

PROFILO PROFESSIONALE

Environmental & permitting Expert, Project manager con competenze nel campo delle valutazioni ambientali - inclusi i settori construction e renewable energy - delle politiche marittime e dei progetti finanziati dai fondi strutturali. Durante la mia carriera presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, ho sviluppato capacità di coordinamento delle risorse, negoziazione e problem solving, arrivando a rappresentare l'Italia nella Comunità Europea.

CAPACITÀ E COMPETENZE

Hard Skills:

- Gestione di progetti europei / EU Project Management
- Responsabilità di budget / Budgetary Responsibility
- Analisi delle matrici ambientali / Environmental Matrix Analysis
- Normativa ambientale italiana (D.Lgs. 152/2006) / Italian Environmental Legislation
- Consulente ESIA e Permitting ambientale / ESIA & Environmental Permitting Consultant

Matteo Braida



ESPERIENZE PROFESSIONALI

Senior Project manager – Associazione nazionale Comuni d'Italia – ANCI
Incarico di consulenza - 07/2025 - ad oggi

Sviluppo del Sistema di Gestione delle Agevolazioni sulle Tariffe – SGAt, per l'implementare del sistema automatico di riconoscimento del bonus sociale rifiuti per le famiglie in disagio economico e fisico, integrando il modello già adottato per energia elettrica, gas e servizio idrico integrato.

- Attività di supporto al RUP
- Attività di gestione dei rapporti con il fornitore dei servizi di implementazione di SGAt, design dei flussi informativi della nuova piattaforma, analisi dei rischi e individuazione delle soluzioni utili allo sviluppo del sistema.
- Attività di project management utile alla gestione e al monitoraggio di tempi, costi e risorse necessarie alla completa implementazione di SGAt.

Project Manager PNRR - Task Force Multi-Disciplinare Lazio Centro Incarico 1000 esperti PNRR – Regione Lazio - 07/2024 - ad oggi

Project Manager esperto in permitting ambientale dedicato al supporto di Città Metropolitana di Roma Capitale incaricato del supporto in materia di Autorizzazione Unica Ambientale - AUA, verifica e autorizzazione agli scarichi - Parte terza del D.Lgs. 152/06, autorizzazione alle emissioni in atmosfera - art. 269 del D.Lgs. 152/06 e autorizzazione unica impianti di smaltimento e di recupero dei rifiuti - art. 208 D.Lgs. 152/06.

Decreto Dipartimentale del MASE e della Sicurezza Energetica di nomina come Commissario di Collaudo e Verifica di Conformità Opere - Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica – MASE

Incarico Ministeriale - 06/2023 - ad oggi

Verifica tecnico/normativa delle opere (elettrodotti Terna) e collaudo per il Ministero.

- Stazioni e elettrodotti di cui al Decreto Interministeriale 21 marzo 1988, n. 449, realizzate nella regione Sardegna.
- Elettrodotti a 132 kV n. 500 “Strettoia – Isola Santa”, n. 550 “Avenza – Vinciana” e n. 565 “Strettoia – Viareggio d cui al Decreto n. 239/EL-366/271/2018 del 21/05/2018 relativo alle varianti aree agli elettrodotti.

Marine Governance and Environmental Analysis Specialist Priority Actions Programme/Regional Activity Centre - (UNEP/MAP)
Incarico di consulenza - 06/2022 – 12/2023

- **Project developer:** Sviluppo di modello e software di analisi ambientale DPSIR per l'elaborazione di indicatori e strategie di governance in aree marino-costiere, in linea con il protocollo ICZM, gli SDGs e l'Agenda 2030 e redazione di report ambientali. Valutazione di criteri per la tutela della risorsa idrica.
- **Data Analyst & Impact Assessment:** Environmental data analysis, compresa raccolta e aggregazione su software GIS. Elaborazione di set di indicatori per il monitoraggio degli obiettivi di sostenibilità e dell'impatto ambientale.

