

INFORMAZIONI PERSONALI **Scheiber Claude**ESPERIENZA
PROFESSIONALE

09/2011–09/2018

Dirigente dell'Area Relazioni con l'Unione Europea
Regione Lazio, Roma (Italia)

Incaricato di contribuire alla programmazione strategica, all'individuazione delle linee guida europee e allo studi e coordinamento delle azioni negli ambiti prioritari della Regione Lazio.

PRINCIPALI RISULTATI POLITICO-ISTITUZIONALI

Relazioni con la Commissione Barroso e la Commissione Juncker, con i Gabinetti e Direttori Generali e con le altre Istituzioni Europee: Consiglio Europeo, Parlamento Europeo, Comitato delle Regioni, Comitato Economico e Sociale, BEI, BERS, FEI e diverse Agenzie dell'Unione Europea.

Per la Regione Lazio queste azioni hanno ottenuto i seguenti risultati:

- promozione della creazione di una "European Innovation Partnership" (EIP) sull'industria spaziale – primo settore industriale della Regione. Progetto inserito nelle priorità del Semestre Italiano di Presidenza UE e del Governo Italiano. Ottenuto apprezzamento dal Consiglio Europeo nel settembre 2014 su finalità e contenuti. Organizzata in Regione Lazio la conferenza Europea "Space Solutions to EU Societal Challenges" alla presenza del Commissario all'industria e del Ministro dell'Istruzione. Commissione (DG GROW) interessata alla creazione nel Lazio di uno dei 3 Hub europei di stakeholder interessati al programma Copernicus (in attesa della riforma prevista dall'UE per gli EIP). Gli altri due previsti in Baviera e nel Midi-Pyrénées. Questi Hub serviranno ad orientare concretamente, per il programma in questione, le policy della CE ed i contenuti dei bandi;
- ideazione e organizzazione, nel quadro della Presidenza italiana, della conferenza europea "Ricerca e Innovazione per un'Economia Circolare nelle Regioni europee" (ottobre 2014 con la partecipazione dell'Assessore allo Sviluppo), base per la creazione, in accordo con la Commissione Europea attraverso programmi comunitari, di una Rete Europea di ricerca sull'Economia circolare. Tema che sarà il filo conduttore della prossima revisione della programmazione Comunitaria;
- supporto alle istanze dell'Autorità Portuale di Civitavecchia, presso la DG TRASPORTI, per l'inserimento sostanziale nella lista dei porti "core" del programma *Connecting Europe Facility* (quadro del 90% dei finanziamenti attribuiti dalla DG ai porti);
- organizzazione di incontri informali con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) di Lussemburgo per stakeholder pubblici e privati del Lazio;
- supporto all'Associazione regionale e nazionale degli odontoiatri riguardo le problematiche europee relative alla stampante 3D, nel dialogo con la Commissione Europea;
- organizzazione di stage di 12 mesi per gli studenti dell'Università della Tuscia 2017 e 2018. Obiettivo dello stage: formare giovani e renderli capaci di attuare una pratica specifica di lavoro consona ad un futuro contesto lavorativo europeo (informazioni strategiche, patrocini europei, vincita di progetti di finanza diretta, etc.) grazie ad una metodologia adeguata il "learning by doing" (apprendimento delle pratiche lavorative su progetti reali). Si prevede di estendere questa iniziativa alle altre università del Lazio;
- contatti con l'Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione (EIPA) per una proposta di formazione specifica dei funzionari regionali insieme agli Istituti Regionali interessati;
- supporto ad ATCL (Associazione teatrale fra 61 comuni del Lazio). Sostegno alla costruzione di una rete europea capeggiata da ATCL, al consolidamento ed ampliamento di questa rete e alla creazione di una proposta progettuale europea;
- organizzazione incontro Ance Frosinone, Sezione dei Costruttori Edili di Unindustria con il Generale Lazzari (Rappresentanza Italiana NATO) per la preparazione di gare NATO;
- incontro con delegazione di Accumoli (Sindaco Stefano Petrucci e consiglieri comunali). Spiegazione del funzionamento dei fondi indiretti e della finanza diretta, indirizzando il soggetto

