6.541	9.932	7,75%	8,34%	
I.D.I.		1.076	664	1,27%	0,56%	
I.R.C.C.S. L. SPALLANZANI		1.188	1.230	1,41%	1,03%	
I.R.C.C.S. S. LUCIA		143	116	0,17%	0,10%	
INRCA		168	36	0,20%	0,03%	
ISTITUTO REGINA ELENA		1.653	2.551	1,96%	2,14%	
OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'		2.787	3.707	3,30%	3,11%	
POLICLINICO A. GEMELLI E C.I.C.		4.944	5.739	5,86%	4,82%	
POLICLINICO UNIVERSITARIO CAMPUS BIO MEDICO		13	106	0,02%	0,09%	
Totale:		84.381	119.032	100%	100%	

Concludiamo questo paragrafo stimando il numero di prestazioni di laboratorio e di radiologia, nonché i relativi ricavi, attraverso la seguente procedura:

- Sono state calcolate (sulla base dei tracciati record S.I.A.S. relativi agli esami di laboratorio e di radiologia registrati nel 2003) le probabilità che una di tali prestazioni per un residente in uno dei distretti o nelle ASL di interesse nella nostra

21-06-2001

21-06-2001



analisi, (G5, G6, RM/H, Frosinone e Latina) sia effettuata presso il presidio pubblico "Ambulatorio Ospedale di Valmontone).

- Abbiamo ipotizzato arbitrariamente delle percentuali di recupero, intese come ulteriore numero di utenti da recuperare dal bacino di interesse.
- Per le prestazioni dei residenti presso i distretti di Colleferro e Palestrina "andate" in mobilità passiva ci siamo posti l'obiettivo di recuperare almeno il 20% ed il 5% delle stesse.

In Tabella 32 riportiamo i risultati ottenuti da tale analisi:

Tabella 32: stime di recupero per esami di laboratorio e di radiologia

	Distretto di residenza	Numero Prestazioni	Ricavi	% Di erogazione	% Ipotizzata di recupero	% Stimata di erogazione	Numero di prestazioni stimato	Ricavo Stimato
Da mobilità attiva	COLLEFERRO	455.645	2.135.262,82	30,36%	5,00%	35,36%	161.116	755.028,93
	PALESTRINA	382.510	1.872.018,26	1,75%	5,00%	6,76%	25858	126.548,43
	RM/H	15.132	75.433,23	5,70%	5,00%	10,70%	1619	8.071,36
	FROSINONE	31.030	153.114,71	1,87%	5,00%	6,87%	2132	10.518,98
	LATINA	2.009	9.827,91	8,91%	5,00%	13,91%	279	1.367,06
Da mobilità passiva	COLLEFERRO	84.381	729.038,61		20,00%	20,00%	16876	145.807,72
	PALESTRINA	119.032	1.007.183,40		5,00%	5,00%	5952	50.359,17
	Totale:	1.089.739	6.981.878,94				213.832	1.097.701,66

Basti pensare che se tale obiettivo venisse raggiunto, allora il laboratorio d'analisi dell'Ospedale di Valmontone erogherebbe ben 213.832 prestazioni di laboratorio d'analisi in un anno, superiori del 43,03% rispetto alle 149.504 effettuate nel 2003.

21.06.2004

5. Reparto di degenza post-acuzie e di riabilitazione neuro motoria

Come già accennato nel paragrafo 1 di questo studio, il piano economico e finanziario di previsione, presentato per la gestione pubblico-privata dell'Ospedale Civile di Valmontone, propone l'attivazione di un reparto di degenza post-acuzie e di un reparto di riabilitazione neuro motoria.

Per il primo, il totale dei costi annuali previsti è pari a € 1.226.000 circa, per il secondo, circa € 2.074.000.

Dai dati S.I.O. del 2003 siamo andati ad analizzare il numero di ricoveri effettuati secondo le seguenti specialità:

- Codice 28 - Unità Spinale
- Codice 56 - Recupero e Riabilitazione Funzionale
- Codice 75 - Neuroriabilitazione

Dall'analisi dei tracciati record si evince che si sono registrati soltanto ricoveri di "Recupero e Riabilitazione Funzionale" ed unicamente presso strutture private convenzionate all'ASL RM/G; nella tabella sottostante riportiamo il dettaglio e i ricavi da tali ricoveri:

Tabella 33: ricoveri di "Recupero e Riabilitazione Funzionale" e relativi ricavi

denominazione istituto	comune	ricoveri	ricavi
CASA DI CURA MEDICUS HOTEL	TIVOLI	807	8.539.313,07
CENTRO DI SANITA' SRL-NOMENTANA HOSPITAL	MENTANA	1.103	12.697.077,16
CASA DI CURA VILLA DANTE S.R.L.	GUIDONIA MONTECELIO	542	5.028.700,96
CASA DI CURA VILLA LUANA	POLI	147	1.975.988,72
	Totale:	2.599	28.241.079,91

Abbiamo effettuato una analisi di questi ricoveri, considerando il comune di residenza degli utenti; nella **Tabella 34** si è riportata la distribuzione dei ricoveri, in percentuale, per distretto o ASL di residenza:

21/06/2004

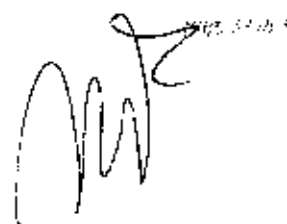

 21/06/04

Tabella 34: distribuzione dei ricoveri di "Recupero e Riabilitazione Funzionale" per distretto o ASL di residenza

Distretto di residenza	% ricoveri
FROSINONE	0,96%
Fuori Lazio	4,62%
G1	8,20%
G2	15,01%
G3	16,85%
G4	4,85%
G5	2,35%
G6	0,77%
LATINA	0,56%
RIETI	2,35%
RM/D	0,23%
RM/E	37,01%
RM/F	3,31%
RM/H	2,31%
VITERBO	0,62%

Come si può facilmente notare, il 37,01% dei ricoveri è stato effettuato per cittadini residenti nell'ASL RM/E: ciò denota una forte propensione di questo tipo di utenza a rivolgersi verso i quattro istituti privati convenzionati presenti nel territorio della nostra Azienda.

Veramente bassa è la percentuale di ricoveri registrati per i residenti nel distretto di Colferro: solo 0,77%; sarebbe stato utile studiare la mobilità passiva legata a tale fenomeno, ma ciò non ci è stato possibile in quanto siamo ancora in attesa dei dati ASP sulla mobilità passiva 2003.

Abbiamo, pertanto, ritenuto opportuno incentrare la nostra analisi sui dati che abbiamo a disposizione, ossia relativamente all'anno 2002.

In **Tabella 35** sono riportati il numero dei ricoveri ed i ricavi per distretto o ASL di residenza dell'utente per ASL di ricovero (ASL dove è ubicata la strutture di ricovero), relativamente alle specialità di codice 28, 56, 75:



Tabella 35: distribuzione dei ricoveri e dei ricavi per distretto o ASL di residenza e per ASL di ricovero, specialità 28, 56, 75, anno 2002

Specialità di ricovero	Distretto di Residenza	Ricoveri per ASL di ricovero		Ricavi per ASL di ricovero	
		Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G
UNITÀ SPINALE (codice 28)	G5	1		22.357,62	
	G6	1		201,42	
	Totale:	2		22.559,04	
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE (codice 56)	FROSINONE		53		585.503,01
	Fuori Lazio		248		2.769.859,56
	G1	174	441	884.986,18	4.975.074,60
	G2	279	804	1.622.036,20	8.004.091,37
	G3	165	879	916.115,35	8.906.066,10
	G4	139	227	1.113.717,80	2.219.996,84
	G5	208	137	1.588.639,79	1.491.193,11
	G6	326	42	2.349.482,99	440.076,63
	LATINA		26		317.252,49
	RIETI		127		1.378.866,67
	RM/D		20		225.152,09
	RM/E		2.041		23.083.616,23
	RM/F		192		2.168.329,98
	RM/H		100		1.115.498,00
VITERBO		28		281.730,89	
Totale:		1.291	5.365	8.474.976,31	57.942.307,69
NEURORIABILITAZIONE (codice 75)	G1	14		176.193,60	
	G2	21		268.103,26	
	G3	16		188.257,14	
	G4	15		181.877,37	
	G5	21		348.982,59	
	G6	13		76.326,15	
Totale:		100		1.239.742,11	

Le considerazioni che possiamo avanzare sono le seguenti:

- Le strutture dell'ASL RM/G non hanno effettuato ricoveri di specialità "Unità Spinale" e "Neuroriabilitazione"; 2 ricoveri della prima specialità e 100 per la seconda per residenti nei distretti dell'Azienda sono andati in mobilità passiva verso strutture di altre ASL;
- Molto elevato è il numero di pazienti residenti nel distretto di Colferro e nel distretto di Palestrina che hanno scelto di ricoverarsi verso presidi esterni all'Azienda per "Recupero e Riabilitazione Funzionale"
- Il 39,80% dei ricavi delle strutture ubicate presso il territorio dell'ASL RM/G provengono da ricoveri effettuati per utenti residenti nell'ASL RM/E

- Il 5% circa dei ricoveri di specialità 56 è erogato a favore di cittadini non residenti nel Lazio; quattro strutture private dell'Azienda, ossia la casa di cura Medicus Hotel, Villa Luana, Villa Dante ed il Nomentana Hospital, hanno fatturato grazie a ciò ben 2.769.859,58 euro.

In **Allegato 2** abbiamo riportato una tabella in cui, ipotizzando delle percentuali di recupero sul numero di ricoveri registrati dall'ASL RM/G ed in mobilità passiva nell'anno 2002, relativamente alle specialità di ricovero oggetto di analisi, si è stimato un ricavo annuo, pari ad € 4.935.423,59, maggiore rispetto a quello previsto dal piano economico finanziario presentato per la riconversione dell'Ospedale Civile di Valmontone.

La differenza di 1.175.000 € circa, rispetto ai 3.760.000 € previsti nel piano economico, sono imputabili essenzialmente all'arbitrarietà delle percentuali di recupero ipotizzate.

Tabella 36: DRG appartenenti all'MDC 5 con relativo tariffario DH

DRG	DESCRIZIONE	TarRicDayHospital
121	MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON IMA E COMPLICANZE CARDIOVASCOLARI DIMESSI VIV	304,27
122	MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON IMA SENZA COMPLICANZE CARDIOVASCOLARI DIMESSI	301,61
123	MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON INFARTO MIocardico ACUTO, MORTI	448,43
124	MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCEtTO IMA, CON CATETERISMO CARDIACO E DIAGNOSI	476,10
125	MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCEtTO IMA, CON CATETERISMO CARDIACO E DIAGNOSI	464,92
126	ENDOCARDITE ACUTA E SUBACUTA	270,23
127	INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK	245,23
128	TROMBOFLEBITE DELLE VENE PROFONDE	217,57
129	ARRESTO CARDIACO SENZA CAUSA APPARENTE	340,98
130	MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE, CON CC	256,93
131	MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE SENZA CC	233,00
132	ATEROSCLEROSI CON CC	256,40
133	ATEROSCLEROSI SENZA CC	237,79
134	IPERTENSIONE	241,50
135	MALATTIE CARDIACHE CONGENITE E VALVOLARI, ETA' > 17 CON CC	272,36
136	MALATTIE CARDIACHE CONGENITE E VALVOLARI, ETA' > 17 SENZA CC	245,76
137	MALATTIE CARDIACHE CONGENITE E VALVOLARI, ETA' < 18	573,86
138	ARITMIA E ALTERAZIONI DELLA CONDUZIONE CARDIACA, CON CC	330,88
139	ARITMIA E ALTERAZIONI DELLA CONDUZIONE CARDIACA, SENZA CC	251,08
140	ANGINA PECTORIS	253,74
141	SINCOPE E COLLASSO CON CC	271,29
142	SINCOPE E COLLASSO SENZA CC	250,01
143	DOLORE TORACICO	393,65
144	ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO CON CC	295,76
145	ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC	259,59

Riportiamo in **Tabella 37** il numero di ricoveri ed i relativi ricavi registrati nell'ASL RM/G e per i residenti nei distretti dell'Azienda andati in mobilità passiva; abbiamo distinto sulla colonna madre i tre MDC oggetto di studio particolareggiando per ognuno di essi il distretto o l'ASL di residenza dell'assistito:



Tabella 37: distribuzione dei ricoveri e dei ricavi per distretto o ASL di residenza e per ASL di ricovero e per MDC, anno 2002

descrizione MDC	Ricoveri		Ricavo		
	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	
MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO (solo Terapia medica)	FROSINONE	18		5.733,09	
	Fuori Lazio	8		5.766,76	
	G1	192	4	147.657,69	8.493,41
	G2	263	103	164.675,72	150.211,14
	G3	90	197	74.079,33	370.149,28
	G4	69	209	53.339,87	193.117,18
	G5	165	192	80.976,96	156.321,79
	G6	132	113	64.878,83	35.298,10
	LATINA		6		6.011,85
	RIETI		4		6.208,05
	RMD		1		0
	RME		62		40.982,73
	RMF		3		1.448,02
	RMH		11		5.120,01
	VITERBO		1		468,94
	MALATTIE E DISTURBI DELL'OCCHIO	FROSINONE	12		12.510,36
Fuori Lazio		32		35.858,03	
G1		297	9	322.321,39	7.517,26
G2		409	352	435.569,41	373.936,87
G3		124	693	133.012,72	792.808,23
G4		149	248	164.176,98	253.314,29
G5		305	62	335.883,08	61.992,63
G6		287	87	317.539,84	87.025,78
LATINA			17		19.106,78
RIETI			4		4.814,30
RMD			1		948,73
RME			126		139.656,64
RMF			7		7.046,62
RMH			30		39.172,89
VITERBO			2		2.442,72
MALATTIE E DISTURBI DEL SISTEMA MUSCOLOSCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO		FROSINONE	3		8.778,69
	Fuori Lazio	2		248,43	
	G1	179	8	170.917,36	7.403,82
	G2	277	46	270.271,00	72.586,60
	G3	163	53	157.856,72	165.053,48
	G4	98	49	119.496,93	69.627,57
	G5	191	105	251.359,72	90.719,72
	G6	192	18	232.203,13	12.016,30
	RIETI		1		962,68
	RME		22		30.952,04
	RMH		5		7.824,32

Per i residenti nei distretti dell'ASL RM/G sono stati registrati in totale 6.130 ricoveri: il 58,43% di questi sono andati in mobilità passiva; quindi uno degli obiettivi primari che si dovrebbe proporre il reparto da attivarsi nell'Ospedale di Valmontone è il recupero di ricoveri da tale bacino di utenza, in particolare per i residenti nei comuni limitrofi a Valmontone.

