

## Tiziano V. Damiani

**PROFILO:** *manager esperto in organizzazione e controllo di tutti i processi e attività, internal audit, compliance, risk management, programmazione e bilancio.*

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

- Dal 2021 ad oggi – REGIONE EMILIA ROMAGNA e REGIONE LAZIO

Incaricato, in qualità di **“Professionista esperto in possesso di alta specializzazione”**, di supportare l’amministrazione della REGIONE EMILIA ROMAGNA e successivamente della REGIONE LAZIO nelle attività di gestione delle procedure complesse relative all’implementazione delle attività e progetti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato dal Consiglio ECOFIN e a supporto del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, anche al fine di rafforzare le capacità amministrative delle Regioni e degli enti del territorio regionale tramite interventi di snellimento e semplificazione delle procedure.

- Dal 11/2017 al 11/2023

**Revisore dei Conti** con nomina ministeriale per 6 comuni lombardi.

Mi occupo di attività di vigilanza ed indirizzo per enti locali territoriali e loro controllate relativamente a temi di carattere finanziario-bilancistico, organizzativo e riguardanti il sistema di controllo interno e la gestione dei rischi. Tali attività si estende alla regolarità della gestione rispetto alla normativa di riferimento e prevede la facoltà di formulare rilievi e proposte al fine di migliorare l’efficienza, la produttività e l’economicità dell’ente.

- Dal 7/2014 al 10/2017 - GRUPPO ESAOTE, azienda leader nel settore medicale/sanitario (Genova)

**Chief Internal Auditor e Procedure** (dirigente con riporto al Presidente del Consiglio di Amministrazione)

Mi sono occupato della costituzione della funzione di audit e della definizione del Piano di Audit di Gruppo, dell’attività di compliance relativa alla normativa ex DL. 231/01 (facendo parte dell’Organismo di Vigilanza), dello svolgimento di audit operativi, finanziari e riguardanti i sistemi informativi. Di rilievo l’attività svolta per la ridefinizione e l’armonizzazione del sistema delle procedure aziendali, avente, peraltro, l’obiettivo di consentire l’implementazione di SAP e la gestione integrata dei rischi aziendali.

- Dal 06/2012 a 6/2014 – NETPARTNER CONSULTING e Comune di MUGGIO’

**Management Consultant Senior** su temi relativi all’internal audit, al risk management, alla compliance aziendale e all’organizzazione/controllo dei processi aziendali per conto di società di consulenza.

**Revisore dei Conti Comune di Muggio** della provincia Monza-Brinaza (incarico triennale 2012-2014)

- Dal 05/2009 a 05/2012 - GRUPPO FALCK, azienda quotata operante nel settore delle energie rinnovabili e ambientale (Milano)

**Direttore Internal Audit e Compliance** (dirigente con riporto al Presidente del Consiglio di Amministrazione)

Mi sono occupato prevalentemente della riorganizzazione della funzione di audit di Gruppo, di aspetti relativi alla governance societaria, dell' implementazione dei modelli di gestione, relativi al DL 231/01, finalizzati a prevenire la commissione di reati societari (facendo parte di diversi Organismi di Vigilanza di Gruppo), della L. 262/05 e della definizione e proceduralizzazione delle attività finanziarie ed operative. Particolarmente rilevanti sono stati i risultati conseguiti tramite attività antifrode, condotte in Italia ed all'estero, e attività di ristrutturazione di società estere.

- Dal 08/2006 al 05/2009 - GRUPPO NATUZZI, leader mondiale nel settore dei divani e complementi d'arredo (design, produzione integrata e retail) quotato presso la borsa statunitense (Bari).

**Direttore Sistemi di Controllo Interno** (dirigente con riporto al Presidente del Consiglio d'Amministrazione).

Mi sono occupato della costituzione, organizzazione e direzione della funzione di Internal Audit di Gruppo tramite la gestione di team di audit situati in Italia e all'estero. Dopo aver definito il Piano integrato dei controlli del Gruppo, tramite approccio "risk based", ho gestito i rapporti con gli altri organismi di controllo societario (collegio sindacale e revisori esterni) , mi sono occupato di problematiche di governance, del rispetto della normativa Sox e di quanto disposto dal DL 231/01 e di "Qualità, Ambiente e Sicurezza". Significative sono state le attività di "change management", svolte tramite revisione dei processi, al fine di favorire l'integrazione tra le varie società del Gruppo e l'implementazione di SAP. Risultati significativi sono stati conseguiti in termini di riduzione di costi, miglioramenti nella gestione dei rischi e incremento dei ricavi tramite la risoluzione di aspetti gestionali critici

- Dal 10/1996 al 8/2006 - GRUPPO MONTEDISON, conglomerata quotata operante nei settori: ingegneria e cantieri, energia e telecomunicazioni, agroindustria, chimico-farmaceutico, assicurazioni, cemento (Milano).