- verso il secondo tipo di finanziamento in quanto più idoneo, per il momento, a soddisfare le sue necessità;
- incontri con delegazione di amministratori della provincia di Frosinone tramite l'Onorevole Gualtieri e con delegazioni dell'ANCI Lazio di amministratori del territorio (in presenza del Presidente del Consiglio Regionale Daniele Leodori) tramite l'ANCI nazionale. Spiegazione del funzionamento di fondi indiretti e della finanza diretta, esposizione delle funzioni dell'Area di Bruxelles, delle metodologie nei confronti delle Istituzioni Europee e delle possibili collaborazioni per sfruttare le opportunità comunitarie;
 - organizzazione d'incontri con membri di Gabinetto dei Commissari per il Presidente del Consiglio Regionale;
 - organizzazione di un incontro tra la rete europea sul turismo Necstour e Unindustria (Confindustria Lazio). Azione di supporto al dialogo tra le due parti per una possibilità di collaborazione futura su progetti europei;
 - supporto al Presidente e alla sua squadra per il parere al Comitato delle Regioni sul futuro della Politica di Coesione (Sesta relazione sulla coesione economica, sociale e territoriale) per gli incontri ad alto livello necessari per il parere (es: Presidente del Parlamento Europeo Martin Schulz);
 - partecipazione al monitoraggio dell'agenda sull'economia Blu dell'Unione per il Mediterraneo. Lavoro di concerto con la presidenza (RERSUE) e l'Assessorato Attività produttive (prof. Fabiani) e inserimento della Regione Lazio nel gruppo di lavoro CRPM-UPM-CE in ambito Economia Blu, fondamentale per partecipare alle strategie europee e vincere progetti MED;
 - partecipazione ad iniziative in ambito europeo: supporto per organizzazione e logistica all'Agenzia Spaziale Italiana presso gli spazi regionali a Bruxelles per il progetto europeo EUCISE 2020; supporto per organizzazione e logistica all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) presso gli spazi regionali a Bruxelles: Conferenza Access4SMEs - *Identifying and sharing best practices*;
 - *follow up* di tutte le attività che, su iniziativa della regione della Bassa Austria si sono svolte onde creare una strategia da parte delle Regioni europee per il futuro di una politica di coesione efficiente e un mantenimento dei Fondi Strutturali dopo il 2020;
 - *follow up* delle attività di adesione e partecipazione della Regione Lazio agli *Open Days* e alla *European Week of Regions and Cities* dal 2013.

In preparazione:

- manifestazione del 9 ottobre 2018 all'Istituto di Cultura Italiana di Bruxelles, dedicata all'Atlante dei Comuni d'Italia, iniziativa promossa dalla DG Turismo del MIBACT (uno dei più importanti cammini quello di San Benedetto, si colloca per intero nei territori della regione Lazio). L'Assessore al Turismo Lorenza Bonaccorsi ha espresso il suo interesse a partecipare per promuovere il territorio. Su richiesta della Regione Lazio, l'Istituto di Cultura ha invitato anche la rete europea Necstour (turismo) alcuni *partner* europei d'eccellenza ed i principali decisori europei, onde l'Assessore presenti strategie europee ed alcune idee progettuali;
- incontro promosso dall'Assessore Lorenza Bonaccorsi con la Fondazione Brodolini, leader territoriale nell'ambito delle problematiche sociali, molto coinvolta in Europa. Accordo riguardante una prossima manifestazione a Bruxelles promossa dalla Regione Lazio, nella quale, la Regione e la Fondazione, attorniate da una compagine europea di eccellenza presenteranno una strategia europea comune ed idee progettuali davanti ai decisori interessati;
- adesione e partecipazione della Regione Lazio alla *European Week of Regions and Cities 2018*. Intervento previsto per la Regione Lazio riguardo Economia Circolare e digitalizzazione;
- approfondimento positivo con il Vertice della Conferenza delle Regioni Periferiche Marittime (CRPM) dell'idea di organizzare nell'ambito della stessa CRPM, mediante una proposta della rappresentante della Regione Lazio al *Bureau Politique* della Conferenza Intermediterranea (Assessore Lorenza Bonaccorsi) una manifestazione di contatto e scambio tra le associazioni/aziende turistiche delle due sponde del Mediterraneo;
- incontro con l'Assessore all'Agricoltura Enrica Onorati per preparare un certo numero di incontri con interlocutori strategici dell'Unione Europea a partire da novembre 2018;
- organizzazione di un incontro con la Regione Sassonia per determinare manifestazioni e progetti europei di comune interesse;
- ricerca per l'Assessorato alle Attività produttive riguardante futuri bandi sulla digitalizzazione delle piccole imprese, *voucher* creativi, innovazione nel commercio e regioni maggiormente