Ben 32 ricoveri per Malattie e Disturbi dell'Occhio sono stati effettuati presso l'Ospedale di Tivoli per pazienti residenti al di fuori del Lazio.

Sono in totale solo 386 i ricoveri da mobilità attiva registrati presso le strutture dell'ASL, pari al 13,19%: un bacino di utenza, quindi, abbastanza limitato per attingere ricavi.

Anche in questa sezione di analisi abbiamo proposto (guardare Allegato 3) una stima del ricavo annuale per il reparto da attivarsi: 1.561.624,68 di euro contro i 3.000.000 previsti nel piano economico; tale cifra ci sembra esagerata: basti pensare che se tale previsione si verificasse allora questo reparto sarebbe in grado di fatturare il 91,20% del fatturato totale delle strutture pubbliche e private della ASL RM/G del 2002!



7. Servizio di emodialisi

L'ultima analisi di questo lavoro consiste in una stima dei ricavi per le prestazioni di emodialisi che possa essere un supporto utile all'attivazione, come prevista dal documento del piano economico e finanziario, del servizio di emodialisi presso l'ospedale di Valmontone.

Fonte dati è rappresentata dal "Registro Dialisi Lazio Anno 2002".

Facendo riferimento al registro dialisi, le tabelle di maggior interesse sono le seguenti:

- *Tabella 13 (Pag. 37)*: è possibile ricavare il numero di dializzati e i tassi di prevalenza e incidenza;
- *Tabella 22 (Pag. 46)*: c'è l'incrocio tra ASL di residenza e ASL di dialisi;
- *Tabella 23 (Pag. 47)*: è simile a quella precedente facendo però riferimento agli incidenti;
- *Tabella 48 (Pag. 72)*: indica la frequenza (e la durata) delle sedute;
- *Allegato 1 (Pag. 112)*: è riportato l'elenco dei centri dialisi per ASL di appartenenza;
- *Allegato 6 (Pag. 117)*: è riportato il numero di dializzati per comune dell'ASL RM/G.

Per quanto riguarda la quantificazione economica delle sedute dialitiche è possibile far riferimento al database presente sul sito www.asplazio.it (file "tabelle_decodifica_dialisi.mdb") da dove abbiamo considerato la tabella "tipoDialisi", riportata qui sotto, in **Tabella 38**:

21.06.2004



Tabella 38: prestazioni di emodialisi con relativo tariffario

ID	Descrizione prestazione	codice	Tariffa
1	Emodialisi in acetato o in bicarbonato(39.95.1)	39.95.1	157,52
2	Emodialisi in acetato o in bicarbonato ad assistenza limitata(39.95.2)	39.95.2	130,06
3	Emodialisi in acetato o in bicarbonato domiciliare(39.95.3)	39.95.3	111,78
4	Emodialisi in bicarbonato e membrane molto biocompatibili(39.95.4)	39.95.4	171,6
5	Emodiafiltrazione(39.95.5)	39.95.5	208,49
6	Emodiafiltrazione ad assistenza limitata(39.95.6)	39.95.6	181,62
7	Altra Emodiafiltrazione(39.95.7)	39.95.7	206,96
8	Emofiltrazione (39.95.8)	39.95.8	208,7
9	Emodialisi - Emofiltrazione(39.95.9)	39.95.9	208,7
10	Dialisi Peritoneale Automatizzata (APD)(54.98.1)	54.98.1	73,63
11	Dialisi Peritoneale Continua (CAPD)(54.98.2)	54.98.2	53,81

Il costo medio per prestazione è pari a € 155,72, contro € 160,10 proposti nel Piano economico della società mista.

Dallo stesso database abbiamo estratto i dati relativi ai centri di dialisi ubicati nel territorio dell'ASL RM/G; questi sono riportati in **Tabella 39**:

Tabella 39: centri di dialisi ASL RM/G

ID	denominazione	codice	indirizzo	CAP	città
24	C.D.C. Villa Luana	30	Via Valle Orlando, Levignana	00010	POLI
34	Centro Terapia Fisica	31	Viale Trieste, 2	00019	TIVOLI
41	Medicus Hotel Monteripoli	32	P.le S.Giovanni di Dio	00019	TIVOLI
46	Osp. Coniugi Bernardini	33	Viale Pio XII	00036	PALESTRINA
53	Osp. Parodi Delfino	34	P.zza Aldo Moro	00034	COLLEFERRO
43	Nomentana Hospital	76	Via Valle dei Corsi, 60	00010	MENTANA
71	Ospedale Tivoli	85	Via Parrozzani, 3	00019	TIVOLI

Al fine di determinare delle percentuali di recupero sul bacino di utenti dei vari centri di dialisi abbiamo costruito la **Tabella 40** in cui sono riportati il numero di persone in dialisi residenti nei distretti G5 e G6 (suddivisi per comuni) e nei paesi limitrofi a Valmontone; non volendo sottrarre pazienti già in dialisi presso l'Ospedale di Palestrina (codice33) e

l'Ospedale di Colferro (codice34) sono stati distinti i cittadini qui in dialisi da quelli presso altri centri:

Tabella 40: pazienti in dialisi residenti nei distretti G5, G6 e nei paesi limitrofi a Valmontone per centro di dialisi

Distretto	Comune	Centro di dialisi			Totale
		33	34	altri	
G5	CAPRANICA PRENESTINA	0	0	0	0
G5	CASTEL SAN PIETRO ROMANO	0	0	0	0
G5	CAVE	2	2	0	4
G5	GALLICANO NEL LAZIO	1	0	0	1
G5	GENAZZANO	1	1	0	2
G5	PALESTRINA	10	0	7	17
G5	ROCCA DI CAVE	0	0	0	0
G5	SAN VITO ROMANO	1	0	0	1
G5	ZAGAROLO	3	0	2	5
G5	SAN CESAREO	0	0	0	0
G6	ARTENA	0	5	1	6
G6	CARPINETO ROMANO	0	3	1	4
G6	COLLEFERRO	0	12	0	12
G6	GAVIGNANO	0	0	0	0
G6	GORGA	0	0	1	1
G6	LABICO	0	0	0	0
G6	MONTELANICO	0	0	0	0
G6	SEGN	0	5	1	6
G6	VALMONTONE	1	7	1	9
ASL FROSINONE	PALIANO	0	1	1	2
ASL FROSINONE	ANAGNI	0	1	18	19
ASL FROSINONE	SERRONE	0	0	1	1
ASL RM/H	VELLETRI	0	1	28	29
ASL RM/H	LARIANO	0	1	5	6
ASL RM/H	FRASCATI	1	0	11	12
	Totale	20	39	78	137

Dalla Tabella 40 si evince che possono essere recuperate da questo bacino di utenza 9 pazienti del distretto G5, 5 del distretto G6, 20 dai tre comuni dell'ASL di Frosinone limitrofi a Valmontone e 44 dai tre della RM/H; ipotizzando delle percentuali di recupero del 95% per i due distretti della ASL RM/G e del 40% per i residenti nei comuni extra-ASL si otterrebbero 39 pazienti in dialisi presso il nuovo centro dell'Ospedale di Valmontone.

21/06/2015

Il numero medio di dialisi a settimana è stato calcolato sulla base dei dati riportati in tabella 48 del documento "Registro Dialisi Lazio Anno 2002" ed è risultato essere pari a 2,99; possiamo pertanto stimare il ricavo per prestazioni di emodialisi attraverso il prodotto:

Pazienti X Settimane X Num. Medio di Dialisi a Settimana X Costo Medio per prest.=

39 X 52 X 2,99 X 155,72= € 944.242,48 cifra molto vicina a quella prevista dal piano economico e finanziario.

8. Conclusioni

Le analisi effettuate si sono basate su ipotesi e percentuali di recupero che andrebbero verificate da parte dei proponenti del progetto di riconversione: avendo a disposizione tali parametri si potrebbe certamente affinare lo studio e l'analisi, approfondendo le cause delle differenze riportate in **Tabella 41**.

Infine, non bisogna dimenticare che i cittadini nutrono nei confronti dei servizi e delle prestazioni delle strutture sanitarie giuste aspettative di qualità, di competenza e di professionalità; solo garantendo questi tre aspetti fondamentali, si potrà procedere all'attivazione di strutture efficienti che siano fonti di attrazione di un sempre maggior numero di utenti e di cospicui ricavi.

Le nostre analisi, quindi, non possono prescindere da ciò ma devono essere estremamente correlate alle aspettative del cittadino; una volta reso ben saldo questo rapporto di fiducia-efficienza, allora si potrà procedere a recuperare un sempre maggior numero di utenti, a diminuire significativamente la mobilità passiva ambulatoriale e ad aumentare l'afflusso di pazienti residenti fuori il territorio dell'ASL RM/G verso i nostri presidi.

Tabella 41: riepilogo delle stime effettuate e relative differenze

Descrizione oggetto	Ricavi		% di recupero ipotizzate		Differenza
	Piano Economico Annuale di Previsione	Elaborazioni Grigioblu	da residenti ASL RM/G e da mobilità attiva	da mobilità passiva	
Prestazioni di Risonanza Magnetica	1.560.000,00	1.405.827,88	80% per i residenti nei distretti di Colferro, ASL di Frosinone ed ASL di Latina; 70% per i residenti nel distretto di Palestrina e 60% per i residenti dell'ASL RM/H	80% per i residenti nei distretti di Colferro, e 70% per i residenti nel distretto di Palestrina	154.172,12
Prestazioni di Radiodiagnostica, TAC e MOC	1.140.000,00	702.160,36	50% per i residenti nei distretti di Colferro, ASL di Frosinone ed ASL di Latina; 40% per i residenti nel distretto di Palestrina e 20% per i residenti dell'ASL RM/H	60% per i residenti nei distretti di Colferro, e 50% per i residenti nel distretto di Palestrina	437.839,64
Prestazioni di Analisi di Laboratorio	900.000,00	1.097.701,66	35,36% per i residenti nel distretto di Colferro, 6,76% per i residenti nel distretto di Palestrina, 6,87% per ASL di Frosinone, 13,91% per i residenti nell'ASL di Latina e 10,70% per i residenti dell'ASL RM/H	20% per i residenti nei distretti di Colferro, e 5% per i residenti nel distretto di Palestrina	-197.701,66
Prestazioni di emodialisi	1.037.000,00	944.242,48	95% per i residenti nel distretto di Colferro e per i residenti nel distretto di Palestrina, 45% per alcuni paesi limitrofi al comune di Valmontone		92.757,52
Reparto di degenza post-accuzie e reparto di riabilitazione neuromotoria	3.760.000,00	4.935.423,59	vedere allegato 2	vedere allegato 2	-1.175.423,59
Reparto di DH ortopedico ed oculistico chirurgico e medico e reparto cardiologico (solo terapia medica)	3.000.000,00	1.561.624,68	vedere allegato 3	vedere allegato 3	1.438.375,32
Totale	11.397.000,00	10.646.980,65			750.019,35

Allegato 1: PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI DI BRANCA**"DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - RADIOLOGIA DIAGNOSTICA" E RELATIVO TARIFFARIO REGIONALE:**