**Dirigente Responsabile Internal Audit.** Ho partecipato alla creazione della direzione di audit di Gruppo e ho gestito inizialmente la funzione di Internal Audit del settore ingegneria (Tecnimont) e successivamente quella relativa alla struttura di Holding, comprendente Montedison, Compart e Intermarine (cantieri navali), poi confluita in Edison (settore utilities). Mi sono occupato dell'adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo di organizzazioni aziendali italiane ed estere verificando:

- l'utilizzo economico ed efficiente delle risorse;
- l'aderenza delle attività aziendali a politiche, procedure, leggi e regolamenti;
- l'affidabilità delle informazioni gestionali ed economico-finanziarie.

In tale ambito ho sviluppato una conoscenza approfondita delle:

- ✓ attività di progettazione dei processi e relativi sistemi di controllo interno;
- ✓ principali metodologie di rilevamento, misurazione e gestione dei rischi aziendali

In qualità di Controller di Gruppo ho effettuato interessanti e significative esperienze occupandomi dell'amministrazione di società controllate estere, della pianificazione e controllo di gestione di società italiane e della redazione dei principi contabili di Gruppo. Inoltre mi sono occupato di ristrutturazioni aziendali e operazioni straordinarie (cessioni e fusioni).

- Dal 1989 al 10/1996; KPMG/CONSULAUDIT, revisione di bilanci (Milano)

### **Revisore di bilancio con qualifica di “Senior Manager”.**

Ho svolto attività di verifica e di consulenza, con responsabilità sempre maggiori, relativamente a bilanci civilistici e reporting finanziario, fiscalità aziendale, corretta applicazione di principi contabili nazionali e internazionali (IAS, GAAP), bilancio consolidato e su temi riguardanti le differenti tipologie di operazioni societarie straordinarie (acquisizioni, fusioni, cessioni di partecipazioni, liquidazioni). Negli ultimi anni mi sono occupato anche di attività commerciali, della selezione e formazione di nuovi assunti e della gestione dei team di audit (pianificazione e gestione complessiva di tutti i progetti di consulenza con assegnazione delle risorse).

### **STUDI COMPIUTI - ALTRE ATTIVITA'**

---

- Maturità scientifica conseguita presso l'Istituto Gonzaga di Milano
- Laurea in Economia Aziendale presso l'Università L. Bocconi di Milano
- Master in business administration (MBA) presso il MIP-Politecnico di Milano
- Master in “Qualità, Ambiente, Sicurezza”(UNIFORM) con qualifica Cepas
  
- Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista (iscritto all'Ordine di Milano)
- Abilitato all'esercizio della professione di Revisore dei conti e sindaco (iscritto all'Albo dei Revisori)
- Conseguita qualifica internazionale di CIA “Certified Internal Auditor”
- Conseguita certificazione relativa a “Project Management”
- Iscritto all' Albo dei Revisori dei conti per enti pubblici territoriali e controllate operative
- Iscritto all' Albo Nazionale OIV (Organismi Interni di Valutazione) presso il Dipartimento della Funzione Pubblica

### **LINGUE – ESPERIENZE INTERNAZIONALI – CONOSCENZE INFORMATICHE**

---

- INGLESE (ottimo livello) correntemente utilizzato e potenziato da esperienze di lavoro all'estero (USA e Inghilterra, Olanda, Cina, Brasile e paesi ex-Unione Sovietica)
- FRANCESE (livello buono)
- SPAGNOLO (livello base)
  
- Solida conoscenza di Office, posta elettronica e internet
- Sistemi ERP (SAP, seguite tre implementazioni, JD Edwards e Navision)

*Autorizzo il trattamento dei dati personali da me trasmessi ai sensi del D.Lgs.196/03.*