

# Curriculum Vitae Europass

Aggiornato al 30 dicembre 2021

## Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Mainetti Paola**  
Indirizzo(i) -----  
Telefono(i) -----  
Fax -----  
E-mail E-mail: -----  
Cittadinanza -----  
Data di nascita -----  
Sesso -----

## Esperienza professionale

Date	Dal 2000 a oggi (vari periodi)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Koinè srl – Knowledge in Network – Via Gramsci, 1/8, 16126 Genova</b>
Tipo di attività o settore	Consulenza e ricerca socioeconomica
Lavoro o posizione ricoperti	Senior partner
Principali attività e responsabilità	Consulente nelle attività di ricerca, assistenza tecnica e consulenza svolte da Koinè srl per committenti pubblici (regioni, università) e privati (fondi interprofessionali, agenzie formative, piccole e medie imprese, grandi imprese). Con riferimento agli ultimi 21 anni, ha in particolare svolto le seguenti attività ( <b>committente, oggetto, periodo</b> ): <b>Regione Umbria</b> , Assistenza tecnica nell'ambito dei servizi rivolti allo sviluppo delle proprie risorse nei domini degli standard e dei procedimenti di certificazione, al fine della loro completa coerenza con il quadro nazionale in definizione e del loro ampliamento ad ulteriori ambiti professionali e canali di apprendimento, nel più ampio quadro delle politiche attive del lavoro (2016 – in corso); <b>ISFOL</b> , Servizi di consulenza e ricerca per lo Sviluppo ed applicazione di metodi e strumenti di correlazione a supporto delle istituzioni e della gestione del Repertorio nazionale dei titoli di istruzione e formazione e delle qualificazioni professionali di cui all'art.8 del D.Lgs 16.01.13 n.13, (2016); <b>Regione Umbria</b> , Assistenza tecnica all'implementazione del sistema regionale integrato degli standard professionali, formativi, di certificazione e di attestazione e del dispositivo di riconoscimento dei crediti formativi nel processo di programmazione ed attuazione del PO FSE 2007-2013. Servizi complementari di assistenza alla valutazione ex ante progetti catalogo unico regionale (2009 - 2015); <b>Regione Basilicata</b> , Assistenza tecnica "Redazione del documento tecnico elativo ai contenuti della programmazione delle risorse FSE in Basilicata per il periodo 2014-2020" (2014); <b>Sviluppumbria</b> , Servizio di assistenza tecnica per la valutazione ex ante di progetti formativi presentati a valere sull'Avviso pubblico per l'erogazione di servizi alle imprese e ai lavoratori anno 2013, Co-finanziato dal Fondo Sociale Europeo (FSE) nell'ambito del Programma Operativo Regionale (POR), Umbria, FSE Obiettivo "Competitività Regionale e Occupazione" 2007-2013, Asse I Adattabilità- Asse II Occupabilità, 2014; <b>Provincia di Perugia</b> , Servizio di assistenza tecnica per la valutazione ex ante di progetti formativi presentati a valere sull'Avviso pubblico per interventi di inclusione sociale e lavorativa delle persone sottoposte ad esecuzione penale, anno 2014 POR Umbria FSE 2007-2013, Obiettivo competitività regionale e occupazione – Asse III Inclusione sociale e sull'Avviso pubblico per la realizzazione di percorsi formativi integrati per l'inserimento lavorativo, anno 2014 POR Umbria FSE 2007-2013, Obiettivo competitività regionale e occupazione – Asse II Occupabilità (in corso); Servizio di assistenza tecnica per la valutazione ex ante di progetti formativi Percorsi formativi per adulti anno 2012, Asse IV "Capitale Umano", 2012; Servizio di assistenza tecnica per la valutazione ex ante di progetti formativi Asse occupabilità 2011; <b>FORMEZ/Ministero dell'Ambiente</b> , Supporto specialistico all'analisi dei fabbisogni e predisposizione piano formativo 2010-201, nell'ambito del progetto "Corsi di riqualificazione professionale e per la formazione del personale del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – IXA.A", 2010; <b>Laboratori Iride Acqua Gas S.r.l., Genova</b> , Consulenza di direzione relativa all'audit organizzativo ed alla definizione del piano strategico-industriale; 2010; <b>Regione Autonoma Valle d'Aosta</b> , Assistenza tecnica all'implementazione del sistema regionale di certificazione delle competenze, 2007-2008; <b>FORMEZ</b> , Assistenza tecnica progetto "Tirocini e Stage. La nuova frontiera dell'apprendimento per una PA che cambia", 2006-2007; <b>ECIPA</b> nazionale, Membro del Comitato Tecnico Scientifico del progetto "Agenzie formative in rete per lo sviluppo dei sistemi locali delle PMI: Trasferimento di buone pratiche per una ricerca/intervento sui sistemi locali di competenze", 2002-