Codice	Descrizione Prestazione	Tariffa Euro
87.03	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL CAPO TC del cranio [sella turcica, orbite] TC dell'encefalo	83,15
87.03.1	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL CAPO, SENZA E CON CONTRASTO TC del cranio [sella turcica, orbite] TC dell'encefalo	133,76
87.03.2	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL MASSICCIO FACCIALE TC del massiccio facciale [mascellare, seni paranasali, etmoide, articolazioni temporo-mandibolari] In caso di ricostruzione tridimensionale codificare anche (88.80.2)	89,35
87.03.3	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO TC del massiccio facciale [mascellare, seni paranasali, etmoide, articolazioni temporo-mandibolari] In caso di ricostruzione tridimensionale codificare anche (88.90.2)	142,03
87.03.4	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELLE ARCADE DENTARIE [DENTALSCAN] TC dei denti [arcata superiore o inferiore]	103,29
87.03.5	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ORECCHIO TC dell'orecchio [orecchio medio e interno, rocche e mastoidi, base cranica e angolo ponto cerebellare]	83,15
87.03.6	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ORECCHIO, SENZA E CON CONTRASTO TC dell'orecchio [orecchio medio e interno, rocche e mastoidi, base cranica e angolo ponto cerebellare]	133,76
87.03.7	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL COLLO TC del collo [ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi, faringe, laringe, esofago cervicale]	83,15
87.03.8	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO TC del collo [ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi, faringe, laringe, esofago cervicale]	133,76
87.03.9	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELLE GHIANDOLE SALIVARI Scialo-Tc	83,15
87.04.1	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] DELLA LARINGE	30,99
87.05	DACRIOCISTOGRAFIA	85,22
87.06	FARINGOGRAFIA Incluso: esame diretto	30,47
87.06.1	RADIOGRAFIA CON CONTRASTO DELLE GHIANDOLE SALIVARI Scialografia (4 proiezioni) Incluso: esame diretto	54,74
87.07	LARINGOGRAFIA CON CONTRASTO (4 radiogrammi) Incluso: esame diretto	46,48
87.09.1	RADIOGRAFIA DEI TESSUTI MOLLI DELLA FACCIA, DEL CAPO E DEL COLLO Esame diretto (2 proiezioni) di: laringe, rinofaringe, ghiandole salivari In caso di contemporanea esecuzione di stratigrafia delle ghiandole salivari codificare anche 88.90.1	15,24
87.09.2	RADIOGRAFIA DEL TRATTO FARINGO-CRICO-ESOFAGEO-CARDIALE Con videoregistrazione	66,62
87.11.1	RADIOGRAFIA DI ARCATI DENTARIA Superiore o inferiore	10,33
87.11.2	RADIOGRAFIA CON OCCLUSALE DI ARCATI DENTARIA Superiore o inferiore	9,3
87.11.3	ORTOPANORAMICA DELLE ARCADE DENTARIE Arcate dentarie complete superiore e inferiore (OPT)	20,66
87.11.4	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] DELLE ARCADE DENTARIE	24,27
87.12.1	TELERADIOGRAFIA DEL CRANIO Per cefalometria ortodontica	10,33
87.12.2	ALTRA RADIOGRAFIA DENTARIA Radiografia endorale (1 radiogramma)	6,2
87.13.1	ARTROGRAFIA TEMPOROMANDIBOLARE CON CONTRASTO Monilaterale (4 proiezioni) incluso: esame diretto	67,14
87.13.2	ARTROGRAFIA TEMPOROMANDIBOLARE CON CONTRASTO Bilaterale Incluso: esame diretto	84,7
87.16.1	ALTRA RADIOGRAFIA DI OSSA DELLA FACCIA Radiografia (2 proiezioni) di: orbite, mastoidi [rocche petrose, forami ottici], ossa nasali, articolazione temporo-mandibolare, emimandibola	14,98

87.16.2	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] ARTICOLAZIONE TEMPOROMANDIBOLARE Basale e dinamica bilaterale Incluso: esame diretto	53,2
87.16.3	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] ARTICOLAZIONE TEMPOROMANDIBOLARE Monilaterale Incluso: esame diretto Escluso: Stratigrafia articolazione temporo mandibolare basale e dinamica bilaterale (87.16.2)	26,86
87.16.4	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] ARTICOLAZIONE TEMPOROMANDIBOLARE Bilaterale Incluso: esame diretto Escluso: Stratigrafia articolazione temporo mandibolare basale e dinamica bilaterale (87.16.2)	44,42
87.17.1	RADIOGRAFIA DEL CRANIO E DEI SENI PARANASALI Cranio in tre proiezioni	22,21
87.17.2	RADIOGRAFIA DELLA SELLA TURCICA (2 proiezioni)	15,24
87.17.3	CONTROLLO RADIOLOGICO DI DERIVAZIONI LIQUORALI (2 proiezioni)	17,3
87.22	RADIOGRAFIA DELLA COLONNA CERVICALE (2 proiezioni) Esame morfodinamico della colonna cervicale	18,08
87.23	RADIOGRAFIA DELLA COLONNA TORACICA (DORSALE) (2 proiezioni) Esame morfodinamico della colonna dorsale, rachide dorsale per morfometria vertebrale	17,3
87.24	RADIOGRAFIA DELLA COLONNA LOMBOSACRALE (2 proiezioni) Radiografia del rachide lombosacrale o sacrococcigeo, esame morfodinamico della colonna lombosacrale, rachide lombosacrale per morfometria vertebrale	17,3
87.28	RADIOGRAFIA COMPLETA DELLA COLONNA (2 proiezioni) Radiografia completa della colonna e del bacino sotto carico	34,6
87.35	GALATTOGRAFIA	68,17
87.37.1	MAMMOGRAFIA BILATERALE (2 proiezioni)	34,86
87.37.2	MAMMOGRAFIA MONOLATERALE (2 proiezioni)	22,98
87.37.3	PNEUMOCISTIGRAFIA MAMMARIA	32,02
87.38	FISTOLOGRAFIA DELLA PARETE TORACICA (Minimo 2 radiogrammi)	54,23
87.41	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL TORACE TC del torace [polmoni, aorta toracica, trachea, esofago, sterno, coste, mediastino]	86,25
87.41.1	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL TORACE, SENZA E CON CONTRASTO TC del torace [polmoni, aorta toracica, trachea, esofago, sterno, coste, mediastino]	137,89
87.42.1	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] TORACICA BILATERALE Tomografia bilaterale polmonare	49,06
87.42.2	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] TORACICA MONOLATERALE Tomografia monolaterale polmonare	34,6
87.42.3	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] DEL MEDIASTINO	40,03
87.43.1	RADIOGRAFIA DI COSTE, STERNO E CLAVICOLA (3 proiezioni) Scheletro toracico costale bilaterale	24,27
87.43.2	ALTRA RADIOGRAFIA DI COSTE, STERNO E CLAVICOLA (2 proiezioni) Scheletro toracico costale monilaterale, sterno, clavicola	16,01
87.44.1	RADIOGRAFIA DEL TORACE DI ROUTINE, NAS Radiografia standard del torace [Teleradiografia, Telecuore] (2 proiezioni)	15,49
87.44.2	TELECUORE CON ESOFAGO BARITATO (4 proiezioni)	31,5
87.49.1	RADIOGRAFIA DELLA TRACHEA (2 proiezioni) in caso di contemporanea esecuzione di stratigrafia della trachea codificare anche 88.90.1	14,98
87.52	COLANGIOGRAFIA INTRAVENOSA Incluso: esame diretto e tomografia delle vie biliari	68,69
87.54.1	COLANGIOGRAFIA TRANS-KEHR Incluso: esame diretto	44,42
87.59.1	COLECISTOGRAFIA Incluso: esame diretto e prova di Bronner	50,1
87.61	RADIOGRAFIA COMPLETA DEL TUBO DIGERENTE Pasto baritato (9 radiogrammi) Incluso: Radiografia dell'esofago	70,5
87.62	RADIOGRAFIA DEL TRATTO GASTROINTESTINALE SUPERIORE Studio seriato delle prime vie del tubo digerente (esofago stomaco e duodeno) (6 radiogrammi)	50,1
87.62.1	RADIOGRAFIA DELL'ESOFAGO CON CONTRASTO	37,44
87.62.2	RADIOGRAFIA DELL'ESOFAGO CON DOPPIO CONTRASTO	47,26
87.62.3	RADIOGRAFIA DELLO STOMACO E DEL DUODENO CON DOPPIO CONTRASTO	59,39
87.63	STUDIO SERIATO DELL'INTESTINO TENUE	45,45

87.64	RADIOGRAFIA DEL TRATTO GASTROINTESTINALE INFERIORE Tubo digerente (tenue e colon), seconde vie (5 radiogrammi)	29,96
87.65.1	CLISMA OPACO SEMPLICE	51,65
87.65.2	CLISMA CON DOPPIO CONTRASTO	91,67
87.65.3	CLISMA DEL TENUE CON DOPPIO CONTRASTO	140,99
87.66	RADIOGRAFIA DEL PANCREAS CON CONTRASTO Wirsungrafia	59,65
87.69.1	ALTRE PROCEDURE DIAGNOSTICHE SULL' APPARATO DIGERENTE Defecografia, ansogramma colico per alresia anorettale	63,27
87.71	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEI RENI Incluso: Logge renali, surreni, logge surrenaliche, psoas, retroperitoneo	95,03
87.71.1	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEI RENI, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: Logge renali, surreni, logge surrenaliche, psoas, retroperitoneo	149,26
87.72	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] RENALE Tomografia regioni renali, nefropielotomografia Incluso: esame diretto	30,99
87.73	UROGRAFIA ENDOVENOSA Incluso: esame diretto e nefropielotomografia	89,35
87.74.1	PIELOGRAFIA RETROGRADA MONOLATERALE (6 radiogrammi) Incluso: esame diretto	68,69
87.74.2	PIELOGRAFIA RETROGRADA BILATERALE (6 radiogrammi) Incluso: esame diretto	91,93
87.75.1	PIELOGRAFIA TRANSPIELOSTOMICA	43,38
87.76	CISTOURETROGRAFIA RETROGRADA Uretrocistografia ascendente e minzionale (6 radiogrammi)	66,11
87.76.1	CISTOURETROGRAFIA MINZIONALE	53,71
87.77	CISTOGRAFIA (4 radiogrammi) Incluso: esame diretto	48,29
87.77.1	CISTOGRAFIA CON DOPPIO CONTRASTO (6 radiogrammi) Incluso: esame diretto	68,69
87.79	RADIOGRAFIA DELL' APPARATO URINARIO Apparato urinario a vuoto (2 radiogrammi)	19,37
87.79.1	URETROGRAFIA (3 radiogrammi)	43,9
87.83	ISTEROSALPINGOGRAFIA (6 radiogrammi) Incluso: esame diretto	108,46
87.89.1	COLPOGRAFIA (4 radiogrammi)	55,78
87.99.1	CAVERNOSOGRAFIA SEMPLICE	72,3
87.99.2	CAVERNOSOGRAFIA DINAMICA	73,85
88.01.1	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME SUPERIORE Incluso: Fegato e vie biliari, pancreas, milza, retroperitoneo, stomaco, duodeno, tenue, grandi vasi addominali, reni e surreni	86,31
88.01.2	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: Fegato e vie biliari, pancreas, milza, retroperitoneo, stomaco, duodeno, tenue, grandi vasi addominali, reni e surreni	140,99
88.01.3	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME INFERIORE Incluso: Pelvi, colon e retto, vescica, utero e annessi o prostata	88,31
88.01.4	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME INFERIORE, SENZA E CON CONTRASTO Incluso: Pelvi, colon e retto, vescica, utero e annessi o prostata	140,99
88.01.5	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME COMPLETO	115,17
88.01.6	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME COMPLETO, SENZA E CON CONTRASTO	175,6
88.03.1	FISTOLOGRAFIA DELLA PARETE ADDOMINALE E/O DELL' ADDOME (4 radiogrammi)	54,23
88.04	LINFOGRAFIA ADDOMINALE	126,02
88.19	RADIOGRAFIA DELL' ADDOME (2 proiezioni)	19,37
88.21	RADIOGRAFIA DELLA SPALLA E DELL' ARTO SUPERIORE Radiografia (2 proiezioni) di: spalla, braccio, toraco-brachiale	17,82
88.22	RADIOGRAFIA DEL GOMITO E DELL' AVAMBRACCIO Radiografia (2 proiezioni) di: gomito, avambraccio	14,98
88.23	RADIOGRAFIA DEL POLSO E DELLA MANO Radiografia (2 proiezioni) di: polso, mano, dito della mano	14,2
88.25	PELVIMETRIA	17,56
88.26	RADIOGRAFIA DI PELVI E ANCA Radiografia del bacino, Radiografia dell' anca	17,56