all'avanguardia su questi temi.

Su orientamento del Capo di Gabinetto del Presidente, partecipazione ad un incontro con Vertice di Lazio Crea che vuole essere parte dell'attività regionale su Finanza diretta. Suggerimento di offrire servizi su creazione *partnership* europea e "progettificio" con estensori e valutatori della Commissione Europea per tutte le strutture regionali.

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- FCH-JU bando 2013: approvazione di un progetto per un valore complessivo di 20 Milioni di €uro (sperimentazione di autobus ad idrogeno nel Lazio);
- programma Ten-T: approvazione nel 2014 di 2 progetti per un finanziamento di 1,22 Milioni €uro (supporto all'Autorità Portuale di Civitavecchia);
- *Creative Europe Programme*: Progetto "*Music up close network*", con l'Accademia di Santa Cecilia, per un finanziamento di 3 Milioni €uro;
- Horizon 2020: Progetto "SCREEN" (Synergic Circular Economy across European Regions) con l'Università della Tuscia, per un finanziamento di 1,7 Milioni €uro;
- per la Dir. Regionale Programmazione Economica, Bilancio, Demanio e Patrimonio: missione del 4 dicembre 2017 a Londra del dirigente Claude Scheiber per contributo all'emissione di un *bond* regionale di 500 milioni di euro;
- supporto a nome della Regione Lazio alla Autorità portuale di Civitavecchia nel quadro delle strategie di investimento dei porti di Civitavecchia e Barcellona, nell'ambito delle Autostrade del Mare. Il progetto è stato selezionato per essere co-finanziato (*call CEF Transport "Blending"* del 2017); nel complesso ha un valore di 21 milioni di euro, dei quali 7.122.962 euro sono destinati al Porto di Civitavecchia;
- Horizon2020: progetto SCREEN PLAY (Sinergic Circular Economy Platform, Agenda and Action Plan) con l'Università degli Studi della Tuscia e Unindustria (finanziamento richiesto di € 2 milioni e 225.000) valutato secondo dei due progetti selezionati dalla Commissione Europea, per il quale si aspetta a dicembre la decisione finale rispetto al finanziamento;

N.B: contributo dato al raddoppio del numero di progetti di Finanza diretta vinti in Regione Lazio rispetto alla legislatura precedente.

05/2010–07/2011

Direttore strategie, Internazionale ed Innovazione - SOGIN (Società Gestione Impianti Nucleari)

SOGIN, Roma (Italia)

Rapporto diretto con il vertice aziendale. Responsabile di 5 divisioni:

- *Innovazione & Industry*;
- *Industrial Policy*;
- *Business Development*;
- *Project Management Centro e Est Europa*;
- *Project Management Altri Paesi*.