2003; **Università degli Studi di Genova** – Dipartimento di Ingegneria di Produzione, ricercatore nel progetto “*I fabbisogni di competenze indotti dall’innovazione dei modelli produttivi*” nell’ambito del Progetto Leonardo da Vinci - Progetto Pilota BATCOS”, 2001; **COOP Cormin** (SV) e **COOP Paratori** (GE) Responsabile progetto “*Analisi dei fabbisogni formativi e definizione del piano pluriennale di sviluppo delle risorse professionali*”, 2001; **COFIMP** Bologna Responsabile progetto “*Rafforzamento delle capacità di apprendimento e di trasmissione delle competenze chiave delle ICT – Information and Communication Technologies*”, 2000-2001; **Provincia di Genova**, Consulente responsabile progetto “*Pre-assessment di aspetti di struttura e funzionamento organizzativo dei centri di formazione professionale a gestione diretta della Provincia di Genova*”, 2000.

#### Date

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

#### 2019

**PricewaterhouseCoopers Advisory Spa – Via Monte Rosa ,91 - MILANO**

Consulenza

Consulente con contratti di prestazione professionale

Nell’ambito del progetto “*Realizzazione delle schede di caso per lo sviluppo dell’Atalnte lavoro, consolidamento e sviluppo della banca dati e delle relative pagine web*” committente **INAPP**, attività finalizzate alla revisione delle schede di caso ed elaborazione degli indicatori - “risorse per la valutazione (in corso).

#### Date

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**2008 – ad oggi** (vari periodi)

**FORMEZPa – Viale Marx ,15, 00137 ROMA**

Centro di Formazione Studi

Consulente con contratti di prestazione professionale

Nell’ambito del progetto VALERE - VALorizzare E Recuperare le Esperienze - **Regione Basilicata**, attività finalizzate all’implementazione repertori degli standard professionali e formativi (in particolare regolamentati), di certificazione, , del CUR e del dispositivo di riconoscimento dei crediti formativi, Assistenza tecnica nel presidio dei tavoli di lavoro del Gruppo Professioni e del sottogruppo Riconoscimento Qualifiche Professionali, d.lgs. 206/2007 (2020 - in corso)

Nell’ambito del progetto CAPIRE – **Regione Campania** – Competenze e Apprendimento Permanente in **Regione Campania**, attività finalizzate all’implementazione e messa a regime dei repertori degli standard professionali, formativi, in tema di professioni e standard di percorso formativi regolamentati (2019).

Nell’ambito del progetto INCIPIT - *Investire in Competenze Innovative Per Innovare i Territori*, supporto alla **Regione Basilicata**, attività finalizzate all’implementazione e messa a regime dei repertori degli standard professionali, formativi e di certificazione, del CUR e del dispositivo di riconoscimento dei crediti formativi, anche attraverso la verifica degli standard qualitativi e dei procedimenti di certificazione, al fine di rilevarne la coerenza con il quadro nazionale di riferimento delle politiche attive del lavoro (2016).

Nell’ambito del progetto CAPIRE – **Regione Campania** – Competenze e Apprendimento Permanente in **Regione Campania**, attività di docenza, rivolte ai soggetti della Regione del Servizio Formazione, in tema di professioni e standard di percorso formativi regolamentati (2018).

Nell’ambito del progetto AFFRESCO – *Affiancamento, Formazione, Ricerca per Empowerment e Sviluppo Competenze* - Supporto alla **Regione Basilicata** per lo *sviluppo di capacità istituzionale, nello specifico accompagnamento al percorso di start up e al successivo avvio del CUR - Catalogo Unico Regionale* dell’offerta formativa ad accesso individuale (2016)

Attività di ricerca, analisi e modellizzazione riguardo esperienze di Pubblica Amministrazione a rete, modelli e processi di governance, problematiche ed impatti delle nuove *policies* europee in materia di coesione. I risultati di tale analisi sono stati utilizzati per la redazione del volume “Costruire capacità amministrativa integrata. Attrezzare la Pubblica Amministrazione per programmare e gestire i Fondi Strutturali nella strategia Europa 2020. Un contributo di riflessione dall’esperienza del progetto “Competenze in Rete”. Progetto “Competenze in rete – Asse E Capacità istituzionale Fse realizzazione – Ambito di intervento A.” 2011-2012.