88.27	RADIOGRAFIA DEL FEMORE, GINOCCHIO E GAMBA Radiografia (2 proiezioni) di: femore, ginocchio, gamba	21,17
88.28	RADIOGRAFIA DEL PIEDE E DELLA CAVIGLIA Radiografia (2 proiezioni) di: caviglia, piede [calcagno], dito del piede	17,82
88.29.1	RADIOGRAFIA COMPLETA DEGLI ARTI INFERIORI E DEL BACINO SOTTO CARICO	30,21
88.29.2	RADIOGRAFIA ASSIALE DELLA ROTULA (3 proiezioni)	26,34
88.31	RADIOGRAFIA DELLO SCHELETRO IN TOTO [Scheletro per patologia sistemica]	90,38
88.31.1	RADIOGRAFIA COMPLETA DEL LATTANTE	22,47
88.32	ARTROGRAFIA CON CONTRASTO (4 proiezioni) Escluso: quella dell' articolazione temporomandibolare (87.13.1, 87.13.2)	82,12
88.33.1	STUDIO DELL' ETA' OSSEA (1 proiezione) polso-mano o ginocchia	12,14
88.33.2	TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] DI SEGMENTO SCHELETRICO	31,5
88.35.1	FISTOLOGRAFIA DELL' ARTO SUPERIORE (Minimo 2 radiogrammi)	54,23
88.37.1	FISTOLOGRAFIA DELL' ARTO INFERIORE (Minimo 2 radiogrammi)	54,23
88.38.1	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE TC del rachide [cervicale, toracico, lombosacrale], spinale Incluso: lo studio di 3 metameri e 2 spazi intersomatici in caso di estensione della prestazione ad un ulteriore spazio interso	86,25
88.38.2	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE, SENZA E CON CONTRASTO TC del rachide [cervicale, toracico, lombosacrale], spinale Incluso: lo studio di 3 metameri e 2 spazi intersomatici in caso di estensione della prestazione ad un u	137,89
88.38.3	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ARTO SUPERIORE TC di: spalla e braccio [spalla, braccio], gomito e avambraccio [gomito, avambraccio], polso e mano [polso, mano]	90,9
88.38.4	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ARTO SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO TC di: spalla e braccio [spalla, braccio], gomito e avambraccio [gomito, avambraccio], polso e mano [polso, mano]	144,09
88.38.5	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL BACINO TC di: bacino e articolazioni sacro-iliache	86,51
88.38.6	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ARTO INFERIORE TC di: articolazione coxo-femorale e femore [articolazione coxo-femorale, femore], ginocchio e gamba [ginocchio, gamba], caviglia e piede [caviglia, piede]	86,51
88.38.7	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ARTO INFERIORE, SENZA E CON CONTRASTO TC di: articolazione coxo-femorale e femore [articolazione coxo-femorale, femore], ginocchio e gamba [ginocchio, gamba], caviglia e piede [caviglia, piede]	137,89
88.38.8	ARTRO TC Spalla o gomito o ginocchio	150,81
88.39.1	LOCALIZZAZIONE RADIOLOGICA CORPO ESTRANEO (2 proiezioni)	15,49
88.42.1	AORTOGRAFIA Angiografia digitale arteriosa dell' aorta e dell' arco aortico	283,28
88.42.2	AORTOGRAFIA ADDOMINALE Angiografia digitale dell' aorta addominale	283,28
88.48	ARTERIOGRAFIA DELL' ARTO INFERIORE	283,28
88.60.1	FLEBOGRAFIA SPINALE Cervicale, dorsale, lombare	263,91
88.61.1	FLEBOGRAFIA ORBITARIA	98,13
88.61.2	FLEBOGRAFIA GIUGULARE	256,68
88.63.1	CAVOGRAFIA SUPERIORE	256,68
88.63.2	FLEBOGRAFIA DELL' ARTO SUPERIORE Monolaterale	246,35
88.65.1	CAVOGRAFIA INFERIORE	246,35
88.65.2	FLEBOGRAFIA RENALE	246,35
88.65.3	FLEBOGRAFIA ILIACA Bilaterale	256,68
88.66.1	FLEBOGRAFIA DEGLI ARTI INFERIORI Monolaterale	246,35
88.66.2	FLEBOGRAFIA DEGLI ARTI INFERIORI Bilaterale	285,08
88.71.4	DIAGNOSTICA ECOGRAFICA DEL CAPO E DEL COLLO Ecografia di: ghiandole salivari, collo per linfonodi, tiroide-paratiroidi	28,41
88.73.1	ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA Bilaterale	35,89
88.73.2	ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA Monolaterale	21,17



88.73.3	ECOGRAFIA POLMONARE	35,89
88.73.4	ECO(COLOR)DOPPLER DELLA MAMMELLA	30,73
88.73.6	BIOPSIA MICROISTOLOGICA MAMMARIA CON ASPIRAZIONE AUTOMATICA SOTTO GUIDA STEREOTASSICA	774
88.73.7	BIOPSIA MICROISTOLOGICA MAMMARIA CON ASPIRAZIONE AUTOMATICA SOTTO GUIDA ECOGRAFICA	465
88.74.1	ECOGRAFIA DELL' ADDOME SUPERIORE Incluso: Fegato e vie biliari, pancreas, milza, reni e surreni, retroperitoneo Escluso: Ecografia dell' addome completo (88.76.1)	43,9
88.74.2	ECO(COLOR)DOPPLER DEL FEGATO E DELLE VIE BILIARI	43,38
88.74.3	ECO(COLOR)DOPPLER DEL PANCREAS	43,38
88.74.4	ECO(COLOR)DOPPLER DELLA MILZA	43,38
88.74.5	ECO(COLOR)DOPPLER DEI RENI E DEI SURRENI	34,09
88.75.1	ECOGRAFIA DELL' ADDOME INFERIORE Incluso: Ureteri, vescica e pelvi maschile o femminile Escluso: Ecografia dell' addome completo (88.76.1)	32,02
88.75.2	ECO(COLOR)DOPPLER DELL'ADDOME INFERIORE Vescica e pelvi maschile o femminile, Ecografia ostetrica o ginecologica con flussimetria doppler	50,1
88.76.1	ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO	60,43
88.76.2	ECOGRAFIA DI GROSSI VASI ADDOMINALI Aorta addominale, grossi vasi addominali e linfonodi paravasali	32,02
88.79.1	ECOGRAFIA DELLA CUTE E DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO	28,41
88.79.4	ECOGRAFIA TRANSESOFAGEA DEL TORACE	50,81
88.79.5	ECOGRAFIA DEL PENE	30,99
88.79.6	ECOGRAFIA DEI TESTICOLI	30,99
88.79.7	ECOGRAFIA TRANSVAGINALE	43,38
88.83.1	TELETERMOGRAFIA OSTEOARTICOLARE Scheletro in toto e colonna	25,31
88.85	TELETERMOGRAFIA DELLA MAMMELLA Bilaterale	25,31
88.89	TELETERMOGRAFIA PARTI MOLLI	25,31
88.90.1	EVENTUALE TOMOGRAFIA [STRATIGRAFIA] CONTEMPORANEA AD ESAME DI: Ghiandole salivari (87.09.1) Trachea (87.49.1)	14,98
88.90.2	RICOSTRUZIONE TRIDIMENSIONALE TC Ricostruzione tridimensionale in corso di: TC del massiccio facciale (87.03.2, 87.03.3), Studio fisico-dosimetrico (92.29.5)	20,14
88.90.3	TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE Spazio intersomatico o metamero aggiuntivo in corso di TC del rachide [cervicale, toracico, lombosacrale], spinale	29,44
88.99.1	DENSITOMETRIA OSSEA CON TECNICA DI ASSORBIMENTO A FOTONE SINGOLO O DOPPIO Polso o caviglia	21,17
88.99.2	DENSITOMETRIA OSSEA CON TECNICA DI ASSORBIMENTO A RAGGI X Lombare, femorale, ultradistale	31,5
88.99.3	DENSITOMETRIA OSSEA CON TECNICA DI ASSORBIMENTO A RAGGI X Total body	43,38
88.99.4	DENSITOMETRIA OSSEA CON TC Lombare	76,95
88.99.5	DENSITOMETRIA OSSEA AD ULTRASUONI	17,58
95.14	STUDIO RADIOLOGICO DELL'OCCHIO	15,49



Allegato 2

Specialità	Distretto di Residenza	Ricoverti		% di recupero		Numero prestazioni stimate		Ricavi		Ricavi stimati	
		Altra ASL Lazio	ASL RM/G	Altra ASL Lazio	ASL RM/G	Altra ASL Lazio	ASL RM/G	Altra ASL Lazio	ASL RM/G	Altra ASL Lazio	ASL RM/G
UNITA' SPINALE	G5	1		10%		0		22.357,62		2.235,76	
	G6	1		50%		1		201,42		100,71	
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	FROSINONE				10%		5	585.503,01			58.550,30
	Fuori Lazio		53		5%		12	2.769.859,58			138.492,98
	G1	174	441	5%		8	884.996,18	4.975.074,60		44.249,31	248.753,73
	G2	279	804	5%		14	1.822.036,20	8.004.091,37		81.101,81	400.204,57
	G3	165	879	5%		8	916.115,35	8.906.066,10		45.805,77	445.303,31
	G4	139	227	5%		7	1.113.717,80	2.219.996,94		55.895,89	110.999,85
	G5	208	137	10%		21	1.588.639,79	1.481.193,11		158.863,98	149.119,31
	G6	326	42	50%		183	2.349.482,99	440.076,63		1.174.741,50	264.045,98
	LATINA		26	10%		3		317.252,49			31.725,25
	RIETI		127	5%		6		1.378.866,67			68.943,33
NEURORIABILITAZIONE	RM/D		20	9%		1		225.152,09			11.257,60
	RM/E		2.041	9%		102		23.063.616,23			1.153.160,81
	RM/F		192	5%		10		2.168.329,98			108.416,50
	RM/H		100	5%		5		1.115.488,00			56.774,90
	VITERBO		28	5%		1		281.730,89			14.086,54
	G1	14		5%		1		176.193,60			8.809,68
	G2	21		5%		1		268.103,26			13.405,16
G3	16		5%		1		188.257,14			9.412,86	
G4	15		5%		1		181.877,37			9.093,87	
G5	21		10%		2		348.982,59			34.898,26	
G6	13		50%		7		76.328,15			38.184,08	
Totale:	1.393	5.365			234	302	9.737.279,46	57.942.907,69	1.676.568,63	3.288.654,96	4.935.423,59



GRIGIO & LU
Advisors

Allegato 3

descrizione MIDC	Ricoverti		% di recupero		Numero prestazioni stimate		Ricavi		Ricavi stimati	
	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G
FROSINONE		18		70%		13		5.733,09		4.013,16
Fuori Lazio		8		10%		1		5.766,76		576,68
G1	192	4	10%	10%	19	0	147.657,69	8.493,41	14.765,77	849,34
G2	263	103	10%	10%	26	10	164.675,72	150.211,14	16.487,67	15.021,11
G3	90	197	10%	10%	9	20	74.079,33	370.149,28	7.407,93	37.014,93
G4	69	209	10%	10%	7	21	53.338,87	193.117,18	5.333,89	19.311,72
G5	165	192	50%	20%	83	38	80.976,96	156.321,79	40.488,48	31.264,36
G6	132	113	80%	90%	106	102	64.878,83	35.288,10	61.903,06	31.768,28
LATINA		6		50%		3		6.011,95		3.005,98
RIETI		4		10%		0		6.208,05		620,81
RM/D		1		10%		0		0		0,00
RM/E		62		10%		6		40.982,73		4.098,27
RM/F		3		10%		0		1.449,02		144,90
RM/H		11		50%		6		5.120,01		2.560,01
VITERBO		1		10%		0		468,94		46,89

MALATTIE E DISTURBI
DELL'APPARATO
CARDIOCIRCOLATORIO
(solo Terapia medica)



descrizione MDC	Ricoverti		% di recupero		Numero prestazioni stimate		Ricavi		Ricavi stimati	
	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G	Altre ASL Lazio	ASL RM/G
FROSINONE		12		70%				12.510,36		8.757,25
Fuori Lazio		32		10%				35.658,03		3.565,80
G1	287	9	10%	10%	30		32.232,14	7.517,26		751,73
G2	409	352	10%	10%	41		43.559,41	373.936,87		37.393,69
G3	124	693	10%	10%	12		133.012,72	792.808,23		19.301,27
G4	149	248	10%	10%	15		164.176,98	263.314,29		16.417,70
G5	305	62	50%	20%	153		335.983,08	61.992,63		12.398,53
G6	287	87	80%	90%	230		317.539,84	87.025,78		78.323,20
LATINA		17		50%				19.108,78		9.554,39
RIETI		4		10%				4.814,30		481,43
RM/D		1		10%				948,73		94,87
RM/E		126		10%				139.656,64		13.965,66
RM/F		7		10%				7.048,62		704,86
RM/H		30		50%				39.172,89		19.566,45
VITERBO		2		10%				2.442,72		244,27
FROSINONE		3		70%				8.778,69		6.145,08
Fuori Lazio		2		10%				248,43		24,84
G1	179	8	10%	10%	18		170.917,36	7.403,82		17.091,74
G2	277	46	10%	10%	28		270.271,00	72.586,60		27.027,10
G3	163	53	10%	10%	16		157.866,72	165.053,48		15.785,67
G4	98	49	10%	10%	10		119.496,93	69.627,57		11.949,69
G5	191	105	50%	20%	96		251.359,72	90.719,72		125.879,86
G6	192	18	80%	90%	154		232.203,13	12.018,30		185.762,50
RIETI		1		10%				962,68		96,27
RM/E		22		10%				30.952,04		3.095,20
RM/H		6		50%				7.824,32		3.912,16
Totale:	2.671	1.994			801		2.910.708,28	2.304.127,78		910.828,03
					330					364.133,50
										1.274.961,53


PATTI PARASOCIALI ALLEGATI ALL'ATTO COSTITUTIVO
ED ALLO STATUTO DELLA VALMONTONE HOSPITAL S.p.A.