12/2000–04/2010

Direttore Affari Europei, Responsabile Delegazione a Bruxelles Regione Lombardia (Struttura a Bruxelles – Milano – Roma)

Regione Lombardia, Milano (Italia)

Incaricato della programmazione strategica ed individuazione delle linee guida prioritarie nelle attività europee della Regione e dello studio e coordinamento delle azioni nei seguenti ambiti:

- programmi di ricerca/società dell'informazione;
- aiuti distato;
- concorrenza e mercato interno;
- formazione e cultura;
- ambiente;

- trasporti/energia;
- imprese;
- assistenza tecnica e cooperazione economica;
- comunicazione.

PRINCIPALI RISULTATI POLITICO-ISTITUZIONALI

Impostazione delle relazioni dei vertici Politici (Presidente, Sottosegretari e diversi Assessori) e manageriali (Direttori Generali/Centrali) della Regione Lombardia con la Commissione Prodi e con la Commissione Barroso, con i Gabinetti e Direttori Generali e con le altre Istituzioni Europee: Consiglio Europeo, Parlamento Europeo, Comitato delle Regioni, Comitato Economico e Sociale, BEI, BERS, FEI e diverse Agenzie dell'Unione Europea.

Istituzione di una "Casa della Lombardia" (membri: tutte le Università lombarde, Fondazione Fiera di Milano, Assolombarda, Unioncamere Lombardia, Compagnia delle Opere, Cestec, Irealp, Arpa Lombardia,) ed impostazione dei rapporti delle realtà della stessa con le Istituzioni comunitarie rilevanti a Bruxelles o a Milano.

Suggerimenti dati per creare la pagina Finanza diretta del Portale regionale e implementazione periodica della parte della pagina di competenza.

Queste azioni hanno ottenuto i seguenti risultati:

- la Regione Lombardia è diventata la prima Regione italiana e una delle prime 3 europee sulla piazza di Bruxelles come capacità di influenza e come partecipazione, iniziative e progetti comunitari. In particolare è diventata riferimento della Commissione europea sui temi: sanità, e-Government; idrogeno; ambiente.

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- Approvazione di circa 25 progetti strategici per anno nei principali programmi europei di riferimento: es. Ricerca, Innovazione, Industria, Energia, Ambiente, Cooperazione, Formazione e Cultura (es. Zero Regio - VI PQ ca. 20M€ e epSOS – CIP ICT-PSP ca. 28 M€);

12/1998–12/2000

Direttore responsabile Ufficio Telecom Italia di Bruxelles per le Relazioni con Unione Europea ed Istituzioni Internazionali
Telecom (Italia)

PRINCIPALI RISULTATI POLITICO-ISTITUZIONALI

- Impostazione delle relazioni di 3 Vertici successivi Telecom Italia (Tommasi, Rosignolo, Bernabè) con i Commissari Bangemann, Bonino, Cresson, Monti, Van Miert e Wulf-Mathis e con i rispettivi Gabinetti e Direttori Generali;
- impostazione delle relazioni degli stessi Vertici con il Parlamento Europeo, in particolare con il Presidente ed alcuni membri della Commissione Affari Economici e Monetari;

Con queste azioni sono stati ottenuti i seguenti risultati concreti:

- il Gruppo Telecom Italia è stato quello che ha avuto il maggior numero di finanziamenti nel IV PQ R&D;
- Telecom Italia è stata cooptata nell'High Level Panel creato dal Commissario Bangemann per la tutela e lo sviluppo degli investimenti europei in America Latina, diventando poi collaboratore numero uno della Commissione;
- per i progetti favorita l'alleanza con i maggiori gruppi industriali europei come Philips, Thomson, Siemens, Semagroup, Atkins, Alcatel, France Telecom, Deutsche Telekom, Telefonica, Schneider, Sita, Finmeccanica ed altri.