Attività di analisi, ricerca e traduzioni relative ad interventi realizzati nell’ambito del PON Azioni di Sistema – Misura D.2, nonché ad interventi nell’area della linea progettuale “Innovazione organizzativa per la gestione dei Fondi Strutturali 2007-2013”.

#### Date

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**2017 – 2021**

**Cles Srl**

<p>Tipo di attività o settore Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>Ricerche e studi sui problemi del lavoro, dell'economia e dello sviluppo Consulente con contratto di prestazione professionale Nell'ambito dei "Servizi integrativi in regime di variante al servizio di assistenza tecnica all'Autorità di gestione e all'Autorità di certificazione POR Lazio FSE 2014/2020" affidato al RTI CLES srl capofila/ IZI spa/ISRI scarl dalla Regione Lazio - Supporto alla <b>Regione LAZIO</b> nell'implementazione degli standard di percorso formativo del costituendo Repertorio regionale.</p>
<p><b>Date</b> Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>2018 - 2020</b> <b>Manpower SPA</b> Risorse umane/organizzazione Consulente con contratto di prestazione professionale Nell'ambito del Po FSE della <b>Regione Abruzzo</b> 2014-2020 Asse3 Intervento10-"Certificazione apprendimenti non formali e informali" - attività di consulenza in materia di "correlazione e standardizzazione qualificazioni" e "sviluppo standard professionali e formativi delle qualificazioni"</p>
<p><b>Date</b> Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>2017 – 2018</b> <b>IZI Spa</b> Metodi, Analisi e valutazioni economiche Consulente con contratto di prestazione professionale Nell'ambito dei Servizi complementari ai Servizi di assistenza tecnica all'Autorità di Gestione e all'Autorità di Certificazione POR Lazio FSE 2014/2020 - Supporto alla <b>Regione LAZIO</b> nell'implementazione e aggiornamento del Repertorio delle competenze e dei profili professionali.</p>
<p><b>Date</b> Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>Dal 1995 al 2011</b> <b>IRSEA – Istituto di Ricerche sulla Società e l'Economia dell'Apprendimento – Via Paride Salvago 18 / 2 scala destra, 16136 Genova</b> Ricerca economica e sociale Senior partner Ricercatore senior partner responsabile delle relazioni internazionali di IRSEA. Svolge attività di ricerca e di assistenza tecnica per committenti pubblici (commissione europea, ministeri, regioni, province, università) e privati (fondi interprofessionali, enti bilaterali, agenzie formative). Con riferimento agli ultimi 15 anni, ha in particolare svolto le seguenti attività (<b>committente, oggetto, periodo</b>): <b>Regione Umbria</b>, Assistenza tecnica sistema degli standard professionali, certificazioni e crediti, 2007; <b>Regione Autonoma Valle d'Aosta</b>, Definizione del sistema regionale di certificazione delle competenze, rivolto alla creazione del repertorio delle qualifiche professionali e dei relativi standard formativi minimi, 2005-2007; <b>Regione Umbria</b>, Azioni di sistema Siriac – Sistema regionale di riconoscimento degli apprendimenti come crediti formativi e ALICE – Sistema regionale di attestazioni, libretto e certificazione delle competenze, 2005-2007; <b>Agenzia Leonardo da Vinci</b>, Progetto "e-portfolio", 2008- 2010 capofila CNAM Paris; Progetto pilota Talea – Mettre en transparence les expériences et l'apprentissage, 2006-2007; <b>CE</b>, Progetto Leonardo da Vinci "materiali di base" I-MOVE – Impact's Monitoring on Vocational training in Europe, 2005-2006; <b>Regione Marche</b>, Progetto Athena 2004 - A.T. al decision making inclusivo nei campi della certificazione delle competenze, del riconoscimento dei crediti formativi e della definizione degli standard professionali degli operatori del sistema della formazione, 2004-2005; <b>Provincia di Genova</b>, progetto EQUAL "ESSERE – Economia sociale e solidale, Economia Razionale contro l'Esclusione", 2002-2004; <b>Regione Autonoma Valle d'Aosta</b>, A.T. all'istituzione di un sistema di accreditamento delle sedi formative ed all'Istituzione del sistema regionale dei crediti formativi, 2002-2003; <b>MEDEF (F)</b>, Ricercatore progetto pilota Leonardo da Vinci "ORFE – Orientation Reconversion Formation Emploi", 2000-2001; <b>COFIMP</b> Bologna, Responsabile progetto "Virgo. Azione Qualiter - Centro risorse per la qualità dell'apprendimento", 2000-2001; <b>BFZ – Numberg (D)</b>, progetto Leonardo da Vinci "ComQuaT – Competence for Quality Assurance in Training", 2000-2001; <b>Regione Emilia Romagna</b>, "Adozione di crediti formativi, loro riconoscimento e certificazione, utilizzo di unità formative capitalizzabili per lo sviluppo di un sistema di formazione continua nel settore turismo/ristorazione. Azione C – Architettura di sistema", 1998-1999; <b>Ecipar ER</b>, Ricercatore progetto: "Adozione di un sistema di crediti formativi nelle PMI industriali", 1998-1999; <b>Regione Liguria</b>, A.T. Accreditamento dei soggetti erogatori di formazione e marchio volontario di qualità: dal modello al sistema, 1998-1999; <b>Regione Liguria</b>, AT. Certificazione della qualità dei processi formativi: principi, casi europei di studio, modelli applicabili al contesto ligure, 1997.</p>
<p><b>Date</b></p>	<p><b>Dal 2004 - 2011</b> (vari periodi)</p>