Oggi..... presso


si sono costituiti:

- Il Comune di Valmontone, in persona del Sindaco Dott. Angelo Miele, autorizzato alla stipula del presente accordo in virtù di, come da documentazione allegata sub " All. I";
- La ASL RMG, rappresentata dal Direttore Generale Dott. Antonio Palumbo, nato a Roma il 27/09/1943, codice fiscale e partita I.V.A. 04733471009, domiciliato per la carica presso la sede dell'Azienda ASL RM/G, via Tiburtina 22/A, Tivoli (Roma);
- La Società Magis Hospital s.r.l. con sede in Velletri, Via dei Fienili n. 99, capitale sociale Euro 50.000,00 C.F. e numero di iscrizione al Registro delle Imprese 07508191009 in persona del legale rappresentante Dr. Gianfranco Trionfera nato a Velletri il 31/03/1950, Amministratore Unico della Società, a cui spettano i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; tutti e tre di seguito indicati come le "Parti";

PREMESSO CHE

- 
1. In data 19/12/2003 con deliberazione num. 1596 veniva stipulato tra la ASL RMG ed il Comune di Valmontone un protocollo d'intesa con il quale veniva richiamata la collaborazione tra i predetti Enti per la soluzione di problemi di rilevanza sociale ed assistenziale, ristrutturando ed utilizzando al meglio l'attuale Ospedale di Valmontone, in maniera da utilizzarlo per diagnosi, ricoveri, riabilitazione e attività ambulatoriale;

2. Che nel suddetto protocollo d'intesa la ASL RMG ed il Comune di Valmontone avevano manifestato la volontà di gestire, tramite apposita società pubblico - privata da costituire con la forma prevista dall'art. 9/bis del Decreto Legislativo 502/1992, il rinnovato Ospedale di Valmontone secondo le necessità di rilevanza sanitarie e sociali rilevate nel territorio, ove il personale sanitario avrà possibilità di svolgere la libera professione in intramoenia;
3. Che l'azienda ASL RMG ed il comune di Valmontone hanno stabilito di costituire la società pubblico - privata VALMONTONE HOSPITAL S.p.A. a maggioranza pubblica (51%) con soggetto privato (49%) individuato, a seguito di bando pubblico, procedura curata ed effettuata dal Comune di Valmontone, con delibera di Giunta Comunale num. 241 del 25/06/2003 nella società MAGIS HOSPITAL s.r.l.;
4. Che con nota del 27/01/2004 protocollo 9816 la Regione Lazio ha ritenuto valido l'iniziativa relativa al progetto di sperimentazione gestionale Presidio Sanitario di Valmontone;
5. Che con successiva Delibera di Giunta Regionale n. del sulla base della documentazione richiesta nel contesto della suddetta nota del 27/01/2004 protocollo 9816, è stato autorizzato, secondo quanto previsto dallo art. 9 bis del D. Lgs. 502 e s.m.i., il progetto di sperimentazione gestionale in oggetto
6. Che l'atto costitutivo e lo statuto della VALMONTONE HOSPITAL S.p.A. si allegano e fanno parte integrante e sostanziale dei presenti PATTI PARASOCIALI;



Tutto ciò premesso

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:

➤ **ARTICOLO 1 – Premesse**

1.1 Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Patto Parasociale con forza e valore di contratto obbligatorio tra le Parti.

➤ **ARTICOLO 2 Data di efficacia e durata del presente Patto Parasociale**

2.1 il presente patto parasociale diventerà efficace a decorrere dalla data di costituzione della società e di contestuale sottoscrizione del capitale sociale, ed avrà durata pari a dieci anni, allo scadere dei quali le Parti dovranno concordare l'aggiornamento dei Patti Parasociali per un ulteriore termine da definire, salvo precedenti modifiche consensuali.

2.2 il comune di Valmontone tenutario del 31% della quota sociale potrà accedere tale quota ad altri comuni dei paesi limitrofi pari ad un massimo dell' 11%, le Parti negozieranno in buona fede le modifiche al presente Patto che si renderanno necessarie per assicurare il rispetto delle premesse e di quanto stabilito.

2.3 le Parti convengono con il presente accordo che il Consiglio di Amministrazione della costituenda società si asterrà da ogni attività di finanziamento, di concessione di garanzia a terzi e non procederà ad effettuare investimenti in titoli o, comunque, in prodotti finanziari con le somme versate a titolo di capitale sociale e con gli utili realizzati. Le Parti stabiliscono che il capitale sociale verrà interamente versato nelle casse sociali.

➤ **ARTICOLO 3 Disposizioni relative all'assemblea dei soci della Società**

3.1 A decorrere dalla data di costituzione della società, le Parti si obbligano a riconoscere validità, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1381 del Codice Civile, alle deliberazioni dell'assemblea dei soci della Società assunte su convocazione del Consiglio di Amministrazione.

➤ **ARTICOLO 4 – Superamento di eventuali situazioni di “stallo” in seno all'assemblea della Società**

4.1 resta inteso e convenuto dalle Parti che, in caso di disaccordo sulle decisioni da assumere in seno all'assemblea, ai sensi del precedente art. 3.1 si seguirà la seguente procedura:

4.2 in seguito al formarsi della situazione di disaccordo, ciascuna Parte avrà l'obbligo di inviare all'altra una comunicazione in cui venga specificato il motivo del disaccordo, nonché richiesto che due rappresentanti dei soci, uno di parte pubblica ed uno di parte privata, si riuniscano al fine di raggiungere una soluzione amichevole su detto motivo di disaccordo. I due rappresentanti dei soci avranno un mese di tempo dalla data della suddetta comunicazione per incontrarsi e raggiungere una soluzione amichevole. Dopo di che si procederà ad una nuova convocazione dell'assemblea della Società, in cui la materia oggetto di disaccordo verrà nuovamente inserita all'ordine del giorno. La parte pubblica, ancorché rappresentata da più componenti istituzionali, esprimerà una volontà univoca rispetto alla parte privata, secondo modalità regolate preventivamente con apposito accordo interno.

4.3 nel caso in cui in seno a detta ulteriore riunione dell'assemblea venga a formarsi una nuova situazione di disaccordo, la decisione oggetto di disaccordo verrà deferita ad un Collegio arbitrale costituito da tre membri, di cui uno nominato dalla parte pubblica, uno da quella privata, ed il terzo, con funzione di presidente, dal Presidente del Tribunale di Velletri.

➤ ARTICOLO 5 – Disposizioni relative all'investimento

5.1 l'immobile, ora adibito ad Ospedale di Valmontone, verrà ristrutturato previo parere della "SAN. IM. S.p.A." secondo la procedura di cui all'articolo 18.3 del contratto di locazione finanziaria ed immobiliare repertorio num. 41805- raccolta num. 11090 del 28/06/2002. L'ammontare economico per la ristrutturazione verrà determinato attraverso una perizia tecnica congiunta tra tecnici della ASL, del comune di Valmontone e della MAGIS Hospital s.r.l. da determinare con successivo altro provvedimento; tale cifra verrà suddivisa in dieci rate annuali in maniera da recuperare l'investimento della ristrutturazione, e ciò a costo zero di interessi per la proprietà dell'immobile; a titolo di reciprocità non è previsto alcun aumento, neppure relativo all'indice ISTAT, per lo stesso periodo di anni dieci. La

proprietaria dell'immobile farà a sua volta gli ammortamenti di legge sul proprio bilancio anche per le somme di ristrutturazione.

5.2 la Magis Hospital s.r.l., società partner privato, detentrica del 49% del capitale sociale, provvederà a reperire i mezzi finanziari per la ristrutturazione e la gestione e garantirà le anticipazioni per la copertura delle perdite eventuali di esercizio, che verranno recuperate nei positivi esercizi successivi, facendosi pertanto carico di tutto l'andamento gestionale e di tutti i rischi anche economici ad esso connessi. Per quanto sopra, viene riconosciuto alla Magis Hospital s.r.l. una quota del 30% dell'utile lordo annuo, valutato prima del calcolo delle imposte.

5.3 il comune di Valmontone garantisce alla società di gestione pubblico- privata Valmontone Hospital S.p.A. che l'attuale edificio ove ha sede l'Ospedale potrà essere ristrutturato secondo i progetti allegati, ed avere l'agibilità entro tempi brevissimi dalla conclusione dei lavori di ristrutturazione.

5.4 la ASL RM/G garantisce, per la durata della sperimentazione gestionale, che i programmi dell'Azienda terranno conto delle attività svolte dalla Valmontone Hospital S.p.A. nei confronti della quale le strutture della RM/G saranno in sinergia, e quest'ultima otterrà la remunerazione per questa attività ai prezzi del tariffario regionale abbattuto del 5%, ad eccezione delle prestazioni classificate incompressibili dalla Regione Lazio, quali ad esempio quelle di emodialisi.

5.5 la parte privata, Magis Hospital s.r.l., anche in deroga a quanto previsto dall'articolo 18 dello statuto, nomina e revoca l'Amministratore delegato a cui spetta il compito di elaborare e proporre al Consiglio di Amministrazione le linee strategiche della gestione. Si precisa che il Consiglio di Amministrazione sarà composto di 7 membri, di cui 4 riservati alla parte pubblica e 3 alla parte privata. Alla parte pubblica spetta il Presidente del Consiglio di Amministrazione, alla parte privata il Vice Presidente.

➤ **ARTICOLO 6 - Obblighi di informativa**

Dopo i primi sei mesi dalla data di inizio di attività, la Valmontone Hospital S.p.A. fornirà un primo rendiconto ai Soci dello stato della gestione; successivamente il Consiglio di Amministrazione si riunirà per ricevere dall'Amministratore delegato:

- entro dieci giorni dalla scadenza di ciascun trimestre un report descrittivo della gestione, corredato dal conto economico e dai dati più significativi del budget della gestione stessa;
- entro sessanta giorni dalla fine di ciascun anno solare, i dati relativi al fatturato, ai costi ed alle spese, all'organico dei dipendenti, al totale dei fidi in essere e dei relativi utilizzi, agli investimenti effettuati;
- entro i primi sei mesi di ciascun esercizio sociale, il bilancio dell'esercizio precedente con evidenziazione degli scostamenti dal budget;
- prima di trenta giorni dall'inizio di ogni esercizio sociale, il bilancio preventivo ed il budget dello stesso.

➤ **ARTICOLO 7 - Diritto di prelazione**

Proposta di modifica

Ad eccezione di quanto previsto nell'art. 2.2, le parti si impegnano a non alienare a terzi in tutto o in parte le proprie azioni ovvero diritti di opzione prima del termine di cinque anni, oltre tale data i trasferimenti di azioni o diritti, fermo restando i diritti di prelazione dei soci contemplate dallo Statuto e dalla normativa, saranno soggetti al gradimento preventivo degli altri soci.

Testo proposto

In data successiva alla scadenza dei cinque anni dalla costituzione della società Valmontone Hospital S.p.A., qualora le Parti intendano alienare a terzi in tutto o in parte le proprie azioni ovvero diritti di opzione, troverà piena ed integrale applicazione la disposizione contenuta nell'articolo 9 dello Statuto.



➤ **ARTICOLO 8 – Risarcimenti e penali**

Qualora una delle parti si renda inadempiente alle obbligazioni assunte con il presente Patto Parasociale, sarà obbligata al risarcimento nella misura che sarà fissata dal Collegio Arbitrale costituito a norma dell'art. 4.3 del presente Patto.

➤ **ARTICOLO 9 – Oneri fiscali ed altre spese**

L'imposta di bollo e l'imposta di registro eventualmente gravanti sul presente Patto Parasociale e tutte le altre spese connesse o relative al medesimo saranno a carico esclusivo della società.

➤ **ARTICOLO 10 – Controversie – Legge applicabile**

Ogni controversia in ordine alla applicazione, interpretazione ed esecuzione e di confronto tra soci del presente Patto Parasociale sarà affidata al Collegio Arbitrale previsto e regolato all'art. 4.3 . Ogni controversia relativa o comunque connessa al presente Patto Parasociale sarà devoluta alla giurisdizione esclusiva del Foro di Velletri. Il Patto Parasociale è retto dalla legge italiana.

➤ **ARTICOLO 11 – Varie**

11.1 Qualsiasi comunicazione, richiesta o consentita in forza del presente Patto Parasociale, dovrà essere effettuata per iscritto e si intenderà efficacemente e validamente eseguita solo se effettuata a mezzo raccomandata A.R. ed indirizzata presso la residenza di ciascuno dei soci della Valmontone Hospital S.p.A..