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- V Programma Quadro RST della Commissione Europea (DG Società dell'Informazione): ANGELO (*Knowledge Based Virtual Facilitator in Team Working*);

- programma TACIS Commissione Europea (DG I): *Development of Teleport Systems in Moscow and St. Petersburg Part 2.*

09/1997–11/1998

Dirigente Responsabile delle Relazioni Internazionali di Telecom Italia in Area Affari Comunitari e Organismi Internazionali
Telecom (Italia)

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- IV Programma Quadro RST della Commissione Europea (DG XIII): 6 progetti strategici finanziati nel quadro di TELEMATICS;
- programma TACIS Commissione Europea (DG I): *Development of Teleport Systems in Moscow and St. Petersburg.*

10/1996–08/1997

Dirigente Responsabile per il Gruppo STET del coordinamento progetti di R&S Tecnologico finanziati da Unione Europea ed istituzioni Internazionali
Gruppo STET (Società Finanziaria Telefonica S.p.A, Torino (Italia))

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- V Programma Quadro RST della Commissione Europea (DG XIII): 10 progetti finanziati nel quadro di ACTS.

05/1994–09/1996

Dirigente Responsabile FINSIEL dei finanziamenti erogati dall'Unione Europea e dalle Istituzioni Internazionali
Finsiel-Consulenza e Applicazioni Informatiche S.p.A, Roma (Italia)

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- programma TACIS Commissione Europea (DG I): *Management Quality Maintenance for PHARE E-mail;*
- programma IDA della Commissione Europea: SOSENET (Network di Istituti di Previdenza Sociale Europei); EIONET (Network di Ministeri dell'Ambiente europei).

Banca Mondiale:

- studio di fattibilità sull'organizzazione del sistema di previdenza sociale in Bielorussia;
- realizzazione dello studio di fattibilità "Management Training";
- ristrutturazione del Ministero delle Finanze della Turchia;

11/1993–04/1994

Dirigente FINSIEL distaccato in CONSIEL (Azienda di Management, Consulting e Formazione del gruppo)
FINSIEL, Roma (Italia)

Responsabile del marketing internazionale e delle relazioni con le istituzioni internazionali

PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

- FESR Commissione Europea (DG XVI): ADAPT osservatorio permanente dell'innovazione professionale.

1990–10/1993

Dirigente Assistente dell'Amministrazione Delegato ANCIFAP/IFAP/IRI e Dirigente Responsabile Operativo del Quadro del Consulting Estero IRI
ANCIFAP/IFAP/IRI (aziende di formazione dell'IRI), Roma (Italia)

Individuare e sviluppare progetti internazionali di interesse strategico finanziati dall'UE e altri Istituzioni Internazionali.



PRINCIPALI RISULTATI PER FINANZIAMENTI E PROGETTI

Banca Mondiale:

- Programma TACIS Commissione Europea (DG I):
International Business School of Moscow – IBS (Programma di master IBS fondato sulle nuove tecnologie per tutte le grandi città Russe);
CALMAP (diffusione dell'economia di mercato e delle nuove tecnologie in 6 repubbliche della CSI attraverso le grandi Istituzioni educative);
- programma PHARE Commissione Europea (DG I): Consulting e Formazione in materia di gestione delle aziende a partecipazione statale in Bulgaria;
- FESR Commissione Europea (DG XVI): NOW formazione di giovani donne alla direzione d'azienda.

1987–1990

Consigliere in formazione continua, dirigente presso il Ministero della Pubblica Istruzione francese

con il compito di:

- responsabile operativo nel quadro della realizzazione della politica di formazione continua dell'Accademia di Versailles;
- creazione e *monitoring* di azioni strategiche per Alti funzionari e Dirigenti Europei in ambito CEE.

1984–1986

Docente e coordinatore universitario di "Formazione professionale e continua"
Università di Parigi I Sorbona e Parigi VII Jussieu, Parigi (Francia)
Corsi di metodologia e comunicazione per dirigenti della Pubblica Amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1975

Laurea in lettere moderne
Università di Parigi IV Sorbona

1973/1975/1981

Ex allievo dell'Istituto di Studi Politici di Parigi

1974/1976/1978

Concorsi di abilitazione all'insegnamento dello Stato Francese

1988

Concorso di abilitazione a Consigliere in formazione continua
Ministero della Pubblica Istruzione francese

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

francese

Lingue straniere

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
italiano, tedesco, inglese	C2	C2	C2	C2



Competenze comunicative

Capacità di accesso e di credibilità relativamente ai *decision maker* delle Istituzioni europee.