Dipendente a Tempo indeterminato Sogesid S.p.A. – Società In-house providing del MASE - 2015 – ad oggi

Principali ruoli e responsabilità:

Esperto senior in gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di progetti finanziati (PNRR) - Dip. Sviluppo Sostenibile del MASE – Sogesid S.p.A Tempo Indeterminato - 01/2025 - ad oggi

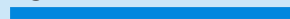
- Permitting VIA - VAS - AIA - VInCA / Environmental Permitting (EIA, SEA, IPPC, AA)
- Tutela dell'ambiente marino-costiero / Marine-Coastal Environment Protection
- Pacchetto MS Office / MS Office Proficiency
- Valutazione contrattuale / Contract Assessment
- Struttura di scomposizione dei costi / Cost Breakdown Structure (CBS)
- Struttura di scomposizione del prodotto / Product Breakdown Structure (PBS)
- Struttura di scomposizione del lavoro / Work Breakdown Structure (WBS)
- Pianificazione e controllo di progetto / Project Planning & Control
- Metodo del percorso critico / Critical Path Method (CPM)
- Gestione del cash flow di commessa / Project Cash Flow Management
- Metodologia dell'EV / Earned Value Method (EVM)
- Reportistica di avanzamento mensile / Monthly Progress Reporting
- Standardizzazione degli strumenti di controllo / Standardization of Project Control Tools

Soft Skills:

- Leadership e gestione del team / Leadership & Team Management
- Lavoro in team / Teamwork
- Capacità di negoziazione / Negotiation Skills
- Relazioni efficaci / Effective Interpersonal Relationships
- Tecniche di gestione dei conflitti / Conflict Management Techniques
- Problem solving complesso / Complex Problem Solving
- Capacità di networking / Networking Skills
- Strategie di pianificazione / Planning Strategies
- Assunzione di decisioni e responsabilità / Decision-Making Responsibility

LINGUE

Italiano: Madrelingua

Inglese:  B2
Intermediate level

- Supporto alla gestione e verifica amministrativa dei Progetti "faro" di economia circolare M2C1M2_I.1.2 (Istruttorie bandi Linea 1.2 A, 1.2 B, 1.2 C, 1.2 D)
- Supporto alla gestione e verifica amministrativa dei progetti per la realizzazione di nuovi impianti di gestione dei rifiuti e ammodernamento impianti esistenti M2C1.III.1 (Istruttorie bandi Linea 1.1 A, 1.1 B, 1.1 C)

Project Manager & Government Liaison Commesse Direzione Generale Economia Circolare e Dip. Sviluppo Sostenibile del MASE – Sogesid S.p.A
Tempo Indeterminato - 03/2022 - 07/2024

- **Gestione e Coordinamento:** Project planning e Budgetary responsibility (€ 5M), gestione e responsabilità di un team di 70 risorse assegnate e della rendicontazione.
- **Stakeholders Liaison:** Gestione delle relazioni con gli stakeholder interni ed enti esterni (Regioni Città Metropolitane e Comuni) al MASE, compresa la gestione di richieste politico-istituzionali.
- **Project development and project planning:** due diligence, controllo qualità e avanzamento delle attività: metodi di reporting; rendicontazione delle attività; ERP Dynamics. Creazione di schede progettuali, in linea con i canali di finanziamento disponibili (FSC, CapCoe, Horizon Europe, etc).

Projects coordinator CREIAMO PA, Mettiamoci in RIGA e ARCA – del MASE (budget ≈ 70 M€ - Fondi strutturali – PON Gov. 2014 – 2021) – Sogesid S.p.A
Tempo Indeterminato - 03/2022 - 07/2024

- **Gestione di Progetti:** Direzione di un team di 15 persone per supportare il MASE nella gestione, monitoraggio e valutazione di progetti multimilionari nel campo della sostenibilità ambientale, con particolare riferimento ai temi del Green Public Procurement (GPP), l'implementazione dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, l'adozione di modelli e strumenti per l'economia circolare e per la gestione dei rifiuti. Assistenza tecnica per la gestione di programmi e progetti complessi finanziati da fondi pubblici europei e nazionali (es. SIE, LIFE e HORIZON)
- **Gestione e Scouting di Finanziamenti Europei:** Supporto specialistico e identificazione di opportunità di finanziamento UE attraverso Programmi europei su fondi SIE, LIFE, HORIZON nel campo della sostenibilità ambientale e preparazione di application.
- **Collaborazione Interistituzionale:** Interazione con enti beneficiari, attuatori, Autorità di Gestione, Organismo Intermedio e di Certificazione.
- **Gestione Finanziaria:** Validazione della spesa e riconoscimento dei fondi, monitoraggio dell'avanzamento finanziario, fisico e procedurale. Controlli amministrativi e contabili dei Programmi, atti convenzionali, fondi SIE e programmi a gestione diretta della Commissione europea.