11.2 Le parti eleggono domicilio, ai fini del presente Patto Parasociale, anche per eventuali notifiche giudiziarie, presso gli indirizzi ove ha la residenza legale ciascuno dei soci.

11.3 L'eventuale tolleranza di una delle Parti di comportamenti delle altre in violazione delle disposizioni contenute nel Patto Parasociale non costituirà rinuncia

ai diritti derivanti dalle disposizioni violate né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutte le obbligazioni, ai termini e alle condizioni previste nel presente Patto Parasociale.

Letto, approvato e sottoscritto

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping loops and lines, positioned on the left side of the page.

STATUTO

della società "VALMONTONE HOSPITAL S.p.A."

Art. 1) E' costituita, ai sensi dell'art. 12 della Legge 23 dicembre 1992 n. 498, una società per azioni con partecipazione di capitale pubblico locale, denominata "VALMONTONE HOSPITAL S.p.A."

Art. 2) La Società ha sede legale in Valmontone.

La Società ha Facoltà di istituire sedi secondarie, succursali, rappresentanze ed agenzie in Italia ed all'Estero.

Art. 3) Il domicilio legale dei soci per ogni rapporto con la Società è quello risultante dal libro soci.

Art. 4) La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050, ma potrà essere prorogata con deliberazione dell'assemblea dei soci a termini di Legge.

La proroga della durata, se deliberata prima della scadenza, non dà diritto di recesso al socio dissenziente.

Art. 5) La Società persegue la finalità di svolgere servizi sanitari e socio-sanitari attinenti la tutela ed il recupero della salute dei cittadini, in conformità degli ordinamenti nazionali e regionali.

La società ha per oggetto:

1. la gestione di:

- presidi ospedalieri;

- case di cura per acuti e di riabilitazione;

- strutture residenziali di lunga degenza, quali residenze

sanitarie assistenziali, hospice e ricoveri assimilati;
- strutture e servizi residenziali, semi residenziali; in day
- hospital e ambulatoriali per attività sanitarie di diagnosi,
cura e riabilitazione;
- farmacie;
- ogni altra attività e servizio connessi alla tutela e al
recupero della salute, compresa l'assistenza domiciliare.
2. la formazione del personale addetto ai servizi sanitari e
sociali, anche in collaborazione con la ASL, le Università e
gli Enti pubblici e privati.
Al fine di garantire un elevato livello qualitativo dei ser-
vizi erogati, la società potrà inoltre stabilire contratti di
consulenza con le Università, gli Organismi scientifici ed i
singoli specialisti.
3. l'acquisto, la costruzione, l'assunzione in affitto o in
affidamento da parte di Enti pubblici e/o privati, di immobi-
li idonei allo svolgimento delle proprie attività statutarie.
4. l'assunzione in affidamento da parte di Enti pubblici o
privati di strutture e/o attività connesse con le proprie fi-
nalità e capacità operative.
Nell'ambito delle attività sopra citate, la società potrà ot-
tenere concessioni, partecipare a consorzi di impresa e a so-
cietà miste pubblico - private.
La società potrà compiere tutte le operazioni mobiliari, im-
mobiliari, industriali, commerciali e finanziarie che dal-

L'organo amministrativo saranno ritenute necessarie ed utili al conseguimento dell'oggetto sociale, ivi compresa l'assunzione di interessenze o partecipazioni in altre imprese o società, purché non ne risulti sostanzialmente modificato l'oggetto sociale, e la prestazione di garanzie reali o personali a favore di terzi, purché siano rispettate le norme di cui al D.L. no 385/93.

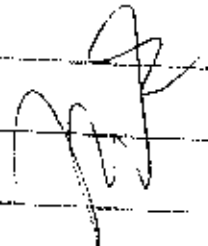
Art. 6) Il capitale sociale è di Euro 120.000 (centoventimila) diviso in numero 1.200 (milleduecento) azioni ordinarie, ciascuna del valore nominale di 100 (cento) euro.

Possano divenire soci della società i Comuni, le Provincie e le AA. SS. LL. della Regione, gli enti pubblici in generale, nonché società e soggetti privati che svolgono attività simili e/o complementari a quelle previste nell'oggetto sociale.

La società è composta con un capitale sociale a maggioranza pubblica: 51% (cinquantuno per cento) Comune di Valmontone e 49% (quarantanove per cento) Società MAGIS HOSPITAL S.R.L.

Per l'eventuale ingresso di nuovi soci nel capitale sociale, le parti, di comune accordo, potranno modificare la loro quota di partecipazione, mantenendo inalterata la quota di maggioranza pubblica e salvo i dispori di legge.

L'Amministrazione comunale di Valmontone e la società MAGIS HOSPITAL S.R.L. sempre nell'ambito delle proprie quote di



partecipazione, come sopra indicate, in deroga a quanto previsto nel successivo articolo 9 (diritto di opzione e prelazione), potranno liberamente e rispettivamente cedere, parte delle proprie quote a enti pubblici, il Comune di Valmontone; mentre la Società MAGIS HOSPITAL S.R.L. potrà cedere la propria quote a società del proprio gruppo controllate e/o controllando.

Le azioni sono nominative.

Art. 7) La Società può emettere obbligazioni al portatore o nominative sotto l'osservanza delle disposizioni di Legge.

La Società può emettere obbligazioni convertibili nei limiti e termini previsti dal codice civile e dalle eventuali altre norme in materia. Tali obbligazioni dovranno essere ripartite in modo che risulti garantita la maggioranza pubblica del capitale sociale.

Art. 8) Ogni azione è indivisibile e obbligatoriamente nominativa. La società riconosce un solo titolare per ciascuna azione. Ogni azione ordinaria dà diritto a un voto. Le eventuali azioni aventi diritti diversi da quelle già emesse godono dei diritti per esse espressamente previsti nell'atto che ne disciplina l'emissione. Le azioni e i relativi diritti di opzione non possono essere costituiti in pegno né dati, in alcuna forma, in garanzia.

Art. 9) Quando un socio intende cedere in tutto o in parte le proprie azioni ovvero i diritti di opzione, fatto salvo quan-

to previsto al penultimo comma dell'art. 6 che precede, deve
offrirla agli altri soci che hanno facoltà di esercitare il
diritto di prelazione, ferme le disposizioni dell'art. 2441
c.c. e dell'art. 6 del presente statuto e comunque secondo
previsione di legge.

Art. 10) L'assemblea regolarmente costituita rappresenta l'u-
niversalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in confor-
mità alla Legge ed al presente Statuto, obbligano i soci.
L'assemblea può essere convocata anche fuori della sede so-
ciale, purché in Valmontone.

Art. 11) Le assemblee sono ordinarie e straordinarie e saran-
no convocate dal Consiglio di Amministrazione mediante avviso
comunicato ai soci con mezzi che garantiscano la prova del-
l'avvenuto ricevimento almeno otto giorni prima dell'assem-
blea. E' salvo il caso di assemblea totalitaria.

Nell'avviso devono essere indicati il luogo, il giorno e l'ora
dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare. Lo
stesso avviso indicherà l'ora ed il luogo ed il giorno per
l'adunanza in seconda convocazione, qualora la prima andasse
deserta o non fossero raggiunti i "quorum" costitutivi. Il
giorno per la seconda convocazione sarà diverso da quello in-
dicato per la prima.

Art. 12) Hanno diritto di intervenire all'assemblea tutti gli
azionisti aventi diritto di voto.

Ogni socio che ha diritto di intervenire all'assemblea può

farsi rappresentare con delega scritta in conformità di quanto disposto dall'art. 2372 c.c.

Nel caso di comproprietà di un'azione i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato ai sensi degli artt. 1105 e 1106 c.c.

Spetta al Presidente constatare il diritto di intervento in assemblea.

Art. 13) In caso di emissione di azioni privilegiate o di attribuzioni di azioni di godimento, l'assemblea dei soci che ne delibera l'emissione o l'attribuzione potrà limitare il diritto di voto di tali azioni.

Art. 14) L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Vice-Presidente, dall'Amministratore Delegato, dal consigliere più anziano o, in loro assenza, da altra persona scelta dai presenti. Il Presidente nominerà un segretario, salvo che il verbale debba essere redatto da un Notaio.

Art. 15) L'assemblea ordinaria in prima convocazione è regolarmente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino, in proprio o per delega, almeno la metà del capitale sociale. Non saranno comprese nel computo le eventuali azioni a voto limitato. Essa delibera a maggioranza assoluta dei soci.

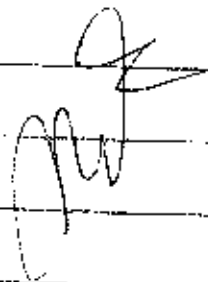
In seconda convocazione, l'assemblea ordinaria delibera validamente sugli oggetti posti all'ordine del giorno qualunque

via la parte di capitale rappresentata dai soci intervenuti.
Art. 16) L'assemblea straordinaria in prima convocazione delibera validamente con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino, in proprio o per delega, più della metà del capitale sociale. Le delibere relative alle modifiche statutarie, all'aumento del capitale sociale, alla trasformazione ed all'anticipato scioglimento dovranno essere assunte con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno i due terzi (2/3) del capitale sociale.

In seconda convocazione è regolarmente costituita con la partecipazione di oltre un terzo del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno due terzi del capitale rappresentato in assemblea. Anche in seconda convocazione le delibere relative alle modifiche statutarie, all'aumento del capitale sociale, alla trasformazione ed all'anticipato scioglimento dovranno essere assunte con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno i due terzi (2/3) del capitale sociale.

Art. 17) Il diritto di recesso dei soci, i termini e le modalità di esercizio, nonché i criteri di determinazione del valore delle azioni ed il procedimento di liquidazione sono disciplinati dagli artt. 2437, 2437-bis, 2437-ter e 2437-quater c.c. Il diritto di recesso non dovrà mai modificare la prevalenza pubblica nel capitale sociale.

Art. 18) La società è amministrata da un Consiglio di Ammini-



amministrazione composta da non meno di cinque membri e da non più di sette membri. La maggioranza degli amministratori dovrà essere designata dal socio pubblico.

La nomina del Consiglio di Amministrazione spetta all'assemblea, che vi provvederà con votazione palese per liste.

Ogni socio potrà votare solo una lista. Ogni lista avrà un numero di nominativi pari ai posti da coprire e ciascun nominativo potrà essere incluso in una sola lista. Le liste dovranno essere una o più di espressione pubblica e una o più di espressione privata. Risulteranno eletti, in funzione del numero dei consiglieri da eleggere (cinque o sette), rispettivamente tre o quattro candidati tratti dalla lista pubblica e due o tre candidati tratti dalla lista privata, che avranno riportato il maggiore numero di voti. In ipotesi di presentazione di più liste che raggiungono lo stesso numero di voti, l'assemblea voterà dette liste in ballottaggio per la conseguente nomina degli Amministratori. All'interno di ogni lista gli eletti saranno prescelti secondo l'ordine di elencazione.

Il Comune di Valmontone, ove ceda parte delle sue azioni ad altri Enti Pubblici, dovrà comunque avere sempre un amministratore di sua scelta ed a tale amministratore spetterà la carica di presidente della società.

Art. 19) Il Consiglio di Amministrazione durerà in carica da uno a tre anni, secondo quanto di volta in volta stabilirà l'assemblea. I membri del Consiglio di Amministrazione sono

rieleggibili.

Art. 20) Il Consiglio elegge fra i propri membri un Presidente, ove non sia stato già nominato dall'assemblea, ed un Vice-Presidente, da scegliersi tra gli amministratori nominati dai soci privati, il quale sostituisce il Presidente nei casi di sua assenza od impedimento.

Il Consiglio di Amministrazione nomina anche un Amministratore Delegato, proposto dalla parte privata.

Il Presidente, l'Amministratore Delegato ed il Vice-Presidente sono rieleggibili.

Il Consiglio ha facoltà di nominare un segretario, il quale può essere scelto anche all'infuori dei suoi membri.

Art. 21) All'amministratore delegato dovranno essere attribuiti dal Consiglio di Amministrazione almeno i seguenti poteri, che sono ampliabili, ma non restringibili:

- trattare e stipulare, in nome e per conto della Società, negozi ritenuti necessari o anche solamente opportuni per il perseguimento dell'oggetto sociale, con qualsiasi persona fisica o giuridica, pubblica o privata, per importi che non superino i 50.000 Euro del capitale sociale. Provvedere a tutta la gestione ordinaria della società, in particolare al pagamento degli stipendi, oneri sociali, beni e servizi e quant'altro necessario nell'amministrazione corrente dei servizi ospedalieri. Non rientrano nei poteri sopra menzionati l'acquisto o la cessione temporanea o definitiva, a qualunque ti-

colpo dell'azienda sociale o di un ramo di essa, nonché la costituzione di diritti reali di garanzia sull'azienda, parte di questa e beni aziendali.