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**ISFOL – Via G.B. Morgagni 33, 00161 Roma**  
Ricerca e Sviluppo della Formazione Professionale dei Lavoratori  
Consulente con contratti di prestazione professionale  
Consulente senior per la definizione del repertorio degli standard professionali – Tavolo Unico Nazionale - AEP Chimica 2010 (in corso); Consulente presso la Regione Autonoma Valle d'Aosta, nell'ambito della task force "Accreditamento delle sedi formative", 2004-2007.

**Date** 21/11/2013

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Expert for Europe srl**

Consulenza e supporto alla Pubblica Amministrazione  
Consulente con contratti di prestazione professionale

Conduzione del Seminario "Case study progetti specifici e proiezioni" presso la **Regione Friuli Venezia Giulia** sul tema del Catalogo unico regionale dell'offerta formativa della Regione Umbria: funzionamento, strumento di policy e di regolazione del "mercato" dell'offerta formativa per la le attività corsuali riconosciute dalla Regione ma non finanziate.

**Date** 1992-2001

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Università gli Studi di Genova – Facoltà di Scienze Politiche - Via Balbi, 5, 16126 Genova**

Università (Facoltà di Scienze Politiche – Cattedra di Economia Internazionale)  
Cultore di materia, con contratti di collaborazione in attività di ricerca e formazione  
Cultore di materia, con contratti di collaborazione in attività di ricerca e formazione, Membro regolare della Commissione d'esame

**Date** 1996-1997

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Linea S.r.l. – Via Paride Salvago 18 / 1 scala destra, 16136 Genova**

Consulenza  
Consulente a contratto  
Consulente responsabile della redazione di *Business plan* finalizzati alla richiesta delle agevolazioni finanziarie ai sensi della legge n.488 del 19.12.92.

**Date** 1995

Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Provveditorato agli Studi – Via Assarotti, 40, 16122 Genova**

Docenza  
Docente a contratto  
Docente di economia politica nei corsi di riconversione professionale per docenti in esubero – DM n. 231 del 23/07/94

## Istruzione e formazione

**Date**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Qualifica conseguita  
Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1992**

Laurea quadriennale  
Laurea in Scienze Politiche– Indirizzo Economico  
Università degli Studi di Genova  
EQF 7

## Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiano

Altra(e) lingua(e)  
Autovalutazione  
Livello europeo (\*)  
Inglese  
Francese  
Spagnolo

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C2	C2	C1	C1	C1
B2	C1	B1	B1	B1
B1	B2	B2	A2	A1

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

## Capacità e competenze sociali

- Gestione di processi di lavoro *in team*
- Gestione di processi di negoziazione e cooperazione; supporto al *cooperative learning*