Capacità di credibilità metodologica, fondamentale per creare una concreta interattività con gli interlocutori regionali.

Capacità di reperire, elaborare e comunicare in anticipo informazioni strategiche.

Capacità di assistenza operativa concreta per la partecipazione ai bandi europei di finanza diretta ed indiretta, grazie ad una comprovata metodologia.

Competenze amministrative e gestionali

Da febbraio 2015 a gennaio 2018

Capacità di organizzare e gestire la sede con soltanto un assistente amministrativo, in economicità, ponendo obiettivi coerenti con le risorse disponibili dall'inizio, provando a trovare soluzioni nuove: uso del potenziale del collaboratore per il suo sviluppo professionale nell'ambito di un *management* partecipativo e di un "*learning by doing*" (apprendimento delle pratiche lavorative su progetti reali). Risultato: non più solo un supporto amministrativo, ma: reporting, ricerche, *problem solving*, organizzazione di eventi con più autonomia, qualche dossier di contenuti in responsabilità nel quadro Affari sociali per esempio, utilizzando il sostegno dei due stagisti universitari presenti, con una rigorosa organizzazione del tempo e contatti con gli interlocutori regionali interni ed esterni ed europei molto più precisi ed incisivi.

Da febbraio 2018 a settembre 2018

Capacità di organizzare e gestire la sede da solo, con una gestione del tempo rigorosissima ed obiettivi unicamente strategici, in particolare per la Finanza diretta.

Miglioramento concreto delle competenze tecnico-amministrative anche grazie alle buone relazioni con i colleghi di Roma: determinazioni e liquidazioni, pagamento fatture a Bruxelles, bilancio, missioni, sistema COGES per rilevazione controllo di gestione, relazione semestrale sul monitoraggio relativo all'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, rendicontazione obiettivi assegnati con il Programma Annuale Direzionale (PAD), gestione utenze e servizi, *monitoring* parco computer.

N.B. Nonostante la situazione difficile, questi anni sono stati fondamentali non soltanto per raggiungere gli obiettivi previsti, ma anche per contribuire a raddoppiare il numero di progetti di Finanza diretta vinti rispetto alla legislatura precedente.

Competenze professionali

Capacità di analisi, sintesi e propositività.

Capacità di inquadrare funzionalmente una struttura presente a Bruxelles e in Italia e di organizzare una presenza fisica o/e virtuale sul territorio.

Capacità di organizzare un dialogo informativo approfondito, concreto e coordinato con gli stakeholder pubblici (strutture regionali, enti strumentali, società regionali compresi) e privati, che sono i veri attori anche a Bruxelles e al contempo proporsi come controparte credibile e di livello presso le Istituzioni comunitarie riuscendo ad articolare:

- priorità del Presidente della Giunta;
- criticità e limiti economici specifici dell'entità regionale nel suo complesso;
- sinergie possibili con le Politiche comunitarie;
- strumenti adeguati;
- attori pubblici e/o privati italiani e europei più orientati al conseguimento di risultati.

Capacità di presenza proattiva foriera di opportunità privilegiate nella galassia di Bruxelles (in particolare Commissione Europea, Parlamento e Comitato delle Regioni) grazie ad accessi aperti da una comprovata esperienza professionale.

Capacità di gestione manageriale (pragmatismo e management partecipativo) orientata al conseguimento di risultati attraverso un chiaro inquadramento strategico-metodologico, onde ottenere per gli interlocutori regionali:

- visione puntuale ed anticipata dei trend ed orientamenti europei che vanno delineandosi;
- posizionamento politico-istituzionale nei settori d'interesse (mediante partecipazioni di livello ad eventi a Bruxelles e a Roma, incontri mirati con decisori europei, utilizzo di reti europee strategiche, etc.);