Rientrano nella competenza dell'Amministratore Delegato i seguenti specifici poteri:

- assumere, promuovere, trasferire e licenziare il personale di qualsiasi livello, stabilendone le mansioni, le qualifiche, le retribuzioni, le cauzioni e le liquidazioni; sottoscrivere rapporti libero professionali con medici e tecnici, anche associati fra loro, con contratti anche collegati ad una quota retributiva percentuale sul fatturato specifico di una determinata branca di attività; nominare consulenti di qualunque specie determinandone i compensi; rappresentare la società nelle controversie di lavoro, trattative sindacali e stipulare accordi contrattuali;
- stipulare acquisti, vendite e permuta, noleggi e leasing per beni mobili, macchinari e merci, autoveicoli ed altri mezzi di trasporto, compresi quelli soggetti ad immatricolazione presso il P.R.A., con facoltà di porre in essere ogni atto a ciò necessario e/o conseguente, per importi non superiori ad un valore di Euro 50.000;
- stipulare contratti di locazione, di sub-locazione, di affitto e sub-affitto, non eccedenti la durata di anni sei; contratti di spedizione e trasporto di persone o cose nei limiti sopra riportati; contratti di assicurazione per qualun-

que rischio;

- riscuotere crediti, mandati di pagamento, assegni, vaglia per qualsiasi tipo emessi a nome della società; accettare cessioni di credito "pro-soluto" e "pro-solvendo"; effettuare delegazioni e provvedere a pagamenti nonché liberatorie su incassi già avvenuti;

- effettuare cessioni di fattura "pro-soluto" e "pro-solvendo" ad Istituti di Credito o a società di factoring e/o leasing;

- compiere e svolgere qualsiasi operazione presso gli uffici del Debito Pubblico, della Cassa Depositi e Prestiti, presso le Tesoriere della Repubblica, delle Regioni, delle Provincie, dei Comuni, degli Enti pubblici nonché presso gli Uffici Postali, Doganali, Ferroviari e delle imprese di trasporto ed in genere presso qualunque ufficio pubblico e privato, con facoltà di esigere somme, valori, mandati di pagamento, titoli di qualsiasi sorta, interessi, ricevere rimborsi, vincolare e ritirare depositi e cauzioni di ogni specie e pertinenza della società, rilasciando quietanze in nome per conto della stessa, ritirare merci, pacchi, plichi, corrispondenza anche raccomandata od assicurata e quant'altro di spettanza della società, per qualsiasi titolo, con esonero degli uffici sopraindicati;

- sottoscrivere in nome e per conto della società qualsiasi istanza ai competenti uffici dello Stato e di altri enti, an-

che non pubblici, per ottenere, relativamente a qualsiasi oggetto ed importo, concessioni, autorizzazioni, permessi, nullatenuta, firmando i progetti e gli altri documenti richiesti, accettando gli obblighi e le condizioni che vengano imposti firmando i relativi fogli disciplinari, atti di sottomissione, certificati di collaudo ed in genere compiendo tutti gli atti e le operazioni occorrenti allo scopo;

- firmare e presentare ai competenti uffici fiscali le dichiarazioni e le denunce previste dalle leggi regolanti le imposte e le tasse, e compiere ogni atto inerente al regolamento dei relativi rapporti facenti capo alla società;

- emettere e versare assegni o comunque prelevare o depositare dai conti correnti bancari e postali della società a valore sia su disponibilità liquide sia su linee di credito. potrà inoltre, analogamente a quanto sopra, prestare, per qualsiasi scadenza, accettazione ed effetti cambiari, girare, esigere e scontare effetti cambiari e tratte emessi o girati a favore della società;

- assumere e licenziare personale - tecnico, amministrativo e produttivo - fatto salvo quanto previsto all'art. 22 relativamente a dirigenti e direttore generale.

Art. 22) Il Consiglio si riunisce tutte le volte che il Presidente o chi ne fa le veci lo ritenga opportuno, ovvero quando ne sia fatta richiesta al Presidente da almeno due amministratori o dall'Administratore Delegato.

In ogni caso il Consiglio di Amministrazione si raduna almeno quattro volte nel corso di ogni esercizio sociale, sia presso la sede della società sia altrove, purché a Valmontone.

Il Consiglio di Amministrazione viene convocato dal Presidente mediante avviso scritto da inviarsi a mezzo telefax, telex o telegramma, a ciascun amministratore e Sindaco Effettivo almeno quattro giorni prima dell'adunanza e, in caso di urgenza, almeno due giorni prima dell'adunanza. È salvo il caso di riunione totalitaria.

È ammessa la possibilità che le adunanze del Consiglio di Amministrazione si tengano per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. Verificandosi tali presupposti, il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente della riunione e dove deve pure trovarsi il Segretario, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

Il Consiglio di Amministrazione è validamente riunito quando è presente la maggioranza dei suoi membri e delibera con il voto favorevole della maggioranza dei presenti. Sarà necessario il voto favorevole di almeno i $1/4$ (tre quarti) dei membri del Consiglio per deliberare su i seguenti argomenti:

- investimenti superiori ad $1/20$ del capitale sociale;
- attribuzione di ulteriori e specifici poteri e deleghe al-

L'amministratore delegato in aggiunta a quanto previsto al-

l'art. 21 del presente statuto:

- nomina di dirigenti e del direttore generale se previsto o
richiesto;

- organigramma dell'azienda;

- approvazione del regolamento interno cui al successivo art.
22 del presente statuto.

A cura del Presidente verrà tenuto il libro delle adunanze e
delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.

Qualora più di un terzo dei consiglieri rinunci alla carica,
il Consiglio di Amministrazione decadrà automaticamente e si
procederà a nuove elezioni.

Art. 23) Ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta il
rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

L'assemblea può assegnare agli amministratori un compenso an-
nuo, anche sotto forma di una partecipazione agli utili, che
sarà ripartito tra gli amministratori nel modo che l'assem-
blea stessa stabilirà.

Art. 24) Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più
ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria
della Società.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare direttori gene-
rali e procuratori per singoli atti o categorie di atti de-
terminandone gli emolumenti.

Art. 25) Al Presidente, nonché all'Amministratore Delegato

nei limiti della delega, spetta la rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio. Il Consiglio potrà delegare la rappresentanza della società anche ad altri membri del Consiglio di Amministrazione ovvero a direttori o procuratori della società.

Art. 26) Il Collegio Sindacale è composto di tre membri effettivi e due supplenti nominati e funzionati ai sensi di legge. I sindaci durano in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica, e sono rieleggibili. L'assemblea che nomina i sindaci determina il loro compenso.

Il socio pubblico nominerà il presidente, un membro effettivo ed un supplente del collegio sindacale ed il socio privato un sindaco effettivo ed uno supplente.

L'elezione avverrà con votazione palese per liste, come previsto per il Consiglio di Amministrazione. Ogni lista avrà un numero di nominativi pari ai posti da coprire e ciascun nominativo potrà essere incluso in una sola lista.

Al Collegio sindacale spetta il controllo contabile della società ai sensi dell'art. 2409 bis, 3° comma C.C.

Art. 27) Il Consiglio di amministrazione procederà ad adottare un regolamento interno che disciplini tutte le funzioni operative non indicate nel presente statuto, e ciò con particolare riferimento all'organizzazione tecnica, produttiva e

amministrativa della Società.

Art. 28) L'esercizio sociale si chiude il 31 dicembre di ogni anno. Alla fine di ogni esercizio, l'Organo Amministrativo procede, nei termini e con l'osservanza delle disposizioni di legge, alla redazione del Bilancio da sottoporre all'assemblea dei soci entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ovvero entro centocinquanta giorni qualora lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura o all'oggetto della società; in tal caso gli amministratori segnalano nella relazione di cui all'art. 2478 c.c. le ragioni della dilazione.

Art. 29) Sugli utili netti, risultanti in Bilancio, verrà dedotto il 5% (cinque per cento) da assegnarsi alla riserva ordinaria fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale. Il residuo resta a disposizione dell'assemblea per l'assegnazione del dividendo agli azionisti o per diversa destinazione. Il pagamento dei dividendi è effettuato nel luogo ed a decorrere dal giorno che viene fissato dal Consiglio di Amministrazione. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui divennero esigibili, vanno prelevati a favore della Società.

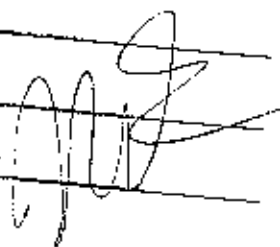
Art. 30) Addivenendosi per qualsiasi motivo allo scioglimento della Società, le norme per la liquidazione e la nomina dei liquidatori saranno stabilite dall'assemblea. Spetta al socio pubblico designare la maggioranza dei liquidatori. La loro

nomina avverrà con l'elezione per liste, come per il Consiglio di Amministrazione.

Art. 31) Le controversie tra la società ed i soci, gli amministratori ed i liquidatori, in dipendenza del presente statuto sono decise da un collegio di tre arbitri nominati uno da ciascuna delle parti ed il terzo di comune accordo o, in difetto, dal presidente del Tribunale di Velletri, nel rispetto di quanto previsto dagli artt. 809 e 810 c.p.c.

Il collegio arbitrale, entro un termine massimo di 90 giorni dalla sua costituzione, giudicherà secondo diritto e dovrà attenersi, per quanto alla procedura, alle norme del codice di rito, e provvederà anche sulle spese e competenze spettanti agli arbitri.

Art. 32) Per tutto quanto non contemplato nel presente Statuto, si fa riferimento alle norme del Codice Civile.



OSPEDALE CIVILE di VALMONTONE

PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO di previsione.

	Euro
1. <u>Costi di ristrutturazione e nuovi acquisti</u>	
- Ristrutturazione	1.800.000,00
- Costi per acquisto di nuovi impianti, di macchinari tecnologici e di attrezzature specifiche.	1.650.000,00
- Costo per acquisto di nuove attrezzature generiche e arredi.	300.000,00
Totale Euro	3.750.000,00
2. <u>Costi di gestione</u>	Euro
- Personale dipendente = stipendi, contributi, INPS INAIL.	3.850.000,00
- Professionisti a compenso professionale- cons. Amminist.	1.000.000,00
- Personale a prestazione di terzi	380.000,00
- Acquisti = medicinali, vitto, materiale sanitario e diagnostico, noleggi, energia ecc.	1.870.000,00
- Costi diversi di produzione	980.000,00
- IVA indeducibile pro rata	490.000,00
- IRPEG, IRAP, ICI, Imposte e tasse	850.000,00
- Ammortamenti mobiliari e immobiliari	540.000,00
- Interessi ed oneri finanziari	580.000,00
- Fitti passivi	210.000,00
- Varie ed imprevisti	150.000,00
Totale costi	10.900.000,00
Utile lordo d'esercizio	600.000,00
SALDO	11.500.000,00
3. <u>Ricavi</u>	Euro
- Da degenza ordinaria	3.760.000,00
- Da degenza Day Hospital	3.000.000,00
- Da prestazioni specialistiche accreditate	3.600.000,00
- Da attività professionali ambulatoriali e Primo Soccorso	240.000,00
- Da Emodialisi	900.000,00
Totale ricavi	11.500.000,00

OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

ELENCO E COSTI DELLE ATTREZZATURE PER
IL SERVIZIO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

ALTA DIAGNOSTICA

A. Risonanza Magnetica Total Bodym marca ESAOTE - HITACHI Mod. APERTO" Tesla 0,4	Euro	700.000,00
B. Risonanza Magnetica dedicata alle articolazioni marca ESAOTE - HITACHI Mod. "ARTOSCAN C" Testa 0,3	Euro	120.000,00
C. TAC SPIRALE multistrato 4 strati mod. "PRESTO"	Euro	350.000,00
D. Sistema di realizzazione di immagini su CD	Euro	50.000,00
E. Gabbia di Faraday per "APERTO"	Euro	50.000,00
F. Gabbia di Faraday per "ARTROSCAN"	Euro	30.000,00

RADIOLOGIA CONVENZIONALE

A. Telecomandato completo di teleradiografo marca MECALL mod. "SUPER X"	Euro	85.000,00
B. Mammografo marca INSTRUMENTARIUM con compressore elettronico	Euro	35.000,00
C. Ortopanoramico INSTRUMENTARIUM con teleradiografo	Euro	20.000,00
D. Sviluppatrice Convenzionale KONIKA con cassette	Euro	10.000,00
E. Sistema digitale completo per Radiologia Convenzionale marca KONIKA	Euro	100.000,00
F. Stampante LASER di riserva	Euro	25.000,00

ECOGRAFO / I

A. HITACHI mod. "PLATFORM 19"	Euro	75.000,00
-------------------------------	------	-----------

TOTALE Euro 1.650.000,00



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI GENERALI di GESTIONE

• Consiglio di Amministrazione, Revisori dei Conti, Amministratore Delegato	Euro 145.000,00
• Altri professionisti (Medici a consulto, Legali, Commercialisti, Ingegneri ...)	Euro 120.000,00
• Personale Amministrativo: impiegati di concetto e di ordine	Euro 300.000,00
• Personale a prestazione di terzi (pulizie generali, manutenzioni ecc.)	Euro 380.000,00
	<hr/>
TOTALE dei COSTI	Euro 945.000,00

I costi delle spese generali di gestione pari ad Euro 3.980.000,00 sono già stati suddivisi percentualmente ed imputati ai vari reparti e servizi nel piano economico di ciascuno di essi. Tali spese sono riferite a: costi diversi di produzione, IVA indeducibile pro - rata, IRPEG, IRAP, ICI, Imposte e tasse, Ammortamenti immobiliari e mobiliari, Rata di Mutuo - Interessi - Oneri finanziari, Fitti passivi, Noleggi, Energia, Varie ed imprevisti.