<b>Capacità e competenze organizzative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione di relazioni professionali in contesti di committenza complessi</li> <li>• Analisi, progettazione ed audit organizzativo e dei sistemi informativi aziendali</li> <li>• <i>Project e process management</i></li> <li>• Programmazione e gestione di risorse umane in micro e piccole organizzazioni</li> </ul>
<b>Capacità e competenze tecniche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disegno di indagini <i>desk e field</i> in campo economico e sociale</li> <li>• Progettazione ed applicazione di metodologie di ricerca economica e sociale, <i>desk e field</i></li> <li>• Disegno ed applicazione di metodi e strumenti di analisi e diagnosi di fabbisogni professionali, formativi e di apprendimento organizzativo</li> <li>• Disegno metodologico e conduzione di analisi di <i>policies</i> pubbliche e relativi processi decisionali</li> <li>• Progettazione, erogazione e valutazione di attività educative e formative</li> <li>• Supporto a PA, soggetti di rappresentanza collettiva e singole imprese nel <i>policy &amp; decision making</i>, con particolare riferimento alle politiche educative, formative, del lavoro e del welfare</li> </ul>
<b>Capacità e competenze informatiche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizzo a livello professionale di strumenti di <i>office automation</i> (<i>word processing</i>, fogli di calcolo, presentazioni), <i>project management</i> e comunicazione (Internet, posta elettronica, FTP, ambienti di cooperazione) negli ambienti Windows</li> </ul>
<b>Capacità e competenze artistiche</b>	--
<b>Altre capacità e competenze</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sportive (sci, tennis, nuoto)</li> </ul>
<b>Patente</b>	Tipo B
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p><b>Principali pubblicazioni</b></p> <p><b>Libri, articoli e paper</b></p> <p>Mainetti P., in FormezPA, <i>Lo sviluppo degli standard professionali e formativi delle professioni ed attività regolamentate a competenza regionale</i>, (La revisione del sistema di formazione professionale in Campania – Apprendimento permanente, progettazione per standard, certificazione delle competenze) ISBN 978-88-941016-8-3</p> <p>Ruffino M., Mainetti P., in FormezPA, <i>Costruire capacità amministrativa integrata. Attrezzare la Pubblica Amministrazione per programmare e gestire i Fondi Strutturali nella strategia Europa 2020</i>. Un contributo di riflessione dall'esperienza del progetto "Competenze in Rete". Progetto "Competenze in rete – Asse E Capacità istituzionale Fse realizzazione – Ambito di intervento A." 2011-2012.</p> <p>Mainetti P. per IRSEA, <i>The European Reference framework on the development of lifelong learning policies</i>, in <i>Impact's MONitoring of Vocational training in Europe</i>, Project I-Move, Leonardo da Vinci programme, Neos Edizioni, Torino, 2006.</p> <p>Mainetti P., "Standard di competenza vs. standard formativi. Modelli e pratiche di progettazione modulare in Europa" in IRSEA (a cura di), <i>Il mosaico e l'ologramma</i>, Milano, Franco Angeli, 2004.</p> <p>Mainetti P. per IRSEA, <i>Metodologie e relazioni intercorrenti fra Ente Pubblico e organizzazioni del terzo settore</i>, in paper di progetto EQUAL E.S.S.E.R.E., Genova, Provincia di Genova, 2004.</p> <p>Mainetti P. per IRSEA, <i>Qualità del processo di inserimento lavorativo - Laboratorio</i>, in paper di progetto EQUAL E.S.S.E.R.E., Genova, Provincia di Genova, 2004.</p> <p>Ruffino M., Mainetti P., "Le diverse vie al riconoscimento delle competenze: immagini dai casi europei" in <i>La formazione continua nel turismo al tempo dell'occupabilità: riflessioni e strumenti da un progetto sperimentale</i>, Milano, Franco Angeli, 2000.</p> <p>Ruffino M., Mainetti P., <i>Accesso alle competenze e garanzia di occupabilità: nuovi diritti individuali tra precarietà e flessibilizzazione del mercato del lavoro</i>, IRSEA, giugno 2000.</p> <p>Ruffino M., Mainetti P., Morini P., <i>Quality assurance in vocational training. The italian context: notes for a national study</i>, DGEFP, Lisboa, 1998.</p> <p><b>Partecipazione ad opere collettive</b></p> <p>Cofimp, Regione Emilia-Romagna, <i>Qualiter – <a href="http://www.qualiter.it">www.qualiter.it</a></i>, <i>Uno strumento di audit del processo di progettazione del PQF – Piano dell'offerta formativa, Manuale a supporto dell'accesso al sito <a href="http://www.qualiter.it">www.qualiter.it</a></i>, CD ROM realizzato nell'ambito delle azioni di sistema ex l. 236/93.</p> <p>Cofimp, Regione Emilia-Romagna, <i>Certificare la formazione, Sistema integrato per la promozione della cultura della qualità nei processi di formazione continua</i>, CD ROM realizzato nell'ambito delle azioni di sistema ex l. 236/93.</p>
<b>Allegati</b>	--

Genova, 30/12/2021

*“La sottoscritta Paola Mainetti dichiara che quanto esposto in questo curriculum vitae corrisponde a verità, dichiara inoltre di essere a conoscenza che, ai sensi del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.*

*Autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del decreto legislativo 196/2013”*