- influenza sulle decisioni comunitarie d'interesse (mediante sodalizio con altre Regioni italiane e/o europee per intervenire sulla Rappresentanza italiana, su relatori della Commissione o/e del Parlamento o/e in Comitato delle Regioni);
- risorse finanziarie aggiuntive mirate, attraverso la Finanza diretta della Commissione Europea (Horizon, Cosme, Créative Europe, etc.), che aggregate ad altri tipi di finanziamenti regionali, nazionali, europei e multilaterali evidenziano progetti integrati multi-fondo molto apprezzati dalla stessa Commissione. Le risorse dirette aprono la porta all'innovazione, e permettono di difendere e promuovere il sistema regionale ad alto livello.

Capacità specifiche relative alla Finanza diretta:

- anticipare l'informazione sui futuri bandi d'interesse;
- contribuire, nell'ambito del sistema-paese a fare nascere i bandi d'interesse;
- contribuire a fare il *matching* tra interessi strategici regionali e comunitari a secondo del settore mirato;
- riuscire a fare incontrare i decisori comunitari ai proponenti prima della pubblicazione dei bandi per farli accreditare nel migliore di modi;
- contribuire a creare una compagine di *partner* europei d'eccellenza nel settore mirato;
- dare il supporto necessario per riuscire a fare scrivere il progetto da professionisti di comprovata esperienza con la Commissione Europea (estensori di programmi quadro o/e valutatori di progetti non esclusivamente italiani);
- provare a seguire il progetto fino al risultato.

Capacità di coinvolgimento positivo in tutti i negoziati, trattative e incontri d'interesse europeo, per arrivare, in particolare quando ci sono incomprensioni e problemi, all'essenziale, onde trovare vie di intesa/uscita nuove insieme all'interlocutore comunitario nel quadro di una collaborazione.

Capacità, grazie ad una comprovata esperienza professionale di individuare i pochi *network* tematici e reti europee produttivi, che beneficiando del supporto della Commissione Europea, ne sono diventati interlocutori e consulenti per il tema di cui si occupano e di rendergli redditizi per la Regione nel suo complesso (posizionamento politico-istituzionale e vincita di progetti di Finanza diretta).

Capacità di organizzazione e animazione grazie all'esperienza pregressa in Lombardia e nel campo della formazione continua, in particolare della formazione di formatori.

Capacità di mettere in valore la Finanza diretta ed indiretta (contenuti e funzionamento) su un portale mirando alla semplificazione e all'efficienza.

Capacità di coniugare metodologia e comunicazione e capacità di fare evolvere un portale verso l'interattività grazie ad un adattamento appropriato della metodologia "*learning by doing*" (sia per gli addetti che per gli interlocutori territoriali), utilizzata per gli stagisti universitari a Bruxelles da gennaio 2017 con buoni risultati.

Capacità di coordinare e gestire Relazioni Istituzionali funzionali con Organismi internazionali aventi sede in Europa non afferenti all'UE, d'interesse della Regione nel suo complesso: contatti esistenti con l'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) a Parigi, l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) a Parigi e a Frascati, la Banca Europea per la Ricerca e lo Sviluppo (BERS) a Londra, le Agenzie ONU come *United Nations Development Programme* (UNDP), *UN Environment*, *World Bank*, *Food and Agricultural Organization* (FAO), *United Nations Industrial Development Organization* (UNIDO) a Bruxelles.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- N° 4 pubblicazioni editi da NATHAN, BORDAS e DUNOD in materia di metodologia e comunicazione;
- Co-direttore e curatore presso la casa editrice DUNOD di una collana di pubblicazioni su "Metodologia e comunicazione" destinata alla formazione dei dirigenti della Pubblica Amministrazione;
- "Stendhal et l'écriture de la Chartreuse de Parme" saggio sull'analisi del linguaggio dell'opera di Stendhal, edito da MINARD.

Corsi

Partecipazione a tutte le iniziative di formazione continua promosse dalla Regione Lombardia e dalla Regione Lazio.

AutORIZZO il trattamento dei miei dati
personali ai sensi di legge.