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblica - privata

SERVIZI di ALTA DIAGNOSTICA per IMMAGINI= RX - TAC - MOC - RMN

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

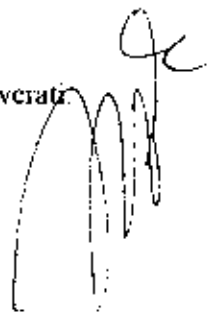
PERSONALE - costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico RADIOLOGO responsabile	Euro	128.000,00
	n. 2 medici radiologi aiuti Euro 54.000 X 2	Euro	168.000,00
	Altri medici radiologi a convenzione	Euro	94.000,00
TECNICI:	n. 3 tecnici di diagnostica per immagine	Euro	132.000,00
	Altri tecnici a prestazione	Euro	98.000,00
<u>MEDICINALI - MATERIALE e PRESIDI SANITARI</u>		Euro	24.000,00
<u>BIANCHERIA</u> a noleggio		Euro	12.000,00
<u>LASTRE fotografiche ed altro materiale diagnostico</u>		Euro	540.000,00
<u>TUTTI GLI ALTRI COSTI</u> ricompresi nei costi generali e pari per questo reparto a circa il 12%		Euro	546.000,00
TOTALE dei COSTI			Euro 1.742.000,00

RICAVI

Ricavi per prestazioni di TAC e MOC	Euro	720.000,00
Ricavi per prestazioni di RMN	Euro	1.560.000,00
Ricavi per radiodiagnostica	Euro	420.000,00
TOTALE RICAVI		Euro 2.700.000,00
SALDO ATTIVO ANNUALE		+ 958.000,00

N.B. Nei costi sono ricompresse tutte le prestazioni specialistiche effettuate ai ricoverati.



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

SERVIZIO DI LABORATORIO di ANALISI CLINICHE

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE = costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico specialista responsabile	Euro	68.000,00
	n. 1 medico o biologo specialista collaboratore	Euro	54.000,00
TECNICI:	n. 3 tecnici di laboratorio medico	Euro	80.000,00
	Altri tecnici a collaborazione	Euro	38.000,00
INFERMIERI:	n. 2/3 infermieri part-time a collaborazione addetti ai prelievi insieme al medico.	Euro	30.000,00

Euro 270.000,00

BIANCHERIA a noleggio

Euro 6.000,00

MEDICINALI MATERIALE e PRESIDI SANITARI

Euro 144.000,00

ACQUISTI PER DIAGNOSTICA CLINICA

Euro 225.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per
questo reparto a circa l' 8%

Euro 312.000,00

TOTALE dei COSTI

Euro 957.000,00

RICAVI

Ricavi per PRESTAZIONI DI ANALISI di LABORATORIO

Euro 900.000,00

SALDO PASSIVO ANNUALE

- 57.000,00



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

SERVIZIO di PRIMO SOCCORSO

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE

MEDICI: i medici dell'organico e della guardia medica ed i medici dei servizi di diagnostica presenti nei vari turni Euro

INFERMIERI: n. 5 infermieri professionali Euro 140.000,00

BIANCHERIA - MEDICINALI - MATERIALE e PRESIDI SANITARI Euro 60.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per questo reparto a circa il 5% Euro 195.000,00

TOTALE dei COSTI Euro 395.000,00

RICAVI

Ricavi da prestazioni di laboratorio ed alta diagnostica
E visite di primo soccorso. Euro 45.000,00

TOTALE PASSIVO ANNUALE - 350.000,00

OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

SERVIZIO DI EMODIALISI, come unità di dialisi decentrata (U.D.D.)

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE - costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico dirigente responsabile n. 4 medici assistenti	} (1)	Euro 135.000,00
INFERMIERI:	n. 1 infermiere dirigente / caposala n. 4 infermieri professionali		Euro 43.000,00 Euro 150.000,00
AUSILIARI	n. 2 ausiliari / O.S.S.		Euro 52.000,00
COSTI AGGIUNTIVI per ferie e malattia di infermieri e ausiliari			Euro 20.000,00

(1) Il costo a convenzione per l'intero staff medico dell'U.D.D. è pari al 15% del fatturato, come da contratti vigenti presso le altre ASL.

Euro 400.000,00

BIANCHERIA a noleggio Euro 18.000,00

COSTI FORFETTARI : macchinari, KIT completi, medicinali, presidi sanitari Euro 60,00 X 40 pazienti X 160 dialisi/anno Euro 380.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per questo reparto a circa il 6% Euro 234.000,00

TOTALE dei COSTI Euro 1.032.000,00

RICAVI

Ricavi per prestazioni di emodialisi: 40 paz. X 162 dialisi X Euro 160,10 Euro 1.037.000,00

SALDO ATTIVO ANNUALE + 5.000,00



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

REPARTO di DEGENZA POST - ACUZIE

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE = costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico dirigente responsabile	Euro	68.000,00
	n. 1 medico aiuto	Euro	54.000,00
	n. 1 medico assistente	Euro	36.000,00
INFERMIERI:	n. 1 infermiere dirigente / caposala	Euro	40.000,00
	n. 8 infermieri professionali	Euro	280.000,00
AUSILIARI	n. 4 O.S.S. / Ausiliari	Euro	96.000,00
		<hr/>	Euro 610.000,00
Medici specialisti a rapporto di consulenza		Euro	20.000,00

VITTO = Euro 8,50 X 26 p.l. X 365 gg. = 80.665,00 Euro 80.000,00

MEDICINALI - PRESIDI SANITARI - MATERIALE SANITARIO Euro 60.000,00

BIANCHERIA a noleggio Euro 24.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per questo reparto a circa il 12% Euro 468.000,00

TOTALE dei COSTI Euro 1.226.000,00

RICAVI

Ricavi da degenze: n. 26 p.l. X 143,58 X 330 gg. Euro 1.232.000,00

SALDO ATTIVO ANNUALE + 6.000,00



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

REPARTO di RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE - costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico dirigente responsabile	Euro	68.000,00
	n. 1 medico aiuto	Euro	54.000,00
	n. 2 medici assistenti	Euro	72.000,00
INFERMIERI:	n. 1 infermiere dirigente / caposala	Euro	40.000,00
	n. 10 infermieri professionali	Euro	350.000,00
TECNICI:	n. 4 terapisti della riabilitazione	Euro	136.000,00
AUSILIARI	n. 4 O.S.S. / Ausiliari	Euro	96.000,00
		Euro	816.000,00
	Medici specialisti a rapporto di consulenza	Euro	55.000,00

VITTO - Euro 8,50 X 32 p.l. X 365 gg. = 99.280,00 Euro 100.000,00

MEDICINALI - PRESIDI SANITARI - MATERIALE SANITARIO Euro 72.000,00

BIANCHERIA a noleggio Euro 36.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per questo reparto a circa il 25% Euro 905.000,00

TOTALE dei COSTI Euro 2.074.000,00

RICAVI

Ricavi da degenze: n. 32 p.l. X 263,39 / die X 300 gg. Euro 2.528.000,00

SALDO ATTIVO ANNUALE

+ 454.000,00



OSPEDALE di VALMONTONE
a gestione pubblico - privata

REPARTO di DAY HOSPITAL, chirurgico e medico, e BLOCCO OPERATORIO

PIANO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE

COSTI

PERSONALE = costi comprensivi di stipendi, oneri sociali, ferie, premio di produzione, TFR.

MEDICI:	n. 1 medico specialista respons. D.H. oculistico	Euro	68.000,00
	n. 1 medico specialista assistente D.H. oculistico	Euro	36.000,00
	n. 1 medico specialista respons. D.H. ortopedico	Euro	68.000,00
	n. 1 medico specialista assistente D.H. ortopedico	Euro	36.000,00
	n. 1 medico specialista cardiologo per D.H. medico	Euro	54.000,00
	n. 3 medici part time di anestesia e rianimazione	Euro	70.000,00
		<u>Euro</u>	<u>332.000,00</u>

INFERMIERI:	n. 1 infermiere dirigente / caposala	Euro	40.000,00
	n. 2 infermieri professionali	Euro	35.000,00
	n. 1 infermiere ferrista	Euro	40.000,00

AUSILIARI	n. 1 O.S.S.	<u>Euro</u>	<u>30.000,00</u>
		Euro	145.000,00

VITTO = 12 p.l. X 1,7 paz / die = 20,00 X 300 gg. X 4,50 euro 27.000 Euro 30.000,00

MEDICINALI - PROTESI - MATERIALE e PRESIDI SANITARI
(6.000 pazienti X 150,00 Euro) Euro 900.000,00

BIANCHERIA a noleggio (6.000 X 18,00 Euro) Euro 108.000,00

TUTTI GLI ALTRI COSTI ricompresi nei costi generali e pari per
questo reparto a circa il 30% Euro 1.170.000,00

TOTALE dei COSTI Euro 2.685.000,00

RICAVI

Ricavi da ricoveri in Day Hospital = media Euro 500,00 X 6.000 Euro 3.000.000,00

SALDO ATTIVO ANNUALE + 315.000,00





TENUTO CONTO

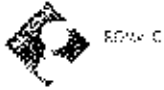
- ❖ che successivamente a tale provvedimento il Comune di Valmontone e l'ASL RM/G hanno sottoscritto, in data 14/03/2003, un documento sulla "riconversione e ristrutturazione" dei servizi sanitari presso il Polo Ospedaliero Collevero-Valmontone,
- ❖ che l'Amministrazione Comunale di Valmontone, aveva manifestato la disponibilità di cooperare attivamente e concretamente alla realizzazione di suddetto progetto secondo quanto previsto nell'art. 9 bis-sperimentazioni gestionali, di cui al d.lgs. n. 502 del 1992 e s.m.i. ;

VISTA

- ❖ la deliberazione n.1239 del 30/10/2003 e la deliberazione n. 1596 del 19/12/2003 (**allegato n.2**) avente ad oggetto "Approvazione protocollo di intesa per la riconversione e ristrutturazione dei servizi sanitari presso il Polo Ospedaliero Collevero-Valmontone" e l'altra "Approvazione protocollo di intesa per il progetto di sperimentazione gestionale del Presidio Sanitario di Valmontone", che prevedevano in particolare:
 - La costituzione di una società mista per azioni a maggioranza pubblica (51%) e partecipazione di privati (49%), individuati, con deliberazione della Giunta Comunale di Valmontone n. 241 del 25/06/2003 (**allegato n. 3**) nella società A.T.I. Madonna delle Grazie MAGIS Hospital

ATTESO

- ❖ Che con nota prot. 410 D.G. del 19/12/2003 si è proceduto a trasmettere alla Regione Lazio , per gli opportuni adempimenti di competenza, copia della deliberazione n. 1596 di pari data avente ad oggetto "Approvazione



Approvazione Progetto Sperimentazione Gestionale

protocollo di intesa comune di Valmontone-progetto di sperimentazione gestionale Presidio Sanitario di Valmontone”;

- ❖ con nota n.9816 del 27/01/2004 la Regione Lazio esprimeva parere favorevole all’iniziativa ;

A SEGUITO

di più incontri tra rappresentanti della Asl , del Comune di Valmontone e della Soc A.T.I. Madonna delle Grazie MAGIS Hospital si è proceduto alla stesura e predisposizione dei seguenti documenti propedeutici alla realizzazione della sperimentazione gestionale sulla base dei quali si richiede l’approvazione Regionale, in conformità a quanto richiesto nella su citata nota n° 9816 del 27/01/2004 e precisamente :

- a) **“Piano economico di previsione”** a cura della società A.T.I. Madonna delle Grazie MAGIS Hospital e Comune di Valmontone.
- b) **“Elementi di Analisi Economica: analisi della domanda e stima dei ricavi dei nuovi reparti”** a cura della Società Grigioblu Advisors s.r.l. per la ASL RM/G.
- c) bozza dello **statuto** *“Costituzione della Società Valmontone Hospital S.p.A.”*.
- d) bozza dei **Patti Parasociali**.

Per tutto quanto espresso in narrativa

DELIBERA

- ❖ di trasmettere il presente provvedimento alla Regione Lazio al fine di acquisirne il relativo parere propedeutico alla realizzazione del progetto di sperimentazione gestionale di cui all’art. 9 bis di cui al d.lgs. n. 502 del 1992 e s.m.i. ;