

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Carmela D'Amato**

✉ [damato.lina@gmail.com](mailto:damato.lina@gmail.com)  
[PEC.carmela.damato@legalmail.com](mailto:PEC.carmela.damato@legalmail.com)

Sesso F | Data di nascita

Nazionalità Italiana

**Senior Consultant  
Development Policy specialist****Deloitte Consulting srl**

(da settembre 2019 )

Consulente senior (specialista):

- progettazione e implementazione di azioni, di agevolazioni e di strumenti finanziari per lo sviluppo del sistema imprenditoriale (industria 4.0, turismo e beni culturali, ICT, artigianato, start up innovative, energia, infrastrutture tecnologiche...) nell'ambito del PO FESR 2014/2020, POC 2014/2020, FSC 2014/2020 Regione Siciliana
- individuazione misure per accelerazione di spesa a supporto del PO FESR 2014/2020
- analisi modelli gestionali di società in house providing (Finlombarda, Puglia Sviluppo, SFIRS) per implementazione gestione in house di IRFIS
- progettazione ed implementazione piano di sostegno alle imprese a fronte emergenza COVID – 19 (misure agevolative, strumenti finanziari..)

POSIZIONE  
PROFESSIONALE**Fondazione Emblema**

(da gennaio 2020)

Consulente senior:

- posizionamento strategico
- Ideazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi in materia di placement e trasferimento tecnologico

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Da aprile 2019 a giugno 2019

**Senior Consultant****IRFIS spa**

(aprile 2019 a giugno 2019)

Attività di consulenza per il posizionamento strategico di IRFIS spa come soggetto di sviluppo territoriale nella Regione Siciliana; definizione articolazione dei nuovi strumenti finanziari; progettazione azioni di sviluppo settoriali/territoriali

Da marzo 2018 a marzo 2019

**Mediocredito Centrale spa – Banca del Mezzogiorno****Direttore Finanza per lo sviluppo**

(dal 2 marzo 2018 al 31 marzo 2019)



Individua e progetta strumentazione finanziaria innovativa, con utilizzo di fondi pubblici o di terzi, per lo sviluppo di specifici settori economici o per specifiche finalità di sviluppo territoriale/settoriale. Ha la responsabilità di sviluppare il sistema di relazioni (PP.AA, sistema imprenditoriale, CdP, Borsa Italiana, Banche, soc. finanziarie regionali, Agenzia per la coesione) per la progettazione e gestione di interventi agevolativi per lo sviluppo imprenditoriale.

Ha collaborato alla progettazione (procedure, regimi d'aiuto, modalità attuative) dei primi due programmi di emissione di basket bond, garantiti da risorse comunitarie (Regione Puglia e Campania) a sostegno dello sviluppo delle pmi (industria, turismo, sanità, servizi innovativi...)

Ha la responsabilità di gestire le agevolazioni nazionali e comunitarie a sostegno della crescita delle PMI, per grandi progetti di R&D (Fondo Crescita Sostenibile, Fondi BEI/MIUR, PON I&C 2014/2020, Horizon 2020, FRI/CdP, fondi regionali). Dotazione 2018: € 800 MLN

Coordina il tavolo di lavoro Confindustria/Mediocredito Centrale

Ha la responsabilità della pianificazione e controllo degli obiettivi economici; è responsabile dell'organizzazione della Direzione

giugno 2000 – a marzo 2018

**Agenzia nazionale per l'attrazione investimenti e lo sviluppo d'impresa spa (Invitalia spa) - società 100% Min. Economia, vigilata dal Min Sviluppo Economico**

**Dirigente - Responsabile Incentivi alle Imprese**

(dal 20 marzo 2013 al 1 marzo 2018)

Ha la responsabilità della gestione degli incentivi, agevolazioni e strumenti finanziari (fondi nazionali e comunitari) per la realizzazione di grandi investimenti strategici, per la nascita di nuove imprese (anche in forma di selfemployment), per il rafforzamento della piccola e media impresa, per l'efficientamento energetico, per l'economia sociale.