Environmental Permitting expert & Government Liaison Direzione Generale Valutazioni Ambientali - DG VA - del MASE – Sogesid S.p.A
Tempo Indeterminato - 01/2019 - 03/2022

- **Competenze Tecniche e interfaccia con gli stakeholders:** Consolidata esperienza in VIA, VAS e AIA. Environmental Permitting & Authorization, sviluppo di indicatori, redazione di report ambientali, identificazione di aree idonee per progetti. Comunicazione e allineamento con proponenti, Regioni, Comuni, CTVA e conformità dell'istanza.
- **VIA/EIA (Valutazione di Impatto Ambientale)** – EIA procedure (anche transfrontaliera) e VInCA. Sviluppo degli indicatori ambientali per il Piano di Monitoraggio e le verifiche di ottemperanza.
- **AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale)** – Gestione dell'iter AIA, normativa IPPC, procedibilità tecnico-amministrativa, verifica di conformità con la normativa tecnica, Conferenze dei Servizi, sviluppo degli indicatori per il Monitoraggio.
- **VAS/SEA (Valutazione Ambientale Strategica)** – Responsabile tecnico Nazionale SEA Procedure: Verifica della documentazione, analisi di conformità ed elaborazione dei decreti di VAS nazionale inclusi, i settori Construction e

Renewable Energy (eolico e fotovoltaico), tra cui: PNIEC, PNGR, PITESAI, PNACC, Sviluppo Rete Elettrica di TERNA. Analisi ambientale dei nuovi progetti di impianti eolici off-shore.

- **Partecipazione Istituzionale:** Membro della Delegazione Italiana per la Convenzione di Espoo, negoziazione del principio "Do no significant harm" (DNSH) e sviluppo delle linee guida per la VAS.
- **Delegato Internazionale:** Delegato il MASE alla Espoo convention e partecipazione alla negoziazione relative alla "EIA for life time extension of nuclear power plant". Membro del Tavolo tecnico nazionale sulla Pianificazione Spaziale Marittima per il MASE.
- Supporto nell'ambito della implementazione della strategia EUSAIR, con particolare focus al tema della Pianificazione Spaziale Marittima

Marine-coastal environment expert and International negotiator Direzione Generale Patrimonio Naturalistico e Mare del MASE – Sogesid S.p.A
Tempo Indeterminato - 10/2015 - 01/2019

- **Analisi e Negoziazione:** Analisi ed elaborazione di documenti tecnico-scientifici e documenti tecnico-strategici internazionali; supporto tecnico-strategico al National Focal Point della strategia EUSAIR - Pilastro 3 " qualità ambientale", con particolare riferimento alle attività del thematic steering group 3 e della cabina di regia nazionale per la strategia EUSAIR. Partecipazione come delegato in tavoli UE e UNEP/MAP in materia di tutela marino-costiera, garantendo la coerenza e l'allineamento con i Sustainable Development Goals (SDGs) e l'Agenda 2030. Nell'ambito della Convenzione di Barcellona ho inoltre valutato le iniziative volte alla m. Valutazione e sviluppo di criteri per la tutela ambientale (EcAp indicators).
- **Referente CAMP Italy:** Sviluppo di modelli per l'analisi di sostenibilità degli Ecosystem Services, environmental data analysis, set di indicatori di monitoraggio ambientale e coerenza con gli obiettivi di sostenibilità.
- **Delegato UE - Strategia Marina:** Rappresentanza scientifica presso Commissione Europea DG Env. – Marine Strategy Coordination Group. Programma di misure, programma di monitoraggio, criteri, indicatori della Strategia Marina - D. Lgs. 190/2010) recepimento della direttiva europea 2008/56/CE.
- **International development projects:** Gestione di 3 progetti SUPREME, SIMWESTMED e MEDREGION - Direttiva UE sulla Pianificazione spaziale marittima, Direttiva Quadro sulla Strategia Marina e definizione di indicatori ambientali.
- **Membro dello Steering Committee** del progetto SIMWESTMED in qualità di alternate per il Ministero.
- **Referente tecnico-scientifico del MASE presso i meeting UNEP/MAP** nell'ambito della Mediterranean Strategy for Sustainable Development (MSSD), relativamente all'attuazione dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), funzionale a definire gli elementi di indirizzo della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS). Referente tecnico presso il MAP Focal Point dell'UNEP/MAP, con attività di revisione e coordinamento su temi di sostenibilità ambientale e sviluppo sostenibile nel Mediterraneo.
- **Esperto nazionale** designato per l'Italia, presso le Nazioni Unite (UNEP / MAP) per la redazione dello "State of the Environment and Development in the Mediterranean 2019" (SoED).
- **Technical Focal Point** per il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica nell'ambito dell'Accordo Bilaterale tra il MASE e l'UNEP/MAP.
- Esperto Tecnico - Scientifico del MASE nell'ambito del Priority Action Programme Regional Activity Center delle Nazioni Unite, per la redazione del Regional Framework ICZM (Integrated Coastal Zone Management).
- Esperto Tecnico - Redazione di pareri tecnici sui documenti ufficiali della Convenzione mondiale per la Diversità Biologica (CBD).

Docente Luiss Business School
Contratto di docenza - 01/2020 - 01/2021

Attività di docenza presso la LUISS Business School –i Master in Project Management - Environmental project management e progetti pubblici.

Attività professionale - settore edilizio

10/2012 – 05/2016

Progettista e Direttore Lavori per la realizzazione di opera edili necessitanti di titolo abilitativo alla costruzione, quale Permesso a Costruire, D.I.A., S.C.I.A. e aggiornamento catastale Doc.f.a. Attività di cantiere

Ecomarine consulting - Settore energetico offshore e settore ambientale

Consulente - 07/2012 – 10/2015

Studio degli impatti ambientali derivanti dalla ricerca, prospezione e coltivazione degli idrocarburi liquidi e gassosi. Collaborazione nella verifica e presentazione di progetti/piani o programmi soggetti a VIA e VAS e VIA-AIA congiunte.

Siquamco s.r.l. - Società di ingegneria operante nel settore civile, settore industriale e nel settore ambientale Attività di collaborazione e apprendistato - 10/2011 – 10/2015

- Progettazione, direzione lavori e pratiche tecnico/amministrative.
- Progettazione antincendio.
- Indagini ambientali e consulenza per la gestione dei rifiuti (progettazione di varianti di impianto di smaltimento rifiuti pericolosi)



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dottore di Ricerca (Ph.D) in Ingegneria Civile: Ingegneria Ambientale

Università di Roma "Tor Vergata" - Roma, 06/2016

Dottorato in Ingegneria sanitaria ambientale, Bonifica dei siti contaminati, Sviluppo di modelli analitici di vapor intrusion e fenomeni biodegradativi, Sviluppo di sistemi avanzati di prevenzione della qualità sanitaria e ambientale delle acque.

Laurea Magistrale: Ingegneria Ambiente & Territorio

Università di Roma "Tor Vergata" - Roma, 10/2011

Impianti di trattamento rifiuti, Bonifica dei siti contaminati, Impianto di trattamento acque, VIA, Sviluppo di sensori, energie rinnovabili e efficientamento energetico.

Master di specializzazione: Project Management

Luiss Business School - Roma, 10/2015

Processi, metodologie, competenze e soft skills in project management.

Master di alta formazione in ESG Management

JobFarm – Roma, dal 09/2023 al 12/2023

Corporate Sustainability, Bilancio di sostenibilità, Certificazioni Sociali, Ambientali, Contrasto al cambiamento climatico e transizione energetica, Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, Circular Supply Chain, Finanza sostenibile, Prevenzione e Gestione e rendicontazione non finanziaria.



CERTIFICAZIONI

Livello 72 di Shenker; Certificato di Advanced Business English del British Council.

Certificato del livello B1 del British council.

Corso di specializzazione per la prevenzione incendi (art. 4 del D.M. 5/8/2011).

Certificato IPMA Level D – International Project Management Association.

Certificazione Europea delle competenze in ESG management.

Co-Autore del IV Rapporto Strategia Nazionale per la Biodiversità (2017 – 2018).

Rivista dell'ordine degli ingegneri della provincia di Roma: "Processi di attenuazione naturale dei solventi clorurati nel suolo insaturo".

Rivista Urbanistica Informazioni – Istituto Nazionale di Urbanistica:"Il contributo della Pianificazione dello Spazio Marittimo nella Pianificazione di Sistema Portuale. Le interazioni terra-mare applicate alle aree di interazione porto-città".



AFFILIAZIONI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma & Istituto Superiore Antincendi. Abilitazione alla professione di ingegnere - 01/2012. Iscrizione all'Ordine in data 02/2012, sezione A, settore Civile e Ambientale.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV ex art. 13 del legislativo 196/2003 e art. 13 del regolamento UE 2016/679 sulla protezione dei singoli cittadini in merito al trattamento dei dati personali

Firmato