E' responsabile del programma di supporto alla ricostruzione delle imprese colpite dal sisma in Emilia Romagna .

Dotazione finanziaria gestita (periodo 2013/2018): € 2,8 MLD.

Fonti finanziarie: Fondo Sviluppo e Coesione, PON I&C 2014/2020, PON Impresa e cultura 2014/2020, PON IOG 2014/2020, PAC, Fondo Crescita Sostenibile, risorse regionali comunitarie.

Ha la responsabilità dell'organizzazione della funzione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici (budget 2017: € 67 MLN, budget 2016: € 60 MLN, budget 2015: € 54 MLN), delle attività di rendicontazione. Referente dei controlli Corte dei Conti europea.

Ha ideato e progettato agevolazioni finanziarie

- a supporto della nascita e sviluppo di start up innovative (Smart&Start)
- per l'imprenditorialità giovanile (Nuove imprese a tasso zero)
- per il riposizionamento produttivo delle aree di crisi industriali (L.181/89)
- per inserimento lavorativo, tramite autoimpiego, dei NEET (fondo rotativo Selfemployment)
- per lo sviluppo delle imprese culturali, creative e turistiche (Cultura crea)
- per la nascita di nuove microimprese, nelle regioni meridionali (Resto al Sud).

Ha ideato e progettato Factory/Impresa Turismo, per lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali a sostegno del comparto turistico/culturale (iniziativa che ha rappresentato l'Italia alla finale della 13° edizione della European Enterprise Promotion Awards, Helsinki 2019)

Ha curato il sistema relazionale con i ministeri competenti (Sviluppo economico, Economia, Welfare, Coesione, MIBACT), Agenzia per la Coesione, con tutte le Amministrazioni regionali, con ANCI, le società finanziarie regionali, Confindustria

Membro del Comitato di gestione del portale per start up e venture capitalist VENTURE UP (AIFI/FII) e del Tavolo Corporate Venture (AIFI)

**Dirigente - Responsabile Integrazione Strategica**

(dal 14 giugno 2011 al 19 marzo 2013)



Ha la responsabilità della gestione integrata dell'offerta di Invitalia e del Gruppo, anche promuovendo le opportunità di sviluppo e nuovi prodotti, nell'ambito della programmazione nazionale e comunitaria.

Propone, a supporto dell'AD, il piano di sviluppo di Invitalia.

Ha la responsabilità dell'organizzazione della funzione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici, delle attività di rendicontazione.

Ha progettato gli interventi per le aree di crisi industriale complessa, gli strumenti finanziari a sostegno dello sviluppo imprenditoriale dell'area terremoto 2009 (provincia l'Aquila)

Coordina le attività necessarie a sostenere le opportunità di sviluppo dei territori (cratere aquilano, Sulcis, Murgia, aree di crisi industriali PAC Campania, area di crisi Merloni), di specifici settori economici (produzioni artigianali, turismo e cultura, agroindustria...)

E' il referente, del DPS, per il Programma Operativo Attrazione investimenti

Cura i rapporti con i Ministeri competenti (Sviluppo economico, Welfare, Economia, Coesione), CNR, ENEA, ISFOL, UVER, UVAL, le Amministrazioni regionali, Confindustria, OO.SS

#### **Dirigente - Responsabile Sostegno Politiche Occupazionali**

(dal 1 agosto 2005 al 13 giugno 2011)

Ha la responsabilità della gestione delle agevolazioni per la creazione di nuove attività imprenditoriali in portafoglio dell'Agenzia. Dotazione finanziaria gestita (anni 2005/2011): € 2,6 MLD.

Cura i rapporti con i Ministeri competenti (Lavoro, Sviluppo economico, Innovazione), con la UE/DG Occupazione e con le Amministrazioni regionali

Responsabile delle operazioni di cofinanziamento comunitario del D.Lgs 185/00 Titolo II (FSE 2000/2006)

Ha curato la valutazione d'impatto delle misure agevolative Autoimpiego

Ha la responsabilità dell'organizzazione della funzione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici, delle attività di rendicontazione.

Ha realizzato il processo di dismissione delle 17 società regionali di Sviluppo Italia spa (poi Invitalia spa)

#### **Dirigente - Responsabile Coordinamento Rete Territoriale**

(dal 7 agosto 2002 al 31 gennaio 2008)

Definisce e attua il piano strategico dell'Agenzia nelle 17 società regionali, presenti sul territorio, di cui ne definisce anche il modello organizzativo e la governance.

Individua nuove opportunità di sviluppo (innovazione tecnologica, infrastrutture, ambiente, investimenti industriali, turismo e beni culturali, programmazione regionale) derivanti dalla programmazione nazionale e comunitaria.

E' responsabile della rete di incubatori di Sviluppo Italia spa (23 strutture), coordinandone la realizzazione di 8 nuovi.

Cura tutti i rapporti con le Amministrazioni regionali e i Ministeri competenti (Attività produttive, Lavoro, Mezzogiorno, Università e Ricerca), AIFI, UE/DG Regio, EBN Innovation Network

Componente, presso MIUR, del CTS per l'attuazione dell'art.12 DM 5/8/2004 (Rete Industrial Liason Office)

Membro del Comitato di Coordinamento MIUR/Sviluppo Italia per la gestione di azioni per l'attrazione investimenti, la nascita di start up hitech e distretti tecnologici (2004/2005)

Ha la responsabilità dell'organizzazione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici delle 17 società regionali

#### **Dirigente - Responsabile Progetti di Ricerca e di Innovazione Tecnologica**

(1 giugno 2000 al 6 agosto 2002)

Cura la progettazione e la gestione di

a. programmi nazionali per la creazione di nuove imprese hitech

- Programma *Startech* (dotazione finanziaria £ 70 MLD), best practice OCSE



(Parigi 4/5 dicembre 2001)

- Programma *Dreambay*, piattaforma di incubazione per nuove imprese ICT, in collaborazione con Telecom Lab e PARS (Consorzio Dreamfactory)
- b. azioni sperimentali per lo sviluppo di cluster tecnologici (Accordo di programma MIUR/Sviluppo Italia) nelle regioni Puglia, Calabria, Sicilia e Campania
- c. azioni regionali per il trasferimento tecnologico
  - *SPINNER*, sovvenzione globale PO FSE 2000/2006 Regione Emilia Romagna, Obiettivo 3
  - *START*, Azioni Innovative FESR 2000/2006 Regione Campania

Coordina la definizione del Piano Innovazione della Regione Campania (anno 2001)

Coordina il team per l'analisi dei percorsi di nascita degli spin off da ricerca in Finlandia, Svezia, Gran Bretagna, Irlanda

Cura i rapporti con UE/DG Ricerca, UE/DG Politica regionale, OCSE/Programma Leed, Min. della ricerca, Min. Attività produttive, CNR, Enea, INFN, AIFI, IPI, Confindustria

Ha la responsabilità dell'organizzazione della funzione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici, delle attività di rendicontazione.

#### **Imprenditorialità giovanile spa - società 100% Ministero del Tesoro**

Da gennaio 1997 a maggio 2000

##### **Responsabile Progetti speciali (da aprile 1999 dirigente)**

Cura la progettazione e la gestione del programma *La ricerca si fa impresa* (azione sperimentale per la nascita di imprese hitech), in collaborazione con INFN

Partecipa, al Ministero della Università e della Ricerca, ai lavori per la predisposizione del regolamento di attuazione del D.L. 297/99 e per la costruzione del Programma Operativo Nazionale 2000/2006.

E' responsabile della gestione della Misura 4.2 del P.O. Pianura 1994/1999 Comune di Napoli, per azioni di sviluppo per l'occupazione

Gestisce programmi per lo sviluppo di imprenditorialità con grandi imprese

- Ente Tabacchi Italiani (riconversione produttiva sito di Catania, Firenze)
- Alcatel Siette (azione su 1268 lavoratori)

Coordina il gruppo di lavoro (IG spa, CLES spa e IZI spa) per l'implementazione del modello di valutazione di strumenti di programmazione territoriale negoziata - Patti territoriali Madonie, Vibo Valentia, Caserta e Nuoro

Ha la responsabilità dell'organizzazione della funzione, della pianificazione e controllo degli obiettivi economici.

Dal 1995 al 1996

**Senior consultant** presso Imprenditorialità Giovanile spa per la progettazione di interventi sperimentali per lo sviluppo di nuova imprenditorialità con grandi imprese (McDonald Development Italy, STET), in progetti internazionali (British Council, Manchester Business School, Min. Agricoltura ungherese, Istituto de Fomento de la Murcia). Supporto ad azioni di sviluppo locale per la promozione di nuova imprenditorialità (Programma *Missioni di sviluppo* in Sicilia e Sardegna)

**Senior consultant** presso LAPER/Nomisma per progetti di sviluppo in aree rurali (Leader Alta Murgia), a declino industriale (area Manfredonia) e progettazioni di azioni pilota per la diffusione di nuove forme di gestione imprenditoriale (progetto workers by out con Min Lavoro)

Esperto europeo UE- DG XIII per il Programma Innovation (nomina ufficiale in GUCE C 218)

#### **Promosviluppo spa**

Dal 1987 al 1994

##### **Analista senior**

Cura la progettazione e il coordinamento di azioni regionali a supporto dello sviluppo imprenditoriale (azione di job creation PIM Regione Umbria), di interventi a supporto di sistemi industriali (riconversione area Centrale ENEL/Cavriglia Regione Toscana)



Progetta e gestisce interventi di tutoring a supporto di nuove imprese giovanili (L. 44/86)  
Cura la predisposizione di analisi di settori economici (Trasporti, agroindustria, ...)

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea in Economia e Commercio (110/110) presso Università degli Studi di Salerno) con tesi di laurea sperimentale in Economia Politica (borsa di studio Univ. di Salerno, 1983 presso la Columbia University - New York e UCLA - Los Angeles, ref. prof. Harold Demsetz, prof. Kenneth Sokoloff).  
Corso in materia di legislazione comunitaria - CE, Bruxelles (1988)  
Corso "I criteri di valutazione per nuove iniziative imprenditoriali" - SDA Bocconi (1988)  
Master sulla gestione delle imprese di terziario avanzato - SDA Bocconi (1989/90)  
Seminari internazionali sulle metodologie di creazione di impresa - EFMD - ESC, Lione (1992); ESADE, Barcellona (1993); University of Twente, Amsterdam (1993)  
Borsa di studio CEDEFOP, "Gli interventi a favore delle PMI in Germania" - Munster (1990)  
Corso "Anticorruzione e Antiriciclaggio" ex L.190/2012 (agosto 2016)

lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	B1	B2	B1	B2	B2
FRANCESE	A2	A2	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

**COMPETENZE PERSONALI**

- Competenze comunicative
  - buone competenze comunicative e relazionali
  - attitudine a lavorare in team
  
- Competenze organizzative e gestionali
  - leadership (responsabile di direzione con circa 500 dipendenti)
  - competenze organizzative e capacità di coordinamento di gruppi di lavoro
  - autonomia decisionale
  
- Competenze professionali
  - esperta di politica industriale
  - avanzata padronanza di
    - sviluppo e strategia del business
    - pianificazione e controllo
    - gestione di società in house providing
    - programmazione, gestione e rendicontazione di risorse finanziarie pubbliche (comunitarie e nazionali)
    - gestione di consigli di Amministrazione (V. alla voce Incarichi)



## Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
utente intermedio	utente intermedio	utente intermedio	utente base	utente base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

- buona padronanza dei sistemi operativi Windows e Microsoft, dei programmi Word, Excel, Power point,

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Pubblicazioni

Collaborazione a *"Dall'idea all'impresa"* di M.Salani - Ed. Acropoli 1991  
 Gli strumenti di creazione d'impresa, Sole 24Ore, luglio 1995  
*"Nuove risorse per fare impresa – Spin off, outsourcing: da lavoratori a neoimprenditori"*, Ed. Gruppo Abele, aprile 1999  
 Collaborazione a *"E-Europe"*, Presidenza del Consiglio, 2001  
*"La creazione di nuove imprese tecnologiche: il fenomeno degli spin off"*, in Le politiche per le attività produttive di R. Brancati, Ed.Donzelli 2002  
*"Un'iniziativa concreta"* l'Imprenditore (imprese culturali/innovazione), 19 ottobre 2017

## Docenze e collaborazioni

Professore a contratto in Marketing territoriale, facoltà di Economia e Commercio, Università della Campania L. Vanvitelli, anni accademici 1998/1999, 1999/2000 e 2000/2001

Attività di docenza sulle tematiche imprenditoriali e dello sviluppo con Formez, Unioncamere, CGIL - Dipartimento Economico, ANCE (Agence Nationale pour la Creation d'Enterprise), ILO Ginevra, S.S.S.Anna di Pisa, Univ. CT, Univ. PV, Univ. Napoli, Univ. Salerno

Collaborazioni con Lavoro News - DSE Rai, Tg Lavoro - Rai 3, l'Unità, Corriere Lavoro, Italia Istruzioni per l'uso - Radio 1, RAI Sat – News 24, Radio 24, Okkupati RAI 3

## Ulteriori incarichi

**INCARICHI ATTUALI**

*Sviluppo Campania spa*, Consigliere di Amministrazione dal 22/07/2019  
*Invitalia Partecipazioni spa*, Consigliere di Amministrazione dal 30/03/2017

**Dal 2000 a dicembre 2019**

*Italia Turismo spa*, Consigliere di Amministrazione dal 16/07/2015 al 18/12/2019  
*Mediocredito Centrale - Banca del Mezzogiorno spa*, Consigliere di Amministrazione dal 19/09/2017 al 8/03/2018  
*Invitalia Attività Produttive spa*, Consigliere di Amministrazione dal 30/05/2014 al 18/11/2015  
*Porto Turistico di Capri*, Consigliere di Amministrazione dal 24/04/2015 al 14/02/2016  
*Aquila sviluppo*, liquidatore dal 12/03/2014 al 07/03/2018



Business Innovation Center *BIC Liguria spa*, Consigliere di Amministrazione dal 28/10/2002 al 03/06/2008  
Business Innovation Center *BIC Umbria*, Consigliere di Amministrazione dal 14/12/2003 al 14/06/2007  
Business Innovation Center *BIC Friuli V.G.*, Consigliere di Amministrazione dal 25/11/2002 al 22/12/2008  
*CISI Abruzzo*, Presidente del CdA dal 28/11/2002 al 27/05/2008  
*Sviluppo Italia Piemonte spa*, Consigliere di Amministrazione dal 22/12/2004 al 18/06/2007  
*Sviluppo Italia Veneto spa*, Consigliere di Amministrazione dal 24/06/2003 al 26/04/2006, Presidente del CdA dal 26/04/2006 al 14/06/2007  
*Sviluppo Italia Emilia Romagna spa*, Consigliere di Amministrazione dal 18/03/2005 al 22/04/2005 e dal 20/11/2006 al 16/10/2007, AD dal 22/04/2005 al 20/11/2006,  
*Sviluppo Italia Marche spa*, Consigliere di Amministrazione dal 10/09/2003 al 04/05/2006, Presidente del CdA dal 04/05/2004 al 13/06/2007  
*Sviluppo Italia Calabria spa*, Consigliere di Amministrazione dal 09/07/2003 al 27/06/2007  
*Sviluppo Italia Sardegna spa*, Consigliere di Amministrazione dal 11/05/2004 al 23/09/2008  
*Sviluppo Italia Lombardia spa*, Consigliere di Amministrazione dal 16/01/2004 al 20/06/2007  
*Sviluppo Italia Campania spa*, Consigliere di Amministrazione dal 31/03/2000 al 22/10/2002  
*Sviluppo Italia Molise spa*, Presidente del CdA dal 14/05/2004 al 05/08/2004, Consigliere di Amministrazione dal 05/08/2004 al 05/06/2008  
*Sviluppo Italia Puglia spa*, Consigliere di Amministrazione dal 06/04/2000 al 11/04/2005 e dal 22/06/2006 al 18/12/2008, Presidente del CdA dal 11/04/2005 al 22/06/2006  
*Sviluppo Italia Sicilia spa*, Consigliere di Amministrazione dal 03/02/2002 al 27/04/2005 e dal 27/06/2005 al 19/06/2007, Presidente del CdA dal 27/04/2005 al 27/06/2005  
*Sviluppo Italia Toscana spa*, Presidente del CdA dal 20/05/2005 al 08/05/2006, Consigliere di Amministrazione dal 08/05/2006 al 26/06/2008  
*Consorzio Dream Factory*, consigliere dal 27/07/2000 al 28/02/2003  
*Consorzio Spinner (ASTER, Fondazione Alma Mater, Sviluppo Italia)*, Consigliere dal 21/09/2000 al 09/10/2002  
*Sviluppo Campania spa*, Amministratore Unico dal 26/07/2011 al 12/10/2011

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

20 aprile 2020

Carmela D'Amato  


**ALLEGATO 1 – Elenco riassuntivo degli incarichi ricoperti da allegare alla Domanda per la selezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova spa**

La sottoscritta Carmela D'Amato, C.F. DMTCML59S69H703A, consapevole delle sanzioni, civili e penali, conseguenti a dichiarazioni non veritiere e falsità in atti, previste dagli artt.75 e 76 del DPR 28 dicembre 2000 n.445 e smi,

dichiara

Datore di lavoro	Descrizione della struttura	Ruolo e Responsabilità ricoperta	Attività svolte	Data inizio	Data fine	Motivo della cessazione
Mediocredito Centrale spa	Banca di sviluppo 100% Invitalia spa	Dirigente Direttore Finanza per lo sviluppo	Sviluppo business Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Organizzazione e coordinamento	2 Marzo 2018	31 marzo 2019	Altre attività
INVITALIA spa	Agenzia di sviluppo governativa 100% MEF	Dirigente Responsabile Incentivi alle Imprese	Sviluppo business Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Organizzazione e coordinamento Rendicontazione	20 Marzo 2013	1 Marzo 2018	Altro incarico
INVITALIA spa	Agenzia di sviluppo governativa 100% MEF	Dirigente Responsabile Integrazione Strategica	Strategia e sviluppo Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Organizzazione e coordinamento	14 giugno 2011	19 marzo 2013	Altro incarico
INVITALIA spa	Agenzia di sviluppo governativa 100% MEF	Dirigente Responsabile Sostegno Politiche Occupazionali*	Sviluppo business Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Organizzazione e coordinamento	1 Agosto 2005	13 giugno 2011	Altro incarico
INVITALIA spa	Agenzia di sviluppo governativa 100% MEF	Dirigente Responsabile Coordinamento Rete Territoriale*	Strategia e sviluppo Pianificazione e controllo Coordinamento	7 agosto 2002	31 gennaio 2008	Altro incarico
INVITALIA spa	Agenzia di sviluppo governativa 100% MEF	Dirigente Responsabile Progetti di Ricerca e di Innovazione tecnologica	Sviluppo business Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Organizzazione e coordinamento Rendicontazione	1 Giugno 2000	6 agosto 2002	Altro incarico
IMPREDITORIALITA' GIOVANILE spa	Società per la promozione d'imprenditorialità 100% Min. Tesoro	Dirigente Responsabile Progetti speciali	Sviluppo business Progettazione e gestione Pianificazione e controllo Coordinamento	Aprile 1999	31 maggio 2000	Altro incarico

\*Dal 1 agosto 2005 al 31 gennaio 2008 copre la responsabilità di due funzioni

Salerno, 20 aprile 2020

Carmela D'Amato